

**ITUANGO: LA GENERACIÓN DE LA PAZ**

**JUAN CAMILO JARAMILLO VELÁSQUEZ**

**UNIVERSIDAD EAFIT  
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN  
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN (MBA)  
MEDELLÍN  
2017**

# **ITUANGO: LA GENERACIÓN DE LA PAZ**

**Trabajo presentado como requisito parcial para optar al título de magíster en  
Administración (MBA)**

**JUAN CAMILO JARAMILLO VELÁSQUEZ<sup>1</sup>**

**Asesor temático: Mario Enrique Vargas Sáenz, Ph. D.**

**Asesor metodológico: Ulises Orestes Cuéllar Bermúdez, Ph. D.**

**UNIVERSIDAD EAFIT  
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN  
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN (MBA)  
MEDELLÍN  
2017**

---

<sup>1</sup> [jcamiloj@hotmail.com](mailto:jcamiloj@hotmail.com)

## **Resumen**

El contexto social que ha tenido el municipio de Ituango en su historia y los dos momentos históricos por los que atraviesa: 1. El proceso de paz o fin del conflicto y 2. La implementación del megaproyecto Hidroituango por parte de EPM implican que la población requiere un fortalecimiento del tejido social que permita apalancar el futuro de la región y en específico los jóvenes, que son la generación de la paz y están en el momento de reescribir la historia de su territorio.

Es muy común en los últimos tiempos escuchar del tejido humano y se observa cómo por lo general asocia con procesos de bienestar social o de calidad de vida, pero ¿qué es el tejido social? Es aquello que une a las personas como comunidad y que permite relacionarse, es lo que da identidad y pertenencia con un grupo determinado, es lo que hace sentirse parte de familia, región o comunidad.

Entonces se puede resumir que el tejido social está conformado por un conjunto de personas que interactúan y se agrupan para entre sí satisfacer las necesidades personales y de comunidad tales como vivienda, educación, salud, recreación, trabajo, transporte, servicios públicos y todo lo que se relacione con el mejoramiento de la calidad de vida.

En este documento se explora como presentar un proyecto que pretende fortalecer el tejido social en el municipio de Ituango, dado el momento histórico en que se encuentra en la actualidad.

**Palabras clave:** inversión, posconflicto, jóvenes, tejido social, Hidroituango, EPM.

## ***Abstract***

*The social context that has had in the municipality in its history and the two historical moments through which it crosses, 1. The peace process or end of the conflict and 2. The implementation of a mega project Hidroituango by EPM; It implies that the population requires a strengthening of the social fabric that allows to leverage the future of the region and specifically the young people who are the Generation of Peace and are in the moment of rewriting the history of their territory.*

*It is very common in recent times to listen to social fabric and we see how it is generally associated with processes of social welfare or quality of life, but what is the social fabric? It is what unites us as a community and allows us to relate, is what gives us identity and belonging to a particular group, is what makes us feel part of family, region or community.*

*Then we can summarize that the social fabric is formed by a group of people who interact and group together to meet personal and community needs such as housing, education, health, recreation, work, transportation, public services and everything that is Relations with the improvement of the quality of life.*

*In this document we will explore how to present a project that aims to strengthen the social fabric in the municipality of Ituango, given the historical moment in which it is currently.*

**Key words:** *investment, post-conflict, youth, social fabric, Hidroituango, EPM.*

## **1 Introducción**

El municipio de Ituango está atravesando por una coyuntura marcada por dos factores de transformación social, económica y cultural: en primer lugar, la posible culminación del conflicto entre el Estado y las FARC, cuyo enfrentamiento fue álgido en la región y dejó, junto con los demás actores armados en contienda, un saldo de 14.478 víctimas de 24.587 habitantes que registra el último censo del

municipio en el año 2005 (DANE, 2017) lo que representa un 59% sobre el total de la población. En segundo lugar la construcción del proyecto hidroeléctrico Hidroituango, que se presenta como una oportunidad para el desarrollo, propiciado por la inversión social de EPM y la ostensible mejoría de la infraestructura, que posibilitaría una mayor integración regional y la explotación de nuevas actividades económicas como el turismo.

La población juvenil, en un contexto de violencia, caracterizado por la precaria presencia del Estado y el histórico control social ejercido por las FARC, es especialmente vulnerable y se ve afectada por hechos de victimización (homicidios, desplazamiento forzado y exclusión, entre otros), la ausencia de espacios de integración social, cultural y deportiva, la dificultad para movilizarse y apropiarse del territorio, el consumo de sustancias psicoactivas y la vinculación a grupos armados ilegales. Debido a ello, en un escenario de posconflicto y al tener en cuenta las oportunidades y los retos que trae la construcción de la Hidroeléctrica Ituango, es necesario centrar la atención en los jóvenes y hacerlos partícipes, de acuerdo con su vocación y sus capacidades, de la construcción de una sociedad más equitativa e incluyente.

Dado lo anterior, se pretende presentar un proyecto, llamado “Gestos de paz”, que contribuirá a mejorar la calidad de vida de los jóvenes y el fortalecimiento del tejido social en el municipio de Ituango.

**Objetivo general:**

Diseñar un proyecto de intervención social para fortalecer el tejido social en el municipio de Ituango.

**Objetivos específicos:**

1. Describir la situación actual del municipio.
2. Definir los ejes de trabajo que permitan fortalecer el tejido social en Ituango.
3. Diseñar el perfil de las personas beneficiarias del proyecto.
4. Plantear un método que permita realizar una intervención para fortalecer el tejido social en Ituango.
5. Dimensionar la estructura necesaria en pro de realizar la intervención y así fortalecer el tejido social en Ituango.

