

PROTAGONISTA

Texto: Margaritainés Restrepo
Santa María
Fotografías: Gloria Elena Monsalve

"Se forran botones. Se hacen integrales dobles. Se deriva parcialmente...."
Muy lejos de ese temor de ingeniero a estar muy apartado de la práctica, de ese temor que, en en tiempos de la universidad los hacía escribir ofertas de ese estilo, sobre un papel, en una ventana de clase, está un ingeniero civil de la Escuela de Minas, que arrancó en el Jardín de Honor, siguió en el Colegio de San Ignacio y en un intermedio le dio por estudiar una "cosa rarísima": Estadística Matemática. "No ha olvidado la ingeniería, porque nunca aprendí".

Un investigador de la economía -autor, con Edgar Gutiérrez, de las bases para el Plan de Desarrollo de Antioquia. Sin conflicto, mezcla la visión macro con el conocimiento de los problemas diarios, palpables, de la economía. "Nunca abandoné el estar mirando y discutiendo y haciendo alguna cosa sobre las labores del ministro de Hacienda. Nunca dejé de ser ministro de Hacienda.

Un antioqueño que, en una charla informal, y desde una posición de poder, recuerda sin remordimientos, pero con nostalgia, ese poco de indisciplina propio de nuestra gente, contraria a la exagerada normatización de esos estadounidenses que vio, en un programa de Cámara Indiscreta, deteniéndose frente a un semáforo en rojo, colocado a propósito en un sitio donde no pasaba nada...

La prioridad del norte

Juan Felipe Gaviria Gutiérrez. Hace muchos años, en un partido de fútbol —siendo "portero"— le metieron 13 goles. En el trabajo práctico ha tenido que meter constantemente goles.

Su primer oficio fue empacar almanques, en la agencia de publicidad "Éxito", de su padre. Y con el paso del almanaque, considera que el éxito se evalúa personalmente y no lo fija una colectividad, que el éxito es poder desarrollarse con los gustos y aficciones propias.

Le dio dificultad aprender a hacer la "i"... Pero el "elogio a la dificultad", es su constante, y lo repite una y otra vez, a las 46 años de edad, con esposa y cuatro hijos.

Nunca aprendió a montar en patines... Y tampoco patina para expresar con seguridad sus conceptos y para tomar decisiones.

Le tocó juniñar, cuando juniñar era recomendable... Pero también, de alcalde, recorrer y palpar las dificultades de las comunas del norte que fueron para él, en ese momento, y lo siguen siendo, la prioridad uno en inversiones y atención.

Cuenta que salió de la Universidad... "por comunista". Y sus responsabilidades le han llevado a asumir el papel directivo en el sector privado.

Ha estado al frente de Inversiones Aliadas, después de una trayectoria que le dio las herramientas para el manejo empresarial.

De estudiante, empleo en una textilera. En evaluación de oficios: "me aburrí como un enano, trabajé un mes... porque ya debía los 300 pesos del sueldo".

Vinculación a la Universidad. En una época de tensión, discusión, análisis. "La experiencia más rica. Allí aprendí a trabajar y a pensar solo".

La Andi, Integral, Concreto, la alcaldía de Medellín. Y detrás de todo, más que "dirigir" su rumbo, aceptar y aprovechar las oportunidades de desarrollo personal.

No sabemos desear

Le molesta la pasividad, la "falta de verraquera". La rutina lo cansa: "nada cansa más que no hacer nada".

No parece estar casado con una sola alternativa de vida. Y en materia de actividad laboral: "me pagan por hacer lo que me gusta y me gusta cualquier cosa. Sector privado y público, es lo mismo, se cambia, simplemente de callo.

Trabajo que no represente reto, no es para él. Es el reto su estímulo.

Las ganas de hacer cosas, su motor:

"Tengo un gran maestro: Estanislao Zuleta y su Elogio a la Dificultad. El dice que nunca la incapacidad de la imaginación del hombre se manifiesta tan claramente como cuando trata de pensar la felicidad. El pro-



Juan Felipe Gaviria
¡Buenos días, dificultad!

"Uno tiene que entregar más cosas cuando quiere utilizar particularmente para su propio beneficio las posibilidades del poder.

Cuando uno termina la jornada de trabajo y lo esperan dos horas y media haciendo cola, montándose en un bus de esos, para llegar a un tugurio de esos, es muy difícil que uno tenga cariño, respeto y amor por Medellín".

No nos engañemos

"La motivación del empresario no es, ni puede ser, en un país con nuestra estructura, la creación de empleo, porque el que va a perder el empleo es él. Yo no puedo decir, este problema del desempleo está muy complicado, voy a colocar a 50 tipos, porque dentro de un año el que pierde el empleo soy yo, porque tomé una decisión completamente irracional. Vivo en un país de una economía capitalista, me tengo que acoger, tengo competencia, tengo que tener productividad.

