

ANEXOS

Anexo 1: Modelo de encuesta para determinar el nivel de madurez

ID	ID Mejor Práctica	Pregunta (Spanish)	Nombre Mejor Práctica (EN)	SÍ	NO
1	1000	¿Su organización "Establece Políticas de Gestión de Proyectos Organizacionales"?	Establish Organizational Project Management Policies		
2	1005	¿Estandariza su organización el proceso de "Desarrollar la Carta del Proyecto"?	Standardize Develop Project Charter Process		
3	1020	¿Estandariza su organización el proceso de "Desarrollar Plan de Gestión de Proyectos"?	Standardize Develop Project Management Plan Process		
4	1030	¿Estandariza su organización el proceso de "Recolección de Requisitos"?	Standardize Project Collect Requirements Process		
5	1035	¿Estandariza su organización el proceso de "Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto"?	Standardize Monitor and Control Project Work Process		
6	1040	¿Estandariza su organización el proceso "Definir Alcance"?	Standardize Project Define Scope Process		
7	1045	¿Su organización mide el proceso de "Monitorear y controlar el trabajo del proyecto"?	Measure Monitor and Control Project Work Process		
8	1050	¿Estandariza su organización el proceso "Definir Actividades"?	Standardize Project Define Activities Process		
9	1055	¿Su organización controla el proceso de "Monitorear y controlar el trabajo del proyecto"?	Control Monitor and Control Project Work Process		
10	1060	¿Estandariza su organización el proceso de "Secuenciar las Actividades"?	Standardize Project Sequence Activities Process		
11	1065	¿Mejora su organización el proceso de "Monitorear y controlar el trabajo del proyecto"?	Improve Monitor and Control Project Work Process		

12	1070	¿Estandariza su organización el proceso de "Estimar las Duraciones de la Actividad"?	Standardize Project Estimate Activity Durations Process		
13	1075	¿Estandariza su organización el proceso "Crear WBS"?	Standardize Project Create WBS Process		
14	1080	¿Estandariza su organización el proceso de "Desarrollar Cronograma"?	Standardize Project Develop Schedule Process		
15	1085	¿Su organización mide el proceso "Crear WBS"?	Measure Project Create WBS Process		
16	1090	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear Gestión de Recursos Humanos"?	Standardize Project Plan Human Resource Management Process		
17	1095	¿Su organización controla el proceso "Crear WBS"?	Control Project Create WBS Process		
18	1100	¿Estandariza su organización el proceso de "estimación de costes"?	Standardize Project Estimate Costs Process		
19	1105	¿Mejora tu organización el proceso "Crear WBS"?	Improve Project Create WBS Process		
20	1110	¿Estandariza su organización el proceso "Determinar presupuesto"?	Standardize Project Determine Budget Process		
21	1115	¿Estandariza su organización el proceso de "Estimación de Recursos de la Actividad"?	Standardize Project Estimate Activity Resources Process		
22	1120	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear la Gestión de Riesgos"?	Standardize Project Plan Risk Management Process		
23	1125	¿Su organización mide el proceso "Estimar los recursos de la actividad"?	Measure Project Estimate Activity Resources Process		
24	1130	¿Estandariza su organización el proceso de "Planificar la gestión de la calidad"?	Standardize Project Plan Quality Management Process		
25	1135	¿Su organización controla el proceso de "Estimación de Recursos de la Actividad"?	Control Project Estimate Activity Resources Process		
26	1145	¿Mejora su organización el proceso de "Estimar recursos de actividades"?	Improve Project Estimate Activity Resources Process		
27	1150	¿Estandariza su organización el proceso de "Adquirir Equipo del Proyecto"?	Standardize Acquire Project Team Process		
28	1155	¿Estandariza su organización el proceso de "Administrar equipo de proyecto"?	Standardize Manage Project Team Process		
29	1160	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear la Gestión de las Comunicaciones"?	Standardize Project Plan Communications Management Process		

30	1165	¿Su organización mide el proceso "Gestionar el equipo del proyecto"?	Measure Manage Project Team Process		
31	1170	¿Estandariza su organización el proceso "Identificar riesgos"?	Standardize Project Identify Risks Process		
32	1175	¿Su organización controla el proceso "Gestionar el equipo del proyecto"?	Control Manage Project Team Process		
33	1180	¿Estandariza su organización el proceso de "Realizar Análisis de Riesgo Cualitativo"?	Standardize Project Perform Qualitative Risk Analysis Process		
34	1185	¿Mejora tu organización el proceso de "Administrar el equipo del proyecto"?	Improve Manage Project Team Process		
35	1190	¿Estandariza su organización el proceso de "Realizar análisis cuantitativo de riesgos"?	Standardize Project Perform Quantitative Risk Analysis Process		
36	1195	¿Estandariza su organización el proceso de "identificar las partes interesadas"?	Standardize Project Identify Stakeholders Process		
37	1200	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear Respuestas a los Riesgos"?	Standardize Project Plan Risk Responses Process		
38	1210	¿Estandariza su organización el proceso de "Plan de Gestión de Adquisiciones"?	Standardize Project Plan Procurement Management Process		
39	1230	¿Estandariza su organización el proceso de "Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto"?	Standardize Direct and Manage Project Work Process		
40	1240	¿Su organización estandariza el proceso "Realizar Aseguramiento de Calidad"?	Standardize Project Perform Quality Assurance Process		
41	1250	¿Estandariza su organización el proceso de "Desarrollar Equipo del Proyecto"?	Standardize Develop Project Team Process		
42	1260	¿Su organización estandariza el proceso "Gestionar comunicaciones"?	Standardize Project Manage Communications Process		
43	1270	¿Estandariza su organización el proceso de "Realizar Compras"?	Standardize Project Conduct Procurements Process		
44	1290	¿Estandariza su organización el proceso de "Control de Adquisiciones"?	Standardize Project Control Procurements Process		
45	1300	¿Estandariza su organización el proceso de "Control de Comunicaciones"?	Standardize Project Control Communications Process		
46	1310	¿Estandariza su organización el proceso de "Realizar el Control Integrado del Cambio"?	Standardize Project Perform Integrated Change Control Process		
47	1320	¿Estandariza su organización el proceso de "validar el alcance"?	Standardize Project Validate Scope Process		

48	1330	¿Estandariza su organización el proceso "Controlar Alcance"?	Standardize Project Control Scope Process		
49	1340	¿Su organización estandariza el proceso de "Controlar Cronograma"?	Standardize Project Control Schedule Process		
50	1350	¿Estandariza su organización el proceso de "Control Costos"?	Standardize Project Control Costs Process		
51	1360	¿Estandariza su organización el proceso de "Controlar Calidad"?	Standardize Project Control Quality Process		
52	1370	¿Estandariza su organización el proceso de "Control de Riesgos"?	Standardize Project Control Risks Process		
53	1380	¿Estandariza su organización el proceso de "Cerrar Adquisiciones"?	Standardize Project Close Procurements Process		
54	1390	¿Su organización estandariza el proceso "Cerrar Proyecto o Fase"?	Standardize Cierre Proyecto o Fase Process		
55	1400	¿Su organización provee "Gestión de Proyecto Organizacional del Personal con Recursos Competentes"?	Staff Organizational Project Management With Competent Resources		
56	1430	¿Su organización "Establece Procesos de Competencia de Gerentes de Proyectos"?	Establish Project Manager Competency Processes		
57	1450	¿Su organización "establece un fuerte patrocinio"?	Establish Strong Sponsorship		
58	1460	¿Su organización "Adapta los procesos de gestión de proyectos de forma flexible"?	Tailor Project Management Processes Flexibly		
59	1540	¿Su organización "Incluye metas estratégicas en los objetivos del proyecto"?	Include Strategic Goals Into Project Objectives		
60	1590	¿Su organización registra las asignaciones de recursos del proyecto?	Record Project Resource Assignments		
61	1670	¿Su organización "conoce el plan interproyecto"?	Know Inter-Project Plan		
62	1700	¿Su organización mide el proceso de "Desarrollar la Carta del Proyecto"?	Measure Develop Project Charter Process		
63	1710	¿Su organización mide el proceso de "Desarrollar Plan de Gestión de Proyectos"?	Measure Develop Project Management Plan Process		
64	1720	¿Su organización mide el proceso de "recolección de requisitos"?	Measure Project Collect Requirements Process		