En la formulación del proyecto Generación de la paz tiene especial relevancia la articulación del conjunto de acciones que permitirán consolidar los insumos esenciales para el diseño y la presentación de una propuesta económica a Empresas Públicas de Medellín E. S. P. para implementar un proceso de fortalecimiento del tejido social en el municipio.

1. **Revisión documental:** como primer insumo de formulación, el proyecto Gestos de paz debe contar con una extensa revisión bibliográfica, que permitió identificar los fundamentos jurídicos, conceptuales, metodológicos y pedagógicos necesarios para guiar el diseño y posterior intervención del mismo; algunos documentos de estudio se enuncian a continuación y en la bibliografía: Carmona Maya (2002), Organización de Pequeños Ganaderos de Ituango y Ciro Zuleta (2012), Dickworth y Moore (2010), Edwards (2003), Espinoza Vergara (1993), Fernández y Carrillo (2019). Flórez Alonso (1999), Gómez (2009), Iglesias Carvajal (2011), Llano (1999), Rodríguez Urrego (2012) y Sierra Montoya (2008).
2. **Conocimiento de experiencias:** complemento indispensable de la exploración bibliográfica fue la identificación de experiencias como, por ejemplo, la **aplicación de políticas públicas de juventud, las memorias**

**de procesos de juventud, el diálogo de saberes de jóvenes para jóvenes, la creación de la Oficina de Juventud y los planes de desarrollo departamental y municipal;** en ellos se incluye el conocimiento de programas y proyectos cobertura regional y local.

3. **Definición de la cobertura:** la selección de los dos corregimientos y una vereda y la zona urbana del municipio de Ituango, zonas en las que se implementaría el proyecto requirió, entre otros insumos, el análisis y la consolidación de estadísticas regionales locales en relación con drogadicción, participación en la vida armada organizada, delincuencia común y violencia intrafamiliar, en especial con el embarazo no planeado en menores de 19 años, esfuerzo que contó con la decidida colaboración de la dirección local de salud y las instituciones municipales que manejan estadísticas vitales.
4. **Identificación de aliados estratégicos:** insumo fundamental se considera la intervención de EPM, en el territorio.
5. **Delimitación del norte del proyecto Gestos de paz:** la estructuración del documento madre del proyecto da cuenta de los principios orientadores del marco de referencia conceptual, normativo y operativo que guiaron la implementación de los objetivos y las estrategias diseñados para realizar las acciones propuestas por el proyecto: la generación de la paz.

## **2 Marco conceptual**

El contexto del conflicto con las FARC (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia) es apenas una consecuencia del abandono y la poca o escasa gobernabilidad de los diferentes gobiernos de Colombia en el municipio de Ituango (ACÍN, 2017). Pasaron décadas desde la construcción del puente de Pescadero para que la población contara con una carretera pavimentada, y, antes que eso, toda una historia de tragedias y trastornos para simplemente entrar o salir del

municipio; es solo la descripción de una de las muchas circunstancias difíciles por las que han tenido que trasegar sus habitantes, que contrastan con la cotidiana lucha de supervivencia pero, aun así, son muchos los gestos de paz que han consolidado a Ituango como un escenario en el que se puede construir una propuesta diferenciada para el desarrollo de las futuras generaciones, sin las cicatrices, pero con la experiencia de las actuales, con la búsqueda de la reconciliación y el fortalecimiento de la vida en comunidad.

La buena convivencia es uno de los pasos determinantes para mantener un ambiente de diálogo, además de la buena y oportuna comunicación, que, sin duda, ayudarán a la construcción colectiva y terminarán con resultados positivos en todas las direcciones. A buena hora llegó EPM, un vecino con vocación de permanencia al menos por cincuenta años (En el año 2010, la Sociedad Hidroituango entregó a EPM, mediante un contrato la construcción del proyecto hidroeléctrico Ituango, la obra más grande de infraestructura que en la actualidad se ejecuta en Colombia. Dicho contrato obliga a EPM a efectuar las inversiones necesarias para la financiación, la construcción, la operación, el mantenimiento y la entrada en operación de la central hidroeléctrica, y transferirla de nuevo a la sociedad luego de 50 años), que tiene amplio reconocimiento nacional y que debe ganarse el aprecio y la acogida en los hogares de los ituanguinos.

Por ello surgió una propuesta profesional, soñadora, que pretende escribir un nuevo capítulo en la lógica del desarrollo, que ha significado la explotación de los recursos naturales de la región para mantener el equilibrio económico y social del país, en concreto con la generación de energía: ¡es una nueva connotación que tiene el municipio, que sigue siendo famoso y quizá más que antes, ya no por la violencia, sino por su potencial, que se pone a disposición del mundo! La tradición de lejanía, peligrosidad, zozobra, ocultamiento y pesar es ahora una cuestión que debe quedar en el pasado, para dar paso a las oportunidades, que es lo que se debe ver con los nuevos retos, como lo son la construcción del megaproyecto hidroeléctrico y la firma de un acuerdo para la terminación del conflicto con un

grupo armado que ha tenido total dominio territorial. Ambas circunstancias son hitos por la profundidad que encierran en sí mismas y por la importancia para la sociedad. Pero en ambos casos la población ha cumplido un papel secundario, poco protagónico. Al escudriñar lo que ha sido la participación de la ciudadanía en la puesta en marcha de ambas iniciativas, se ha notado que es el eco de lo que se cree, lo que se impone como verdad y no lo que en realidad ocurre, porque la inversión en ciudadanía ha sido intermitente; por ello, en este documento se exponen iniciativas, desde la perspectiva de la comunidad, para desarrollar con los nuevos vecinos.