Pero el aporte más importante que tiene que dar el empresario es en el sentido de empeñarse en conocer y entender mejor a su propio país, para ser más racional en sus decisiones empresariales y como grupo".

Siga con el diagnóstico

Muchas tesis, muchos diagnósticos, pero hay que seguir diagnosticando. Más que listar los síntomas de la enfermedad colombiana hay que ahondar en sus causas y definir dónde está la barrera y cuál órgano hay que aliviar primero. Definir prioridades y no tratar de solucionar todo a la vez. Tomar una decisión política. Así lo cree Juan Felipe Gaviria.

"Tomar una decisión esencial de carácter político de que el desarrollo se impulsa, con base en sectores de la economía que tienen que jalonar y liderar esa posibilidad de desarrollo. Y tomada esa decisión que el Estado entonces aporte a esos sectores, particularmente, sus herramientas y sus subsidios.

Patatas arriba

"No creo que se pueda atacar el



Y para el desarrollo:
Que jalone el sector industrial

problema del desempleo, sin esa definición. Desempleo, la manifestación más aguda de la falta del desarrollo, no el problema o la variable sobre la cual usted puede actuar directamente... porque, si no, acaba haciendo pendejadas, colocando choferes y ascensoristas y jardineros y vainas de esas... Pero el problema no se ha acabado.

La lista de problemas la hace cualquiera: desnutrición, desempleo, mala distribución del ingreso... Los pone patas arriba y ahí está el plan de desarrollo.

Entonces, hay desnutrición, hay que nutrir; desempleo, hay que dar empleo; falta de educación, vamos a educar. Pero ¿y cómo?"

Pongamos prioridades

"La única posibilidad de acabar con esa manifestación problemática de los desarreglos de esta economía es ponerla a producir, con prioridades. Yo no puedo crear empleo en todas partes a la vez, ni tratar en forma similar a todos los sectores. No puedo pensar, por ejemplo, que la economía colombiana se va a desarrollar jalonada por el sector financiero. Yo creo que es el sector industrial el que debe jalonar, manejándolo simultáneamente con el sector agrario. Estos dos que son los que en esencia producen bienes.

Una excelente política industrial podría ser toda una acción sobre el agro, sobre todo para algunos bienes de la agricultura, los de

canasta familiar, que abarate enormemente el costo de la subsistencia, dejando, entonces, un margen importante de su propio salario para la adquisición de bienes manufacturados.

Eso hay que hacerlo con tecnificación en el agro, va en contravía de la reforma agraria, porque matas al campesino campesino. Eso pasó con la conquista del mediano oeste americano, como base para el desarrollo manufacturero en Estados Unidos. Es un punto que hay que mirar con mucho cuidado. Pero se puede hacer, también como en Corea, con subsidio del Estado a una agricultura ineficiente, porque quiere tener unas ciudades menos problemáticas".

Desempleo, Retroactividad Y... cuentos

"El problema no es modificar la legislación laboral, ni terminar con la retroactividad de las cesantías para que empiece a crearse empleos. Hay elementos problemáticos de la legislación laboral, pero de la descripción de ellos no se puede concluir que ahí está la barrera fundamental.

Algún economista, tomando el pelo, decía que todo depende de todo y viceversa. Se listan los problemas y empieza a hacerse relaciones de causalidad de lo uno con lo otro.

¿Y si quitan las cesantías y seguimos con un 14% de desempleo? Creo que la misión de empleo va a demostrar que ese no es el problema. Los salarios han crecido en términos reales, pero por debajo de la productividad.

El enano sector financiero

"El sector financiero está saliendo de su aguda crisis, más protegido, con mejores herramientas. El sector era uniforme, estaban bien o mal todos. Ahora, es más variable. Unos salen de la crisis más rápido que otros.

Sigue con problemas complicados, sobre todo de tamaño. Es absolutamente enano para las necesidades de desarrollo del país. Tendrá que crecer enormemente. Las medidas están tomadas en el sentido de darle posibilidades de capitalización al sector. Las normas, que han sido duras, le han permitido tener una estructura mucho más real. Los frutos se van a demorar, porque los efectos fueron más profundos de lo que se pensaba".

En Antioquia más de 15.000 vehículos han sido adquiridos en AUTOLARTE Es lógico! En AUTOLARTE es muy fácil comprar

1. Porque para nosotros su vehículo actual vale mucho.

2. Porque le ofrecemos todos los planes de financiación.

3. Porque estamos cerca a Usted con tres puntos de venta.

4. Porque le entregamos su vehículo de inmediato.

CONCESIONARIO

CHEVROLET

COLMOTORES

AUTOLARTE S.A.

Experiencia y servicio demostrado

PRINCIPAL

Cra. 50 No. 32-16 - Conm. 2323011

Autopista Sur Con Ave. Plaza Mayorista - Tel: 2852501

RIONEGRO

Cl. 47 No. 49-10 - Tel: 2712563

MONZA LUV chevette CHEVROLET