65	1730	¿Su organización mide el proceso "Definir Alcance"?	Measure Project Define Scope Process		
66	1740	¿Su organización mide el proceso "Definir actividades"?	Measure Project Define Activities Process		
67	1750	¿Su organización mide el proceso de "Secuenciar las Actividades"?	Measure Project Sequence Activities Process		
68	1760	¿Su organización mide el proceso de "Estimar las Duraciones de la Actividad"?	Measure Project Estimate Activity Durations Process		
69	1770	¿Su organización mide el proceso de "Desarrollar Cronograma"?	Measure Project Develop Schedule Process		
70	1780	¿Su organización mide el proceso de "Plan de gestión de recursos humanos"?	Human Resource Management Process		
71	1790	¿Su organización mide el proceso de "estimación de costes"?	Measure Project Estimate Costs Process		
72	1800	¿Su organización mide el proceso "Determinar presupuesto"?	Measure Project Determine Budget Process		
73	1810	¿Su organización mide el proceso de "Plan de gestión de riesgos"?	Measure Project Plan Risk Management Process		
74	1820	¿Su organización mide el proceso "Planificar la gestión de la calidad"?	Measure Project Plan Quality Management Process		
75	1840	¿Su organización mide el proceso "Adquirir Equipo del Proyecto"?	Measure Acquire Project Team Process		
76	1850	¿Su organización mide el proceso de "Plan de Gestión de Comunicaciones"?	Communications Management Process		
77	1860	¿Su organización mide el proceso "Identificar Riesgos"?	Measure Project Identify Risks Process		
78	1870	¿Su organización mide el proceso "Realizar Análisis de Riesgo Cualitativo"?	Measure Project Perform Qualitative Risk Analysis Process		
79	1880	¿Su organización mide el proceso "Realizar análisis de riesgo cuantitativo"?	Measure Project Perform Quantitative Risk Analysis Process		
80	1890	¿Su organización mide el proceso de "Planear respuestas al riesgo"?	Measure Project Plan Risk Responses Process		
81	1900	¿Su organización mide el proceso de "Plan de Gestión de Adquisiciones"?	Measure Project Plan Procurement Management Process		
82	1920	¿Su organización mide el proceso de "Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto"?	Measure Direct and Manage Project Work Process		

83	1930	¿Su organización mide el proceso "Realizar el Aseguramiento de calidad"?	Measure ProjectPerform QualityAssurance Process		
84	1940	¿Su organización mide el proceso "Desarrollar Equipo del Proyecto"?	Measure DevelopProject Team Process		
85	1950	¿Su organización mide el proceso "Gestionar las Comunicaciones"?	MeasureProject ManageCommunicationsProcess		
86	1960	¿Su organización mide el proceso de "efectuar las adquisiciones"?	Measure ProjectConduct ProcurementsProcess		
87	1980	¿Su organización mide el proceso de "Control de Adquisiciones"?	Measure ProjectControl ProcurementsProcess		
88	1990	¿Su organización mide el proceso de "Control de Comunicaciones"?	MeasureProject ControlCommunicationsProcess		
89	2000	¿Su organización mide el proceso "Realizar el Control Integrado del Cambio"?	Measure ProjectPerform IntegratedChange ControlProcess		
90	2005	¿Su organización mide el proceso de "identificar las partes interesadas"?	Measure ProjectIdentify StakeholdersProcess		
91	2010	¿Su organización mide el proceso "Validar Alcance"?	Measure ProjectValidate ScopeProcess		
92	2015	¿Controla su organización el proceso de "Identificar a las partes interesadas"?	Control Project IdentifyStakeholders Process		
93	2020	¿Su organización mide el proceso "Controlar Alcance"?	Measure ProjectControl Scope Process		
94	2025	¿Mejora su organización el proceso de "identificar las partes interesadas"?	Improve ProjectIdentify StakeholdersProcess		
95	2030	¿Su organización mide el proceso de "Control Cronograma"?	Measure ProjectControl ScheduleProcess		
96	2035	¿Estandariza su organización el proceso de "Administrar el compromiso de las partes interesadas"?	Standardize ProjectManage StakeholderEngagement Process		
97	2040	¿Su organización mide el proceso de "control de costos"?	Measure ProjectControl Costs Process		
98	2045	¿Su organización mide el proceso de "Administrar el compromiso de las partes interesadas"?	Manage StakeholderEngagement Process		
99	2050	¿Su organización mide el proceso "Controlar Calidad"?	Measure ProjectControl QualityProcess		

100	2055	¿Su organización controla el proceso de "Administrar el compromiso de las partes interesadas"?	Control Project Manage Stakeholder Engagement Process		
101	2060	¿Su organización mide el proceso de "Control de Riesgos"?	Measure Project Control Risks Process		
102	2065	¿Mejora tu organización el proceso de "Administrar el compromiso de las partes interesadas"?	Improve Project Manage Stakeholder Engagement Process		
103	2070	¿Su organización mide el proceso de "Realizar Compras"?	Measure Project Close Procurements Process		
104	2080	¿Su organización mide el proceso "Cerrar Proyecto o Fase"?	Measure Cierre Proyecto o Fase Process		
105	2090	¿Su organización "Adhiere a las técnicas de gestión de proyectos"?	Adhere to Project Management Techniques		
106	2190	¿Su organización "compara el desempeño de la gestión de proyectos organizacionales con los estándares de la industria"?	BenchmarkOrganizationalProject ManagementPerformance AgainstIndustry Standards		
107	2240	¿Su organización controla el proceso de "Desarrollar la Carta del Proyecto"?	Control DevelopProject CharterProcess		
108	2250	¿Su organización controla el proceso "Desarrollar Plan de Gestión del Proyecto"?	Control DevelopProject ManagementPlan Process		
109	2260	¿Su organización controla el proceso de "recolección de requisitos"?	Control Project CollectRequirements Process		
110	2270	¿Su organización controla el proceso "Definir Alcance"?	Control Project DefineScope Process		
111	2280	¿Su organización controla el proceso "Definir actividades"?	Control Project DefineActivities Process		
112	2290	¿Su organización controla el proceso de "Secuenciar las Actividades"?	Control ProjectSequence ActivitiesProcess		
113	2300	¿Su organización controla el proceso de "Estimar las Duraciones de la Actividad"?	Control ProjectEstimate ActivityDurations Process		
114	2310	¿Su organización controla el proceso de "Desarrollar Cronograma"?	Control ProjectDevelop ScheduleProcess		
115	2320	¿Su organización controla el proceso de "Planear Gestión de Recursos Humanos"?	Control Project PlanHuman ResourceManagement Process		
116	2330	¿Su organización controla el proceso de "estimación de costes"?	Control ProjectEstimate CostsProcess		

117	2340	¿Su organización controla el proceso "Determinar presupuesto"?	Control ProjectDetermine BudgetProcess		
118	2350	¿Su organización controla el proceso "Planificación de la gestión de riesgos"?	Control Project PlanRisk ManagementProcess		
119	2360	¿Controla su organización el proceso de "Planificar la gestión de la calidad"?	Control Project PlanQuality ManagementProcess		
120	2380	¿Su organización controla el proceso de "Adquirir Equipo del Proyecto"?	Control Acquire ProjectTeam Process		
121	2390	¿Controla su organización el proceso de "Planear la gestión de las comunicaciones"?	CommunicationsManagement Process		
122	2400	¿Su organización controla el proceso "Identificar riesgos"?	Control Project IdentifyRisks Process		
123	2410	¿Su organización controla el proceso "Realizar análisis de riesgo cualitativo"?	Perform QualitativeRisk Analysis Process		
124	2420	¿Su organización controla el proceso "Realizar Análisis Cuantitativo de Riesgo"?	Perform QuantitativeRisk Analysis Process		
125	2430	¿Controla su organización el proceso de "Planear respuestas al riesgo"?	Control Project PlanRisk ResponsesProcess		
126	2440	¿Su organización controla el proceso de "Plan de Gestión de Adquisiciones"?	Control ProjectPlan ProcurementManagement Process		
127	2460	¿Su organización controla el proceso "Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto"?	Control Direct andManage Project WorkProcess		
128	2470	¿Su organización controla el proceso de "Realizar el aseguramiento de calidad"?	Control ProjectPerform QualityAssurance Process		
129	2480	¿Controla su organización el proceso de "Desarrollar Equipo del Proyecto"?	Control DevelopProject Team Process		
130	2490	¿Su organización controla el proceso "Gestionar comunicaciones"?	Control ProjectManageCommunicationsProcess		
131	2500	¿Su organización controla el proceso de "Realizar Compras"?	Control ProjectConduct ProcurementsProcess		
132	2520	¿Su organización controla el proceso de "Controlar Adquisiciones"?	Control Project ControlProcurements Process		
133	2530	¿Su organización controla el proceso de "Controlar Comunicaciones"?	Control Project ControlCommunicationsProcess		
134	2540	¿Su organización controla el proceso "Realizar el Control Integrado del Cambio"?	Control ProjectPerform IntegratedChange ControlProcess		