Para el proyecto es de total importancia reconocer que a través de pequeños pasos se logra consolidar un mejor estilo de vida, que permita vivir en armonía, y no es la gran retórica, es más bien escucharse, pero antes que eso aprender a desarmarse. La historia de la guerra y la disidencia también es producto de los que no tuvieron voz en contra de esos que nunca quisieron escuchar, pero también de los que no se supieron expresar y de esos que llevaron mal la información, y en este punto es necesario precisar algunos apuntes: no es filosofar para llegar a una verdad absoluta y poner a todos de acuerdo, tampoco es imponer un concepto, es contarlos, ponerlo en discusión y debatir sobre lo bueno que traerá, sopesándolo con lo malo y, en este orden, entender que toda decisión tiene consecuencias y que el faro debe ser la ley y el equilibrio, para no dejarse tentar por las mayorías, emocionalmente desinformadas, o por las minorías ignoradas. La tarea es integrar y hacerlo con resultados y para lograrlo el autor cree que los jóvenes son una masa crítica bastante importante, que, de aislarlos, seguirán siendo la carne de cañón para la drogadicción, la delincuencia y el vandalismo, o mirado, desde otro punto de vista, serán los próximos mandatarios, ingenieros, médicos, campesinos, amas de casa, abogados bien formados, que le darán continuidad a esta paz que empieza con el desarme de una estructura histórica y bastante represiva y coercitiva y con gestos de paz y reconciliación.

Un gesto de paz es llamarlos para que participen de la democracia, a través de los mecanismos que existen; también lo es familiarizarse con la naturaleza y aprender a sacar provecho de todo ello por medio del turismo; un gesto de paz es participar en el arte y el deporte, un pequeño gesto de paz es llamar al otro por el nombre para que sepa que hace parte de una sociedad respetuosa e incluyente.

Se parte, desde el Plan de Gestión Integral de la Hidroeléctrica Ituango (EPM, 2016), de la firma del acuerdo de paz (Alto Comisionado para la Paz, 2016) y de La Constitución Política de Colombia de 1991 (Corte Constitucional, 2015), en la que las dos fuentes primeras confirman lo prescrito en la tercera figura citada, en la que se plantean las reglas de juego de la sociedad para posibilitar a los ciudadanos la garantía y el ejercicio de los derechos humanos fundamentales mediante la creación la incentivación y la potencialización de formas de participación como espacios de construcción y de afianzamiento de relaciones sociales equitativas, de inclusión, de integración para formar un criterio propio en el que el constituyente primario hizo uso de su derecho constitucional a incidir en la identificación de las soluciones a su problemática social.

Sin embargo, los esfuerzos públicos y privados por desarrollar las herramientas conceptuales, metodológicas y operativas, que viabilizan políticas conducentes a lograr respuestas a las necesidades explícitas de los ciudadanos no logran del todo garantizar derechos constitucionales básicos, como son el derecho a la vida, a la libertad, a la dignidad y a la igualdad de oportunidades.

Múltiples determinantes históricos, estructurales y coyunturales, como el conflicto armado, las desigualdades sociales, las violencias sociales (intrafamiliar: VIF; de género: VG y sexual: VS), la ausencia de legitimidad, credibilidad y confianza en las instituciones, así como la insuficiencia de metodologías y criterios unificados para desarrollar los programas y proyectos enfocados a generar condiciones de garantía de derechos para ciudadanos en condiciones de vulnerabilidad, han creado ambientes y escenarios desfavorables para la formación de políticas

públicas y privadas con la participación activa y decidida de la ciudadanía; de igual manera, han minimizado el impacto de las intervenciones y afianzado la incertidumbre política y social.

¿Cómo avanzar, desde la perspectiva de las instituciones con presencia en el territorio y de la sociedad civil en la recuperación de la legitimidad, la credibilidad y la confianza ciudadana?

Plantea David Arellano Gault (2007, pag. 3) que

el marco de gobernabilidad requerido para lograr esto implica un esfuerzo político sistemático para abrir a la participación, entendida también como debate, negociación y búsqueda de alternativas legítimas, donde las aristas técnicas son una guía, pero nunca el ingrediente fundamental para construir la legitimidad.

Luego de las anteriores referencias, en las que se enmarca el municipio y de acuerdo con el escenario actual, se plantea una propuesta diferenciada y liderada por los jóvenes como estrategia para dejar en el territorio capacidad instalada, y en este sentido permitir espacios para el encuentro, el entretenimiento, el debate y la reconciliación, que se enfoca en tres grandes temas; cada uno busca involucrar a los jóvenes de acuerdo con sus expectativas y que son los siguientes:

1. La naturaleza como escenario de paz, para encontrar nuevos espacios de esparcimiento y mostrarlos al mundo;
2. La participación ciudadana como principio orientador en las políticas, para la construcción del desarrollo, y
3. El deporte y la cultura como escenarios para la integración y el sano esparcimiento.

Estas herramientas, desarrolladas con la participación activa de los niveles institucionales y la sociedad civil, posibilitaron avanzar en la definición de escenarios para el diálogo y la construcción de consenso a la hora de identificar y priorizar necesidades sociales, políticas, institucionales, ambientales y culturales,

así como en la definición de respuestas a las necesidades insatisfechas de las comunidades locales.

Dichas herramientas se utilizaron al principio para formular las “Bases conceptuales para la formación de la Política Pública de Juventud”, en la ordenanza 013 del 2003 (Asamblea Departamental de Antioquia, 2003), en el proceso de gestión y planeación participativa adelantado durante el período de 1995 a 2003, en el que se involucró el aporte y compromiso de diferentes actores sociales del departamento de Antioquia; en este esfuerzo de construcción colectiva participaron grupos de base tales como organizaciones de y para las personas jóvenes.