135	2550	¿Su organización controla el proceso "Validar Alcance"?	Control ProjectValidate ScopeProcess		
136	2560	¿Su organización controla el proceso "Controlar Alcance"?	Control Project ControlScope Process		
137	2570	¿Su organización controla el proceso de "Controlar Cronograma"?	Control Project ControlSchedule Process		
138	2580	¿Su organización controla el proceso de "Control Costos"?	Control Project ControlCosts Process		
139	2590	¿Su organización controla el proceso de "Controlar Calidad"?	Control Project ControlQuality Process		
140	2600	¿Su organización controla el proceso de "Control de Riesgos"?	Control Project ControlRisks Process		
141	2610	¿Su organización controla el proceso de "Cerrar Adquisiciones"?	Control Project CloseProcurements Process		
142	2620	¿Su organización controla el proceso "Cerrar Poyecto o Fase"?	Control Close Projector Phase Process		
143	2630	¿Mejora su organización el proceso de "Desarrollar la Carta del Proyecto"?	Improve DevelopProject CharterProcess		
144	2640	¿Mejora tu organización el proceso de "Desarrollar Plan de Gestión de Proyectos"?	Improve DevelopProject ManagementPlan Process		
145	2650	¿Su organización mejora el proceso de "Recolección Requerimientos"?	Improve ProjectCollect RequirementsProcess		
146	2660	¿Mejora tu organización el proceso "Definir Alcance"?	Improve Project DefineScope Process		
147	2670	¿Su organización mejora el proceso "Definir actividades"?	Improve Project DefineActivities Process		
148	2680	¿Su organización mejora el proceso de "Secuenciar las Actividades"?	Improve ProjectSequence ActivitiesProcess		
149	2690	¿Mejora tu organización el proceso de "Estimar las Duraciones de la Actividad"?	Improve ProjectEstimate ActivityDurations Process		
150	2700	¿Su organización mejora el proceso de "Desarrollar Cronograma"?	Improve ProjectDevelop ScheduleProcess		
151	2710	¿Mejora su organización el proceso de "Planear Gestión de Recursos Humanos"?	Improve Project PlanHuman ResourceManagement Process		
152	2720	¿Su organización mejora el proceso de "estimación de costes"?	Improve ProjectEstimate CostsProcess		

153	2730	¿Mejora tu organización el proceso de "Determinar el presupuesto"?	Improve ProjectDetermine BudgetProcess		
154	2740	¿Su organización mejora el proceso de "Planificación de la gestión de riesgos"?	Improve Project PlanRisk ManagementProcess		
155	2750	¿Mejora tu organización el proceso de "Planificar la Gestión de la Calidad"?	Improve Project PlanQuality ManagementProcess		
156	2770	¿Mejora tu organización el proceso de "Adquirir Equipo del Proyecto"?	Improve AcquireProject Team Process		
157	2780	¿Mejora tu organización el proceso de "Planear la Gestión de las Comunicaciones"?	Improve Project PlanCommunicationsManagement Process		
158	2790	¿Mejora su organización el proceso de "Identificar Riesgos"?	Identify Risks Process		
159	2800	¿Mejora su organización el proceso "Realizar Análisis de Riesgo Cualitativo"?	Improve ProjectPerform QualitativeRisk Analysis Process		
160	2810	¿Mejora su organización el proceso de "Realizar análisis cuantitativo de riesgos"?	Improve ProjectPerform QuantitativeRisk Analysis Process		
161	2820	¿Mejora su organización el proceso de "Planear respuestas al riesgo"?	Improve Project PlanRisk ResponsesProcess		
162	2830	¿Mejora su organización el proceso de "Plan de Gestión de Adquisiciones"?	Improve ProjectPlan ProcurementManagement Process		
163	2850	¿Mejora tu organización el proceso de "Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto"?	Improve Direct andManage Project WorkProcess		
164	2860	¿Mejora su organización el proceso de "Realizar el Aseguramiento de la calidad"?	Improve ProjectPerform QualityAssurance Process		
165	2870	¿Mejora su organización el proceso de "Desarrollar Equipo del Proyecto"?	Improve DevelopProject Team Process		
166	2880	¿Mejora tu organización el proceso de "Gestionar las comunicaciones"?	ImproveProject ManageCommunicationsProcess		
167	2890	¿Mejora su organización el proceso de "Efectuar las adquisiciones"?	Improve ProjectConduct ProcurementsProcess		
168	2910	¿Mejora su organización el proceso de "Control de Adquisiciones"?	Improve ProjectControl ProcurementsProcess		
169	2920	¿Su organización mejora el proceso de "Control de Comunicaciones"?	ImproveProject ControlCommunicationsProcess		
170	2930	¿Su organización mejora el proceso "Realizar el Control Integrado del Cambio"?	Improve ProjectPerform IntegratedChange ControlProcess		

171	2940	¿Mejora tu organización el proceso "Validar Alcance"?	Improve Project Validate Scope Process		
172	2950	¿Su organización mejora el proceso de "Controlar Alcance"?	Improve Project Control Scope Process		
173	2960	¿Mejora tu organización el proceso de "Controlar Cronograma"?	Improve Project Control Schedule Process		
174	2970	¿Su organización mejora el proceso de "costos de control"?	Improve Project Control Costs Process		
175	2980	¿Mejora tu organización el proceso de "Control de Calidad"?	Improve Project Control Quality Process		
176	2990	¿Su organización mejora el proceso de "Control de Riesgos"?	Improve Project Control Risks Process		
177	3000	¿Su organización mejora el proceso de "Cerrar Adquisiciones"?	Improve Project Close Procurements Process		
178	3010	¿Mejora su organización el proceso "Cerrar Proyecto o Fase"?	Improve Cierre Proyecto o Fase Process		
179	3030	¿Su organización "Captura y comparte lecciones aprendidas"?	Capture and Share Lessons Learned		
180	3070	¿Su organización "fomenta la toma de riesgos"?	Encourage Risk Taking		
181	5180	¿Su organización "educa a los ejecutivos"?	Educate Executives		
182	5190	¿Su organización "facilita el desarrollo de Project Manager"?	Facilitate Project Manager Development		
183	5200	¿Su organización "Proporciona Formación en Gestión de Proyectos"?	Provide Project Management Training		
184	5210	¿Su organización provee entrenamiento continuo?	Provide Continuous Training		
185	5220	¿Su organización "Proporciona Recursos de Gestión de Proyectos Organizativos Competentes"?	Provide Competent Organizational Project Management Resources		
186	5240	¿Su organización "Establece Comunidades Internas de Gestión de Proyectos"?	Establish Internal Project Management Communities		
187	5250	¿Su organización "Interactúa con Comunidades de Gestión de Proyectos Externas"?	Interact With External Project Management Communities		
188	5260	¿Su organización "Personaliza la Metodología de Gestión de Proyectos"?	Customize Project Management Methodology		