Con base en lo logrado a través de las políticas públicas de juventud (Consejo de Medellín (2014), la ley orgánica de juventud (Congreso de Colombia, 2013), se consolidó una plataforma de base que permitió construir propuestas de intervención sobre una base legal con soporte de gestión enmarcado en la ley y que se resignificó en cada uno de los hitos de la historia en que dicha población, voluntaria o no, fue la protagonista por su misma condición joven e impetuosa.

### **¿Cómo fortalecer el tejido social en Ituango?**

El proyecto contribuirá a mejorar la calidad de vida de los jóvenes y el fortalecimiento del tejido social. Su primer componente, enfocado hacia la creación del Consejo Municipal de Juventud, propiciará la participación de los jóvenes y el surgimiento de nuevos liderazgos, que se convertirán en voceros de la población. El componente de oferta cultural y deportiva, por su parte, facilitará herramientas tangibles e intangibles para el fortalecimiento de los clubes juveniles existentes, por medio del impulso, así mismo, de la integración con organizaciones de otros municipios y entre el sector rural y el urbano. El componente medioambiental fomentará la conservación de la fauna, la flora y las fuentes hídricas, así como el turismo ecológico, lo que convertirá a los jóvenes en sus principales promotores.

Con la ejecución del proyecto se aumentará y se mejorará la oferta cultural, deportiva y turística de Ituango, al hacer de los jóvenes actores clave, lo que mejorará su calidad de vida y ayudará a prevenir el consumo de sustancias psicoactivas y su participación en la delincuencia común. De igual manera, se estrecharán los lazos entre EPM y la comunidad, al mejorar la percepción de la última sobre la hidroeléctrica y dar a conocer los impactos positivos de su construcción, además de resaltar el compromiso de la empresa con la juventud, la cultura, el deporte y el desarrollo de la región.

El método de intervención se divide en tres componentes:

1. **Participación ciudadana:** con base en el Estatuto de Ciudadanía Juvenil (Congreso de Colombia, 2013), que entiende a los jóvenes como sujetos de derechos y “protagonistas del desarrollo de la Nación desde el ejercicio de la diferencia y la autonomía” (artículo 2, párrafo 1), se realizarán actividades encaminadas a incentivar su participación en los asuntos públicos que les conciernen, al promover el surgimiento de liderazgos juveniles y la creación de veedurías, para que se conviertan en garantes de sus derechos y tengan la capacidad de expresar sus necesidades, deseos, consensos y desacuerdos. Así mismo, se promoverá la creación del Consejo Municipal de Juventud de Ituango, según los parámetros establecidos en del artículo 41 al 59 de la mencionada ley, como forma de integración e inclusión democrática al inculcar el respeto por las instituciones y el voto popular. Los jóvenes podrán elegir y ser elegidos.

La implementación de este componente tiene como punto de partida la resignificación de la política y la participación de los jóvenes, puesto que, como lo explica Benedicto (2008), ha primado una percepción simplista que considera que los segundos tienen una impresión negativa de la primera, producto de una apatía generalizada, por lo que se hace necesario reconocer que muchos de los jóvenes desean participar en la vida política

mediante otros instrumentos y con énfasis en otros temas que les conciernan en forma directa.

2. **Componente ambiental y eco turístico:** el territorio de la zona del embalse fue transitado por pequeños grupos de pescadores y mineros que veían en el río una fuente de ingresos para ellos y sus familias, que poco a poco se fueron acostumbrando al paisaje tan privilegiado que tiene esta zona del Noroccidente antioqueño. Con la entrada del proyecto hidroeléctrico y con el pacto de no agresión entre el Gobierno y las FARC durante el cese bilateral se entró en un mundo desconocido para el resto de la población de Ituango y el mundo, como lo es la geomorfología del territorio, al descubrir paisajes hermosos con todos los pisos térmicos, entre llanuras, altas montañas y terrenos ondulados, pastos inmensos y bosques inexplorados, hermosas y cristalinas cascadas, caudalosas fuentes de agua, balnearios tallados naturalmente, tardes nubladas y amaneceres despejados. El hecho monumental del proyecto de la hidroeléctrica de Ituango configura en sí un atractivo turístico, la ruta del Cauca en el cañón de Pescadero es la mayor oferta para mostrarle al mundo y son los jóvenes, apasionados y enérgicos, los mejores anfitriones.
3. **Componente cultural y deportivo:** el municipio de Ituango se ha destacado por su participación en eventos deportivos y culturales, lo que significa que su población se siente atraída por las diferentes disciplinas deportivas y el arte. Dicho contexto es una buena estrategia para atraer la población joven, para convertirlos en aliados, apoyándolos e invitándolos a transformar el territorio, para que se vuelvan protagonistas del desarrollo y restárselos al conflicto armado, la drogadicción y otras formas de deterioro del tejido social.

## **Zonas de intervención**

EL municipio de Ituango, según lo expone el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC, 2015), cuenta con la cabecera municipal localizada a los 07°10'12" de latitud norte y 75°46'03" de longitud oeste, a una altura sobre el nivel del mar de 1.750 m. Dista de Medellín, la capital departamental, 195 km por vía terrestre.

El área municipal es de 2.375 km<sup>2</sup> y limita al norte con Tarazá (Antioquia) y Tierralta, Montelíbano y Puerto Libertador (Córdoba), al este con Valdivia y Briceño (Antioquia), al sur con Briceño, Toledo, Sabanalarga, Peque y Dabeiba (Antioquia) y al oeste con Mutatá (Antioquia). Cuenta con los corregimientos de La Granja, Santa Rita y El Aro, además de cinco caseríos y un centro poblado. Para el primero de enero de 2015 registró 1.058 predios urbanos y 735 rurales.

El corregimiento de Santa Rita tiene una población aproximada de 5.500 habitantes, el corregimiento El Aro, 1.300 y la vereda Santa Lucía, en el corregimiento La Granja, 250, y en el casco urbano 8.000.

En relación con la complejidad del territorio y la distribución de los corregimientos y principales veredas, se hace necesario tener una buena planeación, que permita, de manera estratégica, lograr resultados, de modo que se tenga mayor cobertura, o, al menos, una participación incluyente al involucrar a los corregimientos de Santa Rita, La Granja y El Aro y la zona urbana del municipio. Las implicaciones para el proyecto, al tener en cuenta dicha población, son: desde el punto de vista del principio de integralidad, se entiende que el proyecto hidroeléctrico tiene influencia en todo el territorio y en el marco de la paz, que se promueve desde el Gobierno Nacional; hay una conexión geográfica entre Santa Rita y El Aro, que, para efectos de investigación y protección de flora y fauna, pero sobre todo de humedales, es necesario articular. En esta relación de territorio se encuentra una parte importante del parque nacional natural El Paramillo, que por la cotidianidad del conflicto no ha sido posible transitar ni explorar, pero que, en

relación con el río Cauca, tiene una gran influencia, como área de amortiguamiento de las quebradas Sinitavé, Umagá, El Aro y El Arito, entre otras, que permite dicha zona de reserva. Además, los pobladores de Santa Rita han encontrado en la hidroeléctrica una oportunidad de empleo y de salir de la zona.

El Aro: el proyecto hidroeléctrico, al dar apertura a la vía El Bombillo-Puerto Valdivia, acercó a una comunidad alejada a lo largo de la historia de toda clase de desarrollo tecnológico, científico y vial, que cambia en forma significativa la historia de esta comunidad, pero, aún más importante, ha mostrado su potencial natural. Si bien la historia de El Aro es bien conocida, por la masacre de 1997 (García, 2008); ese ha sido el referente que tienen las personas, sin notar nada más, pero cuando se entra a esta comunidad se encuentra un potencial hídrico excepcional y casi único en esta zona. En los costados del caserío circundan dos importantes quebradas con buena cantidad de agua y que caen al Cauca. En esta zona se encuentran llanuras y altas montañas. Todas las condiciones reunidas para potenciar el turismo ecológico, unido al proyecto hidroeléctrico, pero se evidencia una población sin mayor capacidad académica y sin espacios de formación ni esparcimiento (Universidad Católica del Norte, 2015).

Santa Lucía, por su parte, ha sido una vereda identificada en la historia como zona de conflicto, en la que se planearon y discutieron horribles crímenes y se dio la orden para asesinar a muchas personas del municipio de Ituango por parte de las FARC. Nunca ofreció mayor atractivo turístico ni deportivo, puesto que el acceso siempre fue restringido y dependía del comandante de la zona; es una zona encañonada que sirve de corredor vial a la vereda San Agustín, que limita con el departamento de Córdoba. Está por explorar, por conocer en detalle, si se dejan a un lado la predisposición y los miedos. Es una comunidad que requiere ser atendida con propuestas distintas a las de la guerra.

A pesar de ser una vereda relativamente cercana a la zona urbana del municipio, es desconocida para la mayoría de los habitantes, pero en la actualidad tienen un papel protagónico en el ejercicio de paz que se tiene con las FARC y, al tener eco

nacional e internacional, todas las instituciones deben estar en sintonía con este nuevo modelo de desarrollo que se plantea para el municipio y para Colombia en su totalidad.

Casco urbano: es el epicentro de desarrollo y de los impactos más relevantes y trascendentales. En los últimos años se ha vivido una transformación considerable, cuyo principal foco es la hidroeléctrica de Ituango. Allí fue donde se generó el mayor ruido, pues se esperó por muchos años y sobre él surgieron muchos mitos e historias. Para muchos ituanguinos fue un salvavidas, que los sacó del olvido y del anonimato y se convirtió en la oportunidad de ser conocidos por Colombia y el mundo como el municipio que cuenta con la materia prima para la generación de energía, al menos en hidroeléctricas. La zona urbana ha sido epicentro de conflicto, con la presencia de guerrilleros y paramilitares, y allí se concentra el poder local y es la sede de los principales líderes políticos, religiosos y civiles.

### **3 Método de solución**

El tipo de investigación es explicativo puesto que en con el desarrollo del trabajo se pretende dar forma a una propuesta para presentar un proyecto que ayude en la solución de un problema presentado en un grupo social, como lo es la comunidad del municipio de Ituango; en el desarrollo para la presentación de la propuesta se estudiaron las necesidades de la comunidad con el fin de explicar su momento histórico actual; el autor se preocupó por realizar un acercamiento a la presentación de una propuesta de un trabajo de campo para explicar qué ha llevado a la población a su estado actual y cómo debería realizarse una intervención que ayude en el fortalecimiento del tejido social.

El sujeto de estudio fue la población del municipio que se encuentre dentro de los siguientes parámetros:

- Estar entre los 14 y los 28 años.
- Estar localizados en los corregimientos de Santa Lucía, El Aro o Santa Rita o la zona urbana del municipio.

**Criterios de selección especiales para el componente sociopolítico:**

- Ser partícipes de procesos democráticos y comunitarios, como las juntas de acción comunal, las personerías estudiantiles y los grupos juveniles, entre otras posibilidades.
- Se brindó especial atención a los jóvenes pertenecientes a minorías étnicas y sexuales con el fin de acercarlos a los procesos democráticos contemplados en el CMJ (Consejo Municipal de la Juventud).

**Criterios de selección especiales para el componente medioambiental y ecoturístico:**

- Que tengan especial interés en la conservación del medio ambiente y el respeto por la naturaleza.
- Que estén interesados en la exploración de nuevos lugares con fines de conservación del medio ambiente y de turismo.