189	5270	¿Su organización "integra la metodología de gestión de proyectos con los procesos organizativos"?	Integrate Project Management Methodology with Organizational Processes		
190	5280	¿Su organización "Establece un Marco Común de Gestión de Proyectos"?	Establish Common Project Management Framework		
191	5300	¿Su organización "Establece el Programa de Capacitación y Desarrollo"?	Establish Training and Development Program		
192	5340	¿Su organización "Establece Apoyo Ejecutivo"?	Establish ExecutiveSupport		
193	5490	¿Su organización "reconoce el valor de la gestión de proyectos"?	Recognize Value ofProject Management		
194	5500	¿Su organización "Define valores de gestión de proyectos"?	Define ProjectManagement Values		
195	5520	¿Su organización "colabora en las metas"?	Collaborate on Goals		
196	5620	¿Su organización "Establece una ruta de carrera para todos los roles de gestión de proyectos organizacionales"?	Establish Career Pathfor all OrganizationalProject ManagementRoles		
197	7005	¿Su organización tiene un "Programa de Liderazgo de la OPM"?	OPM Leadership Program		
198	7015	¿Su organización "educa a las partes interesadas en OPM"?	Educate Stakeholders in OPM		
199	7025	¿Su organización tiene una "Conciencia de Diversidad Cultural"?	Cultural Diversity Awareness		
200	7045	¿Su organización "Establece Estructura de Gestión de Proyectos Organizacionales"?	Establish Organizational Project Management Structure		
201	7055	¿Su organización "Adopta Estructura de Gestión de Proyectos Organizacionales"?	Adopt Organizational Project Management Structure		
202	7065	¿Su organización "Institucionaliza la Estructura de Gestión de Proyectos Organizacionales"?	Institutionalize Organizational Project Management Structure		
203	7105	¿Su organización "maneja la visión holística del proyecto"?	Manage the Holistic View of the Project		
204	7115	¿Su organización "Maneja el entorno"?	Manage the Environment		
205	7125	¿La organización gestiona el desarrollo personal?	The Organization Manages Self Development		

206	7135	¿Su organización demuestra su capacidad para iniciar un proyecto?	Demonstrate Competency in Initiating a Project		
207	7145	¿Su organización "demuestra la competencia en la planificación de un proyecto"?	Demonstrate Competency in Planning a Project		
208	7155	¿Su organización "demuestra la competencia en la ejecución de un proyecto"?	Demonstrate Competency in Executing a Project		
209	7165	¿Su organización "demuestra competencia en el monitoreo y control de un proyecto"?	Demonstrate Competency in Monitoring and Controlling a Project		
210	7175	¿Su organización "demuestra competencia para cerrar un proyecto"?	Demonstrate Competency in Closing a Project		
211	7185	¿Su organización "Demostrar Competencia de Comunicación"?	Demonstrate Communicating Competency		
212	7195	¿Su organización "demuestra una competencia líder"?	Demonstrate Leading Competency		
213	7205	¿Su organización "demuestra la competencia de gestión"?	Demonstrate Managing Competency		
214	7215	¿Su organización demuestra habilidad de capacidad cognitiva?	Demonstrate Cognitive Ability Competency		
215	7225	¿Su organización demuestra la competencia de efectividad?	Demonstrate Effectiveness Competency		
216	7235	¿Su organización "Demuestra Competencia de Profesionalidad"?	Demonstrate Professionalism Competency		
217	7305	¿Tiene su organización "Plantillas de estimación / herramientas establecidas para su uso en toda la organización"?	Estimating Template/ Tools Established for Use Across Organization		
218	7325	¿Su organización "recopila las métricas de éxito de OPM"?	Collect OPM Success Metrics		
219	7335	¿Su organización usa las métricas de éxito de OPM?	Use OPM Success Metrics		
220	7345	¿Su organización "verifica la exactitud métrica de éxito de OPM"?	Verify OPM Success Metric Accuracy		
221	7355	¿Su organización "analiza y mejora las métricas de éxito de OPM"?	Analyze and Improve OPM Success Metrics		
222	7365	¿Tiene su organización un "Sistema de Información de Gestión de Proyectos"?	Project Management Information System		

223	7405	¿Su organización "alcanza metas y objetivos estratégicos a través del uso de la gestión de proyectos organizacionales"?	Achieve Strategic Goals and Objectives Through the Use of Organizational Project Management		
224	7500	¿Estandariza su organización el proceso de "Planificación de la gestión del alcance"?	StandardizeProject Plan ScopeManagement Process		
225	7510	¿Estandariza su organización el proceso de "Planificación de la gestión del cronograma"?	Standardize ProjectPlan ScheduleManagement Process		
226	7520	¿Estandariza su organización el proceso de "Planificación de la Gestion de Costos"?	StandardizeProject Plan CostManagement Process		
227	7530	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear la gestión de las partes interesadas"?	Standardize ProjectPlan StakeholderManagement Process		
228	7540	¿Estandariza su organización el proceso de "Control de participación de las partes interesadas"?	Standardize ProjectControl StakeholderEngagement Process		
229	7550	¿Su organización mide el proceso de "Planificación de la gestión del alcance"?	Measure Project PlanScope ManagementProcess		
230	7560	¿Su organización mide el proceso de "Planificación de la gestión del cronograma"?	Measure ProjectPlan ScheduleManagement Process		
231	7570	¿Su organización mide el proceso de "Planificación de la Gestion de Costos"?	Measure Project PlanCost ManagementProcess		
232	7580	¿Su organización mide el proceso de "Planear la gestión de las partes interesadas"?	Measure ProjectPlan StakeholderManagement Process		
233	7590	¿Su organización mide el proceso de "Control de participación de las partes interesadas"?	Measure ProjectControl StakeholderEngagement Process		
234	7600	¿Su organización controla el proceso de "Planificación de la gestión del alcance"?	Control Project PlanScope ManagementProcess		
235	7610	¿Su organización controla el proceso de "Planificación de la gestión del cronograma"?	Control ProjectPlan ScheduleManagement Process		
236	7620	¿Su organización controla el proceso de "Planificación de la Gestion de Costos"?	Control Project PlanCost ManagementProcess		

237	7630	¿Controla su organización el proceso de "Planear la gestión de las partes interesadas"?	Control ProjectPlan StakeholderManagement Process		
238	7640	¿Su organización controla el proceso de "control de participación de las partes interesadas"?	Control ProjectControl StakeholderEngagement Process		
239	7650	¿Mejora su organización el proceso de "Planificación de la gestión del alcance"?	Improve Project PlanScope ManagementProcess		
240	7660	¿Su organización mejora el proceso de "Planificación de la gestión del cronograma"?	Improve ProjectPlan ScheduleManagement Process		
241	7670	¿Su organización mejora el proceso de "Planificación de la Gestion de Costos"?	Improve Project Plan Cost Management Process		
242	7680	¿Mejora su organización el proceso de "Planear la gestión de las partes interesadas"?	Improve Project Plan Stakeholder Management Process		
243	7690	¿Mejora su organización el proceso de "Control de participación de las partes interesadas"?	Improve Project Control Stakeholder Engagement Process		
244	8900	¿Su organización "ajusta los marcos (Procedimientos) aprobados de la organización y estructuras de gobierno"?	Accommodate organization's approved frameworks and governance structures		
245	8910	¿Su organización "analiza el rendimiento del valor"?	Analyze Value Performance		
246	8920	¿Su organización "evalúa la realización de los beneficios propuestos"?	Assess the Realization of Proposed Benefits		
247	8930	¿Su organización realiza un benchmark de las Prácticas y Resultados de la PMO?	Benchmark PMO Practices and Results		
248	8940	¿Su organización "crea una cultura consciente del riesgo"?	Create a Risk-Aware Culture		
249	8950	¿Su organización "define indicadores clave principales"?	Define Key Leading Indicators		
250	8960	¿Su organización se ocupa de "Desarrollar Plantillas de Gestión de Proyectos"?	Developing Project Management Templates		
251	8970	¿Su organización documenta estudios de casos de gestión de proyectos?	Document Project Management Case Studies		

252	8980	¿Su organización "fomenta la adhesión al Código de Ética de la Gestión de Proyectos"?	Encourage Adherence to Project Management Code of Ethics		
253	8990	¿Su organización "Establece Patrocinadores de Proyectos Competentes"?	Establish Competent Project Sponsors		
254	9000	¿Su organización "Establece Metodología de Gestión de Riesgos Empresariales"?	Establish Enterprise Risk Management Methodology		
255	9010	¿Su organización "Establece tableros de resumen ejecutivos"?	Establish Executive Summary Dashboards		
256	9020	¿Su organización "Establece Políticas de Gobernabilidad en toda la Organización"?	Establish Governance Policies Across the Organization		
257	9030	¿Su organización "Establece Estándares de Información de Gestión de Proyectos de la Organización"?	Establish Organizational Project Management Reporting Standards		
258	9040	¿Su organización "Establece Consejos para la Entrega de Proyectos y Técnicas de Grupo de Interés Especial"?	Establish Project Delivery Tips and Techniques Special Interest Group		
259	9050	¿Su organización "Establece Directrices de Adaptación de Plantillas de Gestión de Proyectos"?	Establish Project Management Template Tailoring Guidelines		
260	9060	¿Su organización "Establece Procesos de Asignación y Optimización de Recursos"?	Establish Resource Allocation and Optimization Processes		
261	9080	¿Su organización "Establece un Marco de Alineación Estratégica"?	Establish Strategic Alignment Framework		
262	9090	¿Su organización "incorpora puntos de referencia de rendimiento en un sistema de puntuación equilibrada"?	Incorporate Performance Benchmarks into Balanced Scorecard System		
263	9100	¿Su organización tiene "Estudios de casos de gestión de proyectos incluidos en el programa de inducción"?	Project Management Case Studies Included in Induction Program		
264	9110	¿Su organización se asegura de que "el entrenamiento de la gerencia del proyecto esté asignado a la trayectoria del desarrollo de la carrera"?	Project Management Training is Mapped to Career Development Path		
265	9120	¿Su organización provee "mentoría a los gerentes de proyecto"?	Provide Mentoring to Project Managers		
266	9130	¿Su organización "reporta el desempeño de OPM a la estrategia"?	Report OPM Performance to Strategy		

267	9140	¿Su organización "Reporta el rendimiento estratégico de proyectos y programas"?	Report Project Program Strategic Performance		
268	9150	¿Su organización se asegura de que "los especialistas estén compartidos entre proyectos"?	Specialists are Shared Between Projects		
269	9160	¿Su organización tiene un "Proceso de Orientación Consistente de Proyectos"?	Consistent Project Orientation Process		
270	9170	¿Tiene su organización un "Proyecto consistente, Programa y Gobernanza de Portafolio en toda la Empresa"?	Consistent Project, Program, and Portfolio Governance Across the Enterprise		
271	9180	¿Utiliza su organización métodos matemáticos para la priorización?	Use Mathematically Sound Methods for Prioritization		
272	9200	¿Su organización usa la evaluación formal del desempeño?	Use Formal Performance Assessment		

Anexo 2: Resumen de respuestas obtenidas en las encuestas realizadas del modelo OPM3

ID	ID Mejor Práctica	Pregunta (Spanish)	RTA GERENTE		RTA DIRECTOR OPERATIVO		RTA DIRECTOR ADMINISTRATIVO		RESUMEN RTA	
			SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	NO
1	1000	¿Su organización "Establece Políticas de Gestión de Proyectos Organizacionales"?		X		X		X	0	3
2	1005	¿Estandariza su organización el proceso de "Desarrollar la Carta del Proyecto"?		X		X		X	0	3
3	1020	¿Estandariza su organización el proceso de "Desarrollar Plan de Gestión de Proyectos"?		X		X		X	0	3
4	1030	¿Estandariza su organización el proceso de "Recolección de Requisitos"?		X		X		X	0	3
5	1035	¿Estandariza su organización el proceso de "Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto"?	X		X			X	2	1
6	1040	¿Estandariza su organización el proceso "Definir Alcance"?		X	X			X	1	2
7	1045	¿Su organización mide el proceso de "Monitorear y controlar el trabajo del proyecto"?	X		X		X		3	0
8	1050	¿Estandariza su organización el proceso "Definir Actividades"?	X		X		X		3	0
9	1055	¿Su organización controla el proceso de "Monitorear y controlar el trabajo del proyecto"?	X		X			X	2	1
10	1060	¿Estandariza su organización el proceso de "Secuenciar las Actividades"?		X	X			X	1	2
11	1065	¿Mejora su organización el proceso de "Monitorear y controlar el trabajo del proyecto"?		X		X		X	0	3

12	1070	¿Estandariza su organización el proceso de "Estimar las Duraciones de la Actividad"?		X		X		X	0	3
13	1075	¿Estandariza su organización el proceso "Crear WBS"?		X		X		X	0	3
14	1080	¿Estandariza su organización el proceso de "Desarrollar Cronograma"?	X		X		X		3	0
15	1085	¿Su organización mide el proceso "Crear WBS"?		X		X		X	0	3
16	1090	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear Gestión de Recursos Humanos"?		X		X		X	0	3
17	1095	¿Su organización controla el proceso "Crear WBS"?		X		X		X	0	3
18	1100	¿Estandariza su organización el proceso de "estimación de costes"?	X		X			X	2	1
19	1105	¿Mejora tu organización el proceso "Crear WBS"?		X		X		X	0	3
20	1110	¿Estandariza su organización el proceso "Determinar presupuesto"?		X	X		X		2	1
21	1115	¿Estandariza su organización el proceso de "Estimación de Recursos de la Actividad"?		X	X			X	1	2
22	1120	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear la Gestión de Riesgos"?		X		X		X	0	3
23	1125	¿Su organización mide el proceso "Estimar los recursos de la actividad"?		X		X		X	0	3
24	1130	¿Estandariza su organización el proceso de "Planificar la gestión de la calidad"?		X		X		X	0	3
25	1135	¿Su organización controla el proceso de "Estimación de Recursos de la Actividad"?	X			X		X	1	2
26	1145	¿Mejora su organización el proceso de "Estimar recursos de actividades"?		X		X		X	0	3
27	1150	¿Estandariza su organización el proceso de "Adquirir Equipo del Proyecto"?		X		X		X	0	3
28	1155	¿Estandariza su organización el proceso de "Administrar equipo de proyecto"?		X	X			X	1	2
29	1160	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear la Gestión de las Comunicaciones"?		X		X		X	0	3

30	1165	¿Su organización mide el proceso "Gestionar el equipo del proyecto"?	X			X		X	1	2
31	1170	¿Estandariza su organización el proceso "Identificar riesgos"?	X			X		X	1	2
32	1175	¿Su organización controla el proceso "Gestionar el equipo del proyecto"?	X		X			X	2	1
33	1180	¿Estandariza su organización el proceso de "Realizar Análisis de Riesgo Cualitativo"?		X		X		X	0	3
34	1185	¿Mejora tu organización el proceso de "Administrar el equipo del proyecto"?		X		X		X	0	3
35	1190	¿Estandariza su organización el proceso de "Realizar análisis cuantitativo de riesgos"?		X		X		X	0	3
36	1195	¿Estandariza su organización el proceso de "identificar las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
37	1200	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear Respuestas a los Riesgos"?		X		X		X	0	3
38	1210	¿Estandariza su organización el proceso de "Plan de Gestión de Adquisiciones"?		X		X		X	0	3
39	1230	¿Estandariza su organización el proceso de "Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto"?		X		X		X	0	3
40	1240	¿Su organización estandariza el proceso "Realizar Aseguramiento de Calidad"?		X		X		X	0	3
41	1250	¿Estandariza su organización el proceso de "Desarrollar Equipo del Proyecto"?		X		X		X	0	3
42	1260	¿Su organización estandariza el proceso "Gestionar comunicaciones"?		X		X		X	0	3
43	1270	¿Estandariza su organización el proceso de "Realizar Compras"?	X		X		X		3	0
44	1290	¿Estandariza su organización el proceso de "Control de Adquisiciones"?	X		X		X		3	0
45	1300	¿Estandariza su organización el proceso de "Control de Comunicaciones"?		X		X		X	0	3
46	1310	¿Estandariza su organización el proceso de "Realizar el Control Integrado del Cambio"?		X		X		X	0	3
47	1320	¿Estandariza su organización el proceso de "validar el alcance"?		X		X		X	0	3