**Criterios de selección especiales para el componente deportivo y cultural:**

- Que hayan participado en clubes juveniles con enfoque deportivo o cultural, o que estén interesados en hacer parte de procesos de formación y fundamentación en diferentes habilidades artísticas, culturales y deportivas, de acuerdo con su elección y su vocación.

Diseño de formato de entrevista para reuniones informales con los jóvenes del municipio y reconocer algunas de sus motivaciones con respecto a los temas de estudio para presentar el proyecto a EPM.

**Alcance del proyecto**

El enfoque del proyecto se fundamenta en la inclusión y la participación de los jóvenes del municipio de Ituango con el propósito de hacerlos parte del desarrollo de su comunidad y de adelantar procesos democráticos, deportivos, culturales y de conocimiento y promoción turística de la región.

Se llevó a cabo un proceso de acercamiento con los jóvenes que permitió minimizar los riesgos psicosociales a los que se ven expuestos día a día para brindar espacios de sano esparcimiento, comunicación, desarrollo y conocimiento de su espacio y su territorio.

Dicho proceso permitió no solo generar espacios de esparcimiento, sino también recoger información para la toma de decisiones, generar el conocimiento de los diferentes procesos sociales que se dinamizan a partir de los programas de recreación y comprometer a los jóvenes con su región.

### **Población y muestra:**

El proceso cubrió el encuentro municipal con 120 participantes entre los 14 y los 28 años, así: 60 de áreas aledañas al casco urbano, 30 de Santa Lucía y 30 de El Aro.

### **Procedimiento:**

#### **Momento 1:** definición de los focos de evaluación:

Con base en el diseño técnico y operativo del proyecto y sus componentes se procedió a definir los que se examinaron de acuerdo con las necesidades evaluativas –cualitativas y cuantitativas– y de conocimiento, tanto predeterminadas como emergentes.

**Momento 2:** diseño del sistema de información:

En este momento se diseñó el sistema de evaluación, para proceder al proceso de recolección de información, que permitió contar con los datos y textos sobre los procesos y resultados generados en los diferentes componentes del proyecto.

**Momento 3:** recolección de información:

Para el proceso de recolección de información se hizo una capacitación con los facilitadores, quienes son los encargados de entrevistarse con los jóvenes y dirigir los grupos focales en las diferentes zonas del municipio.

**Momento 4:** análisis de la información:

Para el análisis de la información se aplicaron estadísticos descriptivos para los datos cuantitativos y análisis de contenido para la información cualitativa.

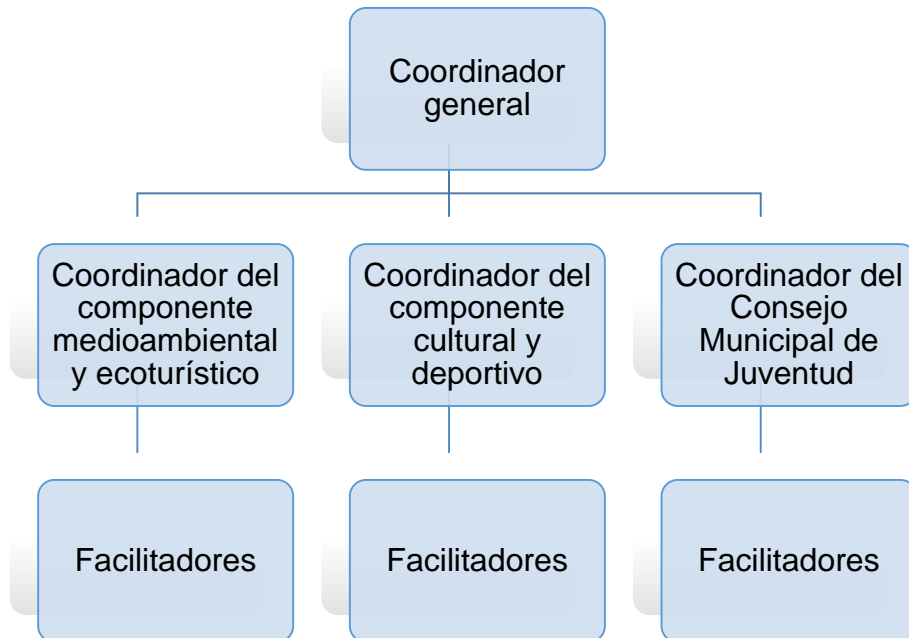
**Técnicas e instrumentos:**

- Formato de recolección de información que abarca todos los componentes del proyecto. Para su diseño se tuvieron en cuenta variables que se consideraron relevantes para el estudio, como las representaciones sociales asociadas con los conceptos y las prácticas de recreación de los jóvenes participantes en el proceso.
- Diarios de campo, que fueron diligenciados por los facilitadores de los procesos.
- Entrevistas semiestructuradas aplicadas a los jóvenes.
- Observaciones de campo durante el desarrollo de las actividades.

**Muestra:**

Se seleccionaron jóvenes de las zonas del municipio señaladas, algunos de ellos estudiantes de los colegios, y se discriminaron por edades y características socioculturales.