48	1330	¿Estandariza su organización el proceso "Controlar Alcance"?	X		X			X	2	1
49	1340	¿Su organización estandariza el proceso de "Controlar Cronograma"?		X		X		X	0	3
50	1350	¿Estandariza su organización el proceso de "Control Costos"?	X		X		X		3	0
51	1360	¿Estandariza su organización el proceso de "Controlar Calidad"?	X		X		X		3	0
52	1370	¿Estandariza su organización el proceso de "Control de Riesgos"?		X		X		X	0	3
53	1380	¿Estandariza su organización el proceso de "Cerrar Adquisiciones"?		X		X		X	0	3
54	1390	¿Su organización estandariza el proceso "Cerrar Proyecto o Fase"?		X	X			X	1	2
55	1400	¿Su organización provee "Gestión de Proyecto Organizacional del Personal con Recursos Competentes"?		X		X		X	0	3
56	1430	¿Su organización "Establece Procesos de Competencia de Gerentes de Proyectos"?		X		X		X	0	3
57	1450	¿Su organización "establece un fuerte patrocinio"?		X		X		X	0	3
58	1460	¿Su organización "Adapta los procesos de gestión de proyectos de forma flexible"?		X		X		X	0	3
59	1540	¿Su organización "Incluye metas estratégicas en los objetivos del proyecto"?		X		X		X	0	3
60	1590	¿Su organización registra las asignaciones de recursos del proyecto?	X		X		X		3	0
61	1670	¿Su organización "conoce el plan interproyecto"?		X		X		X	0	3
62	1700	¿Su organización mide el proceso de "Desarrollar la Carta del Proyecto"?		X		X		X	0	3
63	1710	¿Su organización mide el proceso de "Desarrollar Plan de Gestión de Proyectos"?		X		X		X	0	3
64	1720	¿Su organización mide el proceso de "recolección de requisitos"?		X		X		X	0	3

65	1730	¿Su organización mide el proceso "Definir Alcance"?		X		X		X	0	3
66	1740	¿Su organización mide el proceso "Definir actividades"?		X		X		X	0	3
67	1750	¿Su organización mide el proceso de "Secuenciar las Actividades"?		X		X		X	0	3
68	1760	¿Su organización mide el proceso de "Estimar las Duraciones de la Actividad"?		X		X		X	0	3
69	1770	¿Su organización mide el proceso de "Desarrollar Cronograma"?		X		X		X	0	3
70	1780	¿Su organización mide el proceso de "Plan de gestión de recursos humanos"?		X		X		X	0	3
71	1790	¿Su organización mide el proceso de "estimación de costes"?	X		X		X		3	0
72	1800	¿Su organización mide el proceso "Determinar presupuesto"?	X			X		X	1	2
73	1810	¿Su organización mide el proceso de "Plan de gestión de riesgos"?		X		X		X	0	3
74	1820	¿Su organización mide el proceso "Planificar la gestión de la calidad"?		X		X		X	0	3
75	1840	¿Su organización mide el proceso "Adquirir Equipo del Proyecto"?		X		X		X	0	3
76	1850	¿Su organización mide el proceso de "Plan de Gestión de Comunicaciones"?		X		X		X	0	3
77	1860	¿Su organización mide el proceso "Identificar Riesgos"?		X		X		X	0	3
78	1870	¿Su organización mide el proceso "Realizar Análisis de Riesgo Cualitativo"?		X		X		X	0	3
79	1880	¿Su organización mide el proceso "Realizar análisis de riesgo cuantitativo"?		X		X		X	0	3
80	1890	¿Su organización mide el proceso de "Planear respuestas al riesgo"?		X		X		X	0	3
81	1900	¿Su organización mide el proceso de "Plan de Gestión de Adquisiciones"?		X		X		X	0	3
82	1920	¿Su organización mide el proceso de "Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto"?		X		X		X	0	3

83	1930	¿Su organización mide el proceso "Realizar el Aseguramiento de calidad"?		X		X		X	0	3
84	1940	¿Su organización mide el proceso "Desarrollar Equipo del Proyecto"?	X		X			X	2	1
85	1950	¿Su organización mide el proceso "Gestionar las Comunicaciones"?		X		X		X	0	3
86	1960	¿Su organización mide el proceso de "efectuar las adquisiciones"?	X			X	X		2	1
87	1980	¿Su organización mide el proceso de "Control de Adquisiciones"?	X		X		X		3	0
88	1990	¿Su organización mide el proceso de "Control de Comunicaciones"?		X		X		X	0	3
89	2000	¿Su organización mide el proceso "Realizar el Control Integrado del Cambio"?		X		X		X	0	3
90	2005	¿Su organización mide el proceso de "identificar las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
91	2010	¿Su organización mide el proceso "Validar Alcance"?		X		X		X	0	3
92	2015	¿Controla su organización el proceso de "Identificar a las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
93	2020	¿Su organización mide el proceso "Controlar Alcance"?		X	X		X		2	1
94	2025	¿Mejora su organización el proceso de "identificar las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
95	2030	¿Su organización mide el proceso de "Control Cronograma"?	X			X		X	1	2
96	2035	¿Estandariza su organización el proceso de "Administrar el compromiso de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
97	2040	¿Su organización mide el proceso de "control de costos"?	X		X			X	2	1
98	2045	¿Su organización mide el proceso de "Administrar el compromiso de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
99	2050	¿Su organización mide el proceso "Controlar Calidad"?	X		X			X	2	1

100	2055	¿Su organización controla el proceso de "Administrar el compromiso de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
101	2060	¿Su organización mide el proceso de "Control de Riesgos"?		X		X		X	0	3
102	2065	¿Mejora tu organización el proceso de "Administrar el compromiso de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
103	2070	¿Su organización mide el proceso de "Realizar Compras"?		X		X	X		1	2
104	2080	¿Su organización mide el proceso "Cerrar Proyecto o Fase"?		X		X		X	0	3
105	2090	¿Su organización "Adhiere a las técnicas de gestión de proyectos"?		X		X		X	0	3
106	2190	¿Su organización "compara el desempeño de la gestión de proyectos organizacionales con los estándares de la industria"?		X		X		X	0	3
107	2240	¿Su organización controla el proceso de "Desarrollar la Carta del Proyecto"?		X		X		X	0	3
108	2250	¿Su organización controla el proceso "Desarrollar Plan de Gestión del Proyecto"?		X		X		X	0	3
109	2260	¿Su organización controla el proceso de "recolección de requisitos"?		X	X			X	1	2
110	2270	¿Su organización controla el proceso "Definir Alcance"?		X		X		X	0	3
111	2280	¿Su organización controla el proceso "Definir actividades"?	X		X		X		3	0
112	2290	¿Su organización controla el proceso de "Secuenciar las Actividades"?		X		X		X	0	3
113	2300	¿Su organización controla el proceso de "Estimar las Duraciones de la Actividad"?		X	X			X	1	2
114	2310	¿Su organización controla el proceso de "Desarrollar Cronograma"?	X		X			X	2	1
115	2320	¿Su organización controla el proceso de "Planear Gestión de Recursos Humanos"?	X			X	X		2	1
116	2330	¿Su organización controla el proceso de "estimación de costes"?	X		X		X		3	0