**Estructura del proyecto:**



**Entregables del proyecto:**

**1. Consejo Municipal de la Juventud (CMJ):**

Al finalizar el proyecto se le entregará a la comunidad un CMJ en funcionamiento, cuyo alcance se enmarca en los lineamientos de la ley estatutaria 1622 de 2013 o Estatuto de Ciudadanía Juvenil (Congreso de Colombia, 2013), que señalan que debe estar conformado por “jóvenes independientes, de procesos y prácticas organizativas de las y los jóvenes formalmente constituidos, y de juventudes de los partidos políticos elegidos mediante voto popular y directo de las y los jóvenes” (artículo 41) y que, en el caso de Ituango, por contar con resguardos indígenas,

deberá haber una curul como representación de los jóvenes de dicha comunidad (parágrafo 1, artículo 41), para lograr así que el proceso democrático sea incluyente y contribuya a la sana convivencia. Además de ceñirse a las funciones asignadas por el estatuto, los integrantes del CMJ tendrán las siguientes funciones:

- Actuarán como interlocutores de los jóvenes ante la administración y las entidades públicas que operan en el municipio.
- Impulsarán iniciativas de juventud, según los parámetros establecidos por el estatuto, ante las respectivas autoridades y servirán como veedores en la ejecución de las líneas de juventud de los planes municipales de desarrollo.
- Serán impulsores de los canales de participación de los jóvenes en el diseño y la ejecución de los planes de desarrollo municipales.
- Fomentarán e impulsarán la creación de organizaciones y movimientos juveniles y elegirán representantes ante otras instancias de participación juvenil.
- El CMJ contará con 11 integrantes de diferentes territorios del municipio, puesto que, como lo señala el parágrafo 3 del artículo 41 del estatuto, el número de integrantes debe ser impar siempre.

## **2. Vitrina turística**

El momento histórico que atraviesa la región permite que Ituango se presente ante Colombia y el mundo, para recibir la visita de nacionales y extranjeros, por lo que se entregará un documento que detalle las zonas turísticas del municipio, con inclusión de:

Centros urbanos.

- Microclimas.
- Fauna y flora representativa de la región.
- Lugares históricos y culturales.
- Información básica de las ferias y las festividades tradicionales de los diferentes centros urbanos del municipio.
- Lista de hospedajes y restaurantes.
- Posibles actividades turísticas por desarrollar en los diferentes paisajes de la región.

### **3. Eventos y encuentros culturales y deportivos**

Serán una instancia de participación formativa, en la que se desarrollarán actividades con los jóvenes de los territorios con el propósito de visibilizar sus logros y desafíos. Para ello se realizarán diez encuentros mensuales, estructurados con base en el desarrollo de diferentes actividades y de diversas disciplinas que permitan la inclusión y la participación de la comunidad:

Deportes: sesiones semanales con el fin de formar en nutrición, habilidades deportivas, preparación física y mental, convivencia y respeto por las normas de las disciplinas. Además, se organizarán competencias deportivas que promuevan la integración juvenil y una vida saludable.

Culturales: pretenden rescatar la capacidad de participación de los jóvenes y la generación de procesos de inclusión desde el punto de vista local para fortalecer las relaciones entre los beneficiados y las instituciones que trabajan por y con ellos. De igual manera, procuran constituirse en un mecanismo que le dé entrada a la cultura en la política de juventud local.

#### **Resultados e indicadores:**

- Un Concejo Municipal de la Juventud funcional y en operación con 11 participantes iniciales; los demás se presentarán en los diferentes escenarios de participación.
- 50 encuentros deportivos, culturales y de turismo.
- tres encuentros que agrupen a los jóvenes de Santa Lucía, El Aro y las áreas aledañas al casco urbano.
- Una vitrina de turismo del municipio de Ituango.

**Presupuesto (pesos)**

<b>ÍTEM</b>	<b>Mensual</b>	<b>Cinco meses</b>
Gastos de personal (11 personas)	35.948.000	179.740.000
Eventos y encuentros (tres agrupadores y 50 dirigidos)	91.200.000	456.000.000
Gastos de viaje Medellín-Ituango y corregimientos	11.200.000	56.000.000
Otros gastos: papelería, materiales y suministros	6.188.000	30.940.000
Administración, Imprevistos, Utilidad (15%)	21.680.400	108.402.000
<b>TOTAL</b>	<b>166.216.400</b>	<b>831.082.000</b>

#### **4 Presentación y análisis de resultados**

Los resultados obtenidos con este trabajo permitieron tener un panorama adecuado del momento histórico que atraviesa el municipio de Ituango así como entender por qué es necesario un proceso de intervención que posibilite fortalecer el tejido social; así fue como se presentó una propuesta que, de ser aprobada por Empresas Públicas de Medellín E. S. P., comenzará el desarrollo de las actividades aquí planteadas así como el cronograma de ejecución del proceso.

#### **5 Conclusiones**

Finalizado el trabajo se presentó a Empresas Públicas de Medellín E. S. P. una propuesta para realizar un proyecto, que, de ser aprobado por dicha entidad, permita ejecutar un plan para el fortalecimiento del tejido social en el municipio de Ituango, con el propósito de trabajar con los jóvenes y dotarlos de herramientas para actuar por su comunidad.

- Se logró describir la situación actual del municipio y como se ve afectada por los factores históricos que la enmarcan.
- Se definieron tres ejes de trabajo que permiten fortalecer el tejido social en Ituango.
- Se estableció el perfil de las personas beneficiarias del proyecto.
- Se planteó a Empresas Públicas de Medellín E. S. P. un método para llevar a cabo una intervención que permita fortalecer el tejido social en Ituango.
- Se dimensionó la estructura necesaria para realizar la intervención para fortalecer el tejido social en Ituango.