117	2340	¿Su organización controla el proceso "Determinar presupuesto"?		X	X			X	1	2
118	2350	¿Su organización controla el proceso "Planificación de la gestión de riesgos"?		X		X		X	0	3
119	2360	¿Controla su organización el proceso de "Planificar la gestión de la calidad"?		X		X		X	0	3
120	2380	¿Su organización controla el proceso de "Adquirir Equipo del Proyecto"?	X			X	X		2	1
121	2390	¿Controla su organización el proceso de "Planear la gestión de las comunicaciones"?		X		X		X	0	3
122	2400	¿Su organización controla el proceso "Identificar riesgos"?		X		X		X	0	3
123	2410	¿Su organización controla el proceso "Realizar análisis de riesgo cualitativo"?		X		X		X	0	3
124	2420	¿Su organización controla el proceso "Realizar Análisis Cuantitativo de Riesgo"?		X		X		X	0	3
125	2430	¿Controla su organización el proceso de "Planear respuestas al riesgo"?		X		X		X	0	3
126	2440	¿Su organización controla el proceso de "Plan de Gestión de Adquisiciones"?		X		X		X	0	3
127	2460	¿Su organización controla el proceso "Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto"?	X		X		X		3	0
128	2470	¿Su organización controla el proceso de "Realizar el aseguramiento de calidad"?		X		X		X	0	3
129	2480	¿Controla su organización el proceso de "Desarrollar Equipo del Proyecto"?	X			X	X		2	1
130	2490	¿Su organización controla el proceso "Gestionar comunicaciones"?		X		X		X	0	3
131	2500	¿Su organización controla el proceso de "Realizar Compras"?	X		X		X		3	0
132	2520	¿Su organización controla el proceso de "Controlar Adquisiciones"?	X		X		X		3	0
133	2530	¿Su organización controla el proceso de "Controlar Comunicaciones"?		X		X		X	0	3
134	2540	¿Su organización controla el proceso "Realizar el Control Integrado del Cambio"?		X		X		X	0	3

135	2550	¿Su organización controla el proceso "Validar Alcance"?		X		X		X	0	3
136	2560	¿Su organización controla el proceso "Controlar Alcance"?		X		X		X	0	3
137	2570	¿Su organización controla el proceso de "Controlar Cronograma"?	X		X		X		3	0
138	2580	¿Su organización controla el proceso de "Control Costos"?	X		X		X		3	0
139	2590	¿Su organización controla el proceso de "Controlar Calidad"?	X		X			X	2	1
140	2600	¿Su organización controla el proceso de "Control de Riesgos"?		X		X		X	0	3
141	2610	¿Su organización controla el proceso de "Cerrar Adquisiciones"?		X		X		X	0	3
142	2620	¿Su organización controla el proceso "Cerrar Poyecto o Fase"?	X		X		X		3	0
143	2630	¿Mejora su organización el proceso de "Desarrollar la Carta del Proyecto"?		X		X		X	0	3
144	2640	¿Mejora tu organización el proceso de "Desarrollar Plan de Gestión de Proyectos"?		X		X		X	0	3
145	2650	¿Su organización mejora el proceso de "Recolección Requerimientos"?		X		X		X	0	3
146	2660	¿Mejora tu organización el proceso "Definir Alcance"?		X		X		X	0	3
147	2670	¿Su organización mejora el proceso "Definir actividades"?		X		X		X	0	3
148	2680	¿Su organización mejora el proceso de "Secuenciar las Actividades"?		X		X		X	0	3
149	2690	¿Mejora tu organización el proceso de "Estimar las Duraciones de la Actividad"?		X		X		X	0	3
150	2700	¿Su organización mejora el proceso de "Desarrollar Cronograma"?		X		X		X	0	3
151	2710	¿Mejora su organización el proceso de "Planear Gestión de Recursos Humanos"?		X		X		X	0	3
152	2720	¿Su organización mejora el proceso de "estimación de costes"?		X		X		X	0	3

153	2730	¿Mejora tu organización el proceso de "Determinar el presupuesto"?		X		X		X	0	3
154	2740	¿Su organización mejora el proceso de "Planificación de la gestión de riesgos"?		X		X		X	0	3
155	2750	¿Mejora tu organización el proceso de "Planificar la Gestión de la Calidad"?		X		X		X	0	3
156	2770	¿Mejora tu organización el proceso de "Adquirir Equipo del Proyecto"?		X		X		X	0	3
157	2780	¿Mejora tu organización el proceso de "Planear la Gestión de las Comunicaciones"?		X		X		X	0	3
158	2790	¿Mejora su organización el proceso de "Identificar Riesgos"?		X		X		X	0	3
159	2800	¿Mejora su organización el proceso de "Realizar Análisis de Riesgo Cualitativo"?		X		X		X	0	3
160	2810	¿Mejora su organización el proceso de "Realizar análisis cuantitativo de riesgos"?		X		X		X	0	3
161	2820	¿Mejora su organización el proceso de "Planear respuestas al riesgo"?		X		X		X	0	3
162	2830	¿Mejora su organización el proceso de "Plan de Gestión de Adquisiciones"?		X		X		X	0	3
163	2850	¿Mejora tu organización el proceso de "Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto"?		X		X		X	0	3
164	2860	¿Mejora su organización el proceso de "Realizar el Aseguramiento de la calidad"?		X		X		X	0	3
165	2870	¿Mejora su organización el proceso de "Desarrollar Equipo del Proyecto"?		X		X		X	0	3
166	2880	¿Mejora tu organización el proceso de "Gestionar las comunicaciones"?		X		X		X	0	3
167	2890	¿Mejora su organización el proceso de "Efectuar las adquisiciones"?		X		X		X	0	3
168	2910	¿Mejora su organización el proceso de "Control de Adquisiciones"?		X		X		X	0	3
169	2920	¿Su organización mejora el proceso de "Control de Comunicaciones"?		X		X		X	0	3
170	2930	¿Su organización mejora el proceso de "Realizar el Control Integrado del Cambio"?		X		X		X	0	3

171	2940	¿Mejora tu organización el proceso "Validar Alcance"?		X		X		X	0	3
172	2950	¿Su organización mejora el proceso de "Controlar Alcance"?		X		X		X	0	3
173	2960	¿Mejora tu organización el proceso de "Controlar Cronograma"?	X			X		X	1	2
174	2970	¿Su organización mejora el proceso de "costos de control"?		X		X		X	0	3
175	2980	¿Mejora tu organización el proceso de "Control de Calidad"?		X		X		X	0	3
176	2990	¿Su organización mejora el proceso de "Control de Riesgos"?		X		X		X	0	3
177	3000	¿Su organización mejora el proceso de "Cerrar Adquisiciones"?		X		X		X	0	3
178	3010	¿Mejora su organización el proceso "Cerrar Proyecto o Fase"?		X		X		X	0	3
179	3030	¿Su organización "Captura y comparte lecciones aprendidas"?		X		X		X	0	3
180	3070	¿Su organización "fomenta la toma de riesgos"?		X		X		X	0	3
181	5180	¿Su organización "educa a los ejecutivos"?	X			X		X	1	2
182	5190	¿Su organización "facilita el desarrollo de Project Manager"?		X		X		X	0	3
183	5200	¿Su organización "Proporciona Formación en Gestión de Proyectos"?		X		X		X	0	3
184	5210	¿Su organización provee entrenamiento continuo?	X			X	X		2	1
185	5220	¿Su organización "Proporciona Recursos de Gestión de Proyectos Organizativos Competentes"?		X		X		X	0	3
186	5240	¿Su organización "Establece Comunidades Internas de Gestión de Proyectos"?		X		X		X	0	3
187	5250	¿Su organización "Interactúa con Comunidades de Gestión de Proyectos Externas"?		X		X		X	0	3
188	5260	¿Su organización "Personaliza la Metodología de Gestión de Proyectos"?		X		X		X	0	3

189	5270	¿Su organización "integra la metodología de gestión de proyectos con los procesos organizativos"?		X		X		X	0	3
190	5280	¿Su organización "Establece un Marco Común de Gestión de Proyectos"?		X		X		X	0	3
191	5300	¿Su organización "Establece el Programa de Capacitación y Desarrollo"?		X		X		X	0	3
192	5340	¿Su organización "Establece Apoyo Ejecutivo"?		X		X		X	0	3
193	5490	¿Su organización "reconoce el valor de la gestión de proyectos"?		X		X		X	0	3
194	5500	¿Su organización "Define valores de gestión de proyectos"?		X		X		X	0	3
195	5520	¿Su organización "colabora en las metas"?		X		X		X	0	3
196	5620	¿Su organización "Establece una ruta de carrera para todos los roles de gestión de proyectos organizacionales"?		X		X		X	0	3
197	7005	¿Su organización tiene un "Programa de Liderazgo de la OPM"?		X		X		X	0	3
198	7015	¿Su organización "educa a las partes interesadas en OPM"?		X		X		X	0	3
199	7025	¿Su organización tiene una "Conciencia de Diversidad Cultural"?		X		X		X	0	3
200	7045	¿Su organización "Establece Estructura de Gestión de Proyectos Organizacionales"?		X		X		X	0	3
201	7055	¿Su organización "Adopta Estructura de Gestión de Proyectos Organizacionales"?		X		X		X	0	3
202	7065	¿Su organización "Institucionaliza la Estructura de Gestión de Proyectos Organizacionales"?		X		X		X	0	3
203	7105	¿Su organización "maneja la visión holística del proyecto"?		X		X		X	0	3
204	7115	¿Su organización "Maneja el entorno"?	X		X			X	2	1
205	7125	¿La organización gestiona el desarrollo personal?	X		X		X		3	0

206	7135	¿Su organización demuestra su capacidad para iniciar un proyecto?	X		X		X		3	0
207	7145	¿Su organización "demuestra la competencia en la planificación de un proyecto"?	X			X		X	1	2
208	7155	¿Su organización "demuestra la competencia en la ejecución de un proyecto"?	X		X		X		3	0
209	7165	¿Su organización "demuestra competencia en el monitoreo y control de un proyecto"?	X			X		X	2	1
210	7175	¿Su organización "demuestra competencia para cerrar un proyecto"?	X		X		X		3	0
211	7185	¿Su organización "Demostrar Competencia de Comunicación"?		X		X		X	0	3
212	7195	¿Su organización "demuestra una competencia líder"?	X		X		X		3	0
213	7205	¿Su organización "demuestra la competencia de gestión"?		X		X		X	0	3
214	7215	¿Su organización demuestra habilidad de capacidad cognitiva?		X		X		X	0	3
215	7225	¿Su organización demuestra la competencia de efectividad?		X		X		X	0	3
216	7235	¿Su organización "Demuestra Competencia de Profesionalidad"?	X		X		X		3	0
217	7305	¿Tiene su organización "Plantillas de estimación / herramientas establecidas para su uso en toda la organización"?		X		X		X	0	3
218	7325	¿Su organización "recopila las métricas de éxito de OPM"?		X		X		X	0	3
219	7335	¿Su organización usa las métricas de éxito de OPM?		X		X		X	0	3
220	7345	¿Su organización "verifica la exactitud métrica de éxito de OPM"?		X		X		X	0	3
221	7355	¿Su organización "analiza y mejora las métricas de éxito de OPM"?		X	X			X	1	2
222	7365	¿Tiene su organización un "Sistema de Información de Gestión de Proyectos"?		X	X			X	1	2

223	7405	¿Su organización "alcanza metas y objetivos estratégicos a través del uso de la gestión de proyectos organizacionales"?		X	X			X	1	2
224	7500	¿Estandariza su organización el proceso de "Planificación de la gestión del alcance"?		X	X			X	1	2
225	7510	¿Estandariza su organización el proceso de "Planificación de la gestión del cronograma"?		X	X			X	1	2
226	7520	¿Estandariza su organización el proceso de "Planificación de la Gestion de Costos"?		X	X			X	1	2
227	7530	¿Estandariza su organización el proceso de "Planear la gestión de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
228	7540	¿Estandariza su organización el proceso de "Control de participación de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
229	7550	¿Su organización mide el proceso de "Planificación de la gestión del alcance"?		X		X		X	0	3
230	7560	¿Su organización mide el proceso de "Planificación de la gestión del cronograma"?		X	X			X	1	2
231	7570	¿Su organización mide el proceso de "Planificación de la Gestion de Costos"?		X		X		X	0	3
232	7580	¿Su organización mide el proceso de "Planear la gestión de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
233	7590	¿Su organización mide el proceso de "Control de participación de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
234	7600	¿Su organización controla el proceso de "Planificación de la gestión del alcance"?		X	X			X	1	2
235	7610	¿Su organización controla el proceso de "Planificación de la gestión del cronograma"?		X		X		X	0	3
236	7620	¿Su organización controla el proceso de "Planificación de la Gestion de Costos"?		X	X			X	1	2

237	7630	¿Controla su organización el proceso de "Planear la gestión de las partes interesadas"?		X	X			X	1	2
238	7640	¿Su organización controla el proceso de "control de participación de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
239	7650	¿Mejora su organización el proceso de "Planificación de la gestión del alcance"?		X		X		X	0	3
240	7660	¿Su organización mejora el proceso de "Planificación de la gestión del cronograma"?		X		X		X	0	3
241	7670	¿Su organización mejora el proceso de "Planificación de la Gestión de Costos"?		X		X		X	0	3
242	7680	¿Mejora su organización el proceso de "Planear la gestión de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
243	7690	¿Mejora su organización el proceso de "Control de participación de las partes interesadas"?		X		X		X	0	3
244	8900	¿Su organización "ajusta los marcos (Procedimientos) aprobados de la organización y estructuras de gobierno"?	X		X		X		3	0
245	8910	¿Su organización "analiza el rendimiento del valor"?		X		X		X	0	3
246	8920	¿Su organización "evalúa la realización de los beneficios propuestos"?		X		X		X	0	3
247	8930	¿Su organización realiza un benchmark de las Prácticas y Resultados de la PMO?		X		X		X	0	3
248	8940	¿Su organización "crea una cultura consciente del riesgo"?		X	X			X	1	2
249	8950	¿Su organización "define indicadores clave principales"?	X			X		X	1	2
250	8960	¿Su organización se ocupa de "Desarrollar Plantillas de Gestión de Proyectos"?		X		X		X	0	3
251	8970	¿Su organización documenta estudios de casos de gestión de proyectos?		X		X	X	X	1	3

252	8980	¿Su organización "fomenta la adhesión al Código de Ética de la Gestión de Proyectos"?		X		X	X	X	1	3
253	8990	¿Su organización "Establece Patrocinadores de Proyectos Competentes"?		X		X		X	0	3
254	9000	¿Su organización "Establece Metodología de Gestión de Riesgos Empresariales"?		X		X		X	0	3
255	9010	¿Su organización "Establece tableros de resumen ejecutivos"?		X		X		X	0	3
256	9020	¿Su organización "Establece Políticas de Gobernabilidad en toda la Organización"?		X		X		X	0	3
257	9030	¿Su organización "Establece Estándares de Información de Gestión de Proyectos de la Organización"?		X		X		X	0	3
258	9040	¿Su organización "Establece Consejos para la Entrega de Proyectos y Técnicas de Grupo de Interés Especial"?		X		X	X	X	1	3
259	9050	¿Su organización "Establece Directrices de Adaptación de Plantillas de Gestión de Proyectos"?		X	X			X	1	2
260	9060	¿Su organización "Establece Procesos de Asignación y Optimización de Recursos"?		X	X			X	1	2
261	9080	¿Su organización "Establece un Marco de Alineación Estratégica"?		X		X		X	0	3
262	9090	¿Su organización "incorpora puntos de referencia de rendimiento en un sistema de puntuación equilibrada"?		X		X		X	0	3
263	9100	¿Su organización tiene "Estudios de casos de gestión de proyectos incluidos en el programa de inducción"?		X		X		X	0	3
264	9110	¿Su organización se asegura de que "el entrenamiento de la gerencia del proyecto esté asignado a la trayectoria del desarrollo de la carrera"?		X	X		X	X	2	2
265	9120	¿Su organización provee "mentoría a los gerentes de proyecto"?	X			X		X	1	2
266	9130	¿Su organización "reporta el desempeño de OPM a la estrategia"?		X	X			X	1	2

267	9140	¿Su organización "Reporta el rendimiento estratégico de proyectos y programas"?		X	X			X	1	2
268	9150	¿Su organización se asegura de que "los especialistas estén compartidos entre proyectos"?		X		X		X	0	3
269	9160	¿Su organización tiene un "Proceso de Orientación Consistente de Proyectos"?		X		X		X	0	3
270	9170	¿Tiene su organización un "Proyecto consistente, Programa y Gobernanza de Portafolio en toda la Empresa"?		X	X			X	1	2
271	9180	¿Utiliza su organización métodos matemáticos para la priorización?		X		X		X	0	3
272	9200	¿Su organización usa la evaluación formal del desempeño?		X		X		X	0	3