## Referencias

Alto Comisionado para la Paz (2016, 24 de noviembre). *Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.*

Recuperado el 26 de noviembre de 2016, de:

<http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf>

Arellano Gault, D. (2007, julio-agosto). Retos e instrumentos para una reforma del Estado en América Latina. *Nueva Sociedad. Democracia y política en América Latina.* Recuperado el 20 de noviembre de 2016 de:

<http://nuso.org>: <http://nuso.org/articulo/retos-e-instrumentos-para-una-reforma-del-estado-en-america-latina/?page=3>

Asamblea Departamental de Antioquia (2003), 25 de noviembre). *Ordenanza 16, de 23 de noviembre de 2003, por la cual se adopta la política pública departamental de juventud del Departamento de Antioquia, según la ley 375/97.* Medellín: Asamblea Departamental de Antioquia. Recuperado el 25 de noviembre 25 de 2016 de:

[https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpccontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Plan%20de%20Desarrollo/Secciones/Informaci%C3%B3n%20General/Documentos/Juventud/Documentos/Ordenanza16\\_2003\\_PoliticaDeptalJuv.pdf](https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpccontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Plan%20de%20Desarrollo/Secciones/Informaci%C3%B3n%20General/Documentos/Juventud/Documentos/Ordenanza16_2003_PoliticaDeptalJuv.pdf)

Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca, ACÍN (2017). *Ituango, producto del abandono estatal.* Recuperado el 25 de febrero de 2017, de:

<http://anterior.nasaacin.org/index.php/informativo-nasaacin/contexto-colombiano/4093-ituango-producto-del-abandono-estatal>

- Benedicto, J. (2008). La juventud frente a la política: ¿desenganchada, escéptica, alternativa o las tres cosas a la vez? *Revista de Estudios de Juventud*, 81, 13-28.
- Carmona Maya, S. I. (2002). *La negociación intercultural. Para una antropología del desarrollo sostenible*. Medellín: Universidad Nacional de Colombia, sede Medellín, serie de publicaciones del posgrado en Gestión Ambiental, 8.
- Concejo de Medellín (2014). *Acuerdo 019, de 2014, por el cual se actualiza y adopta la política pública de juventud de Medellín*. Medellín: Concejo de Medellín. Recuperado el 25 de noviembre de 2016, de:  
[https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/pccdesign/SubportaldelCiudadano\\_2/PlandeDesarrollo\\_0\\_10/ProgramasyProyectos/Shared%20Content/Documentos/2015/Pol%C3%ADtica\\_P%C3%ABlicadeJuventud\\_Medell%C3%ADn.pdf](https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/pccdesign/SubportaldelCiudadano_2/PlandeDesarrollo_0_10/ProgramasyProyectos/Shared%20Content/Documentos/2015/Pol%C3%ADtica_P%C3%ABlicadeJuventud_Medell%C3%ADn.pdf)
- Congreso de Colombia (2013, 29 de abril). *Ley estatutaria 1622, de 29 de abril de 2013, por medio de la cual se expide el estatuto de ciudadanía juvenil y se dictan otras disposiciones*. Bogotá: Congreso de Colombia. Recuperado el ... de ... de ..., de:  
[www.colombiajoven.gov.co/atencionaljoven/Documents/estatuto-ciudadania-juvenil.pdf](http://www.colombiajoven.gov.co/atencionaljoven/Documents/estatuto-ciudadania-juvenil.pdf)
- Corte Constitucional (2015). *Constitución Política de Colombia actualizada con los actos legislativos a 2015*. Bogotá: Corte Constitucional. Recuperado el 27 de noviembre de 2016, de:  
<http://www.corteconstitucional.gov.co/inicio/Constitucion%20politica%20de%20Colombia%20-%202015.pdf>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas, DANE (2017). *Censo general del 2005*. Recuperado el 18 de enero de 2017, de:

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/censo-general-2005-1>

Dickworth, H. A., & Moore, R. A. (2010). *Social responsibility. Failure mode effects and analysis*. Boca Raton, FL CRC Press.

Edwards, B. (2003). *The economics of hydroelectric power*. Cheltenham, Reino Unido: Edward Elgar.

Empresas Públicas de Medellín, EPM (2016). *Gobernación de Antioquia, IDEA, Alcaldía de Medellín, EPM y la Sociedad Hidroeléctrica Ituango presentaron a la comunidad el Plan Integral Hidroeléctrica Ituango*. Medellín: EPM.

Recuperado el 1 de diciembre de 2016, de:

<http://www.epm.com.co/site/Home/Saladeprensa/Noticiasynovedades/PlanIntegralHidroel%C3%A9ctricaituango.aspx>

Espinoza Vergara, M. (1993). *Evaluación de proyectos sociales*. Buenos Aires: Hvmánitas.

Fernández, M., y Carrillo, M. (coord.). (2010). *América sumergida. Impactos de los nuevos proyectos hidroeléctricos en Latinoamérica y el Caribe*. Barcelona: Icaria.

Flórez Alonso, M. (1999). *Agua que pasó por aquí: experiencias sociales de manejo sostenible. Una alternativa a la privatización*. Bogotá: Instituto del Tercer Mundo, ITEM, y Montevideo: Inter-American Legal Services Association, ILSA.

Fontaine, E. R. (1999). *Evaluación social de proyectos*. Santiago de Chile: Ediciones Universidad Católica de Chile.

Gómez, L. (2009). *Desarrollo hidroeléctrico del Cauca Medio*. Medellín, Colombia: ImageXpress.

- Instituto Geográfico Agustín Codazzi, IGAC (2017). *Ituango, uno de los municipios de Antioquia donde renacerá la paz*. Recuperado el 25 de marzo de 2017, de: <http://noticias.igac.gov.co/ituango-uno-los-municipios-antioquia-donde-renacera-la-paz/>
- Iglesias Carvajal, S. (2011). *Guía de impacto ambiental para centrales hidroeléctricas*. Pereira: Universidad Tecnológica de Pereira, Facultad de Tecnologías, Programa de Tecnología Eléctrica, trabajo de grado. Recuperado el ... de ... de ..., de: <http://repositorio.utp.edu.co/dspace/bitstream/handle/11059/2314/3337932124.pdf;jsessionid=4E1EB8218A634B07D3A64858F6720DC4?sequence=1>
- García Arboleda, J. (2008). *Las cicatrices de El Aro*. Recuperado el 29 de marzo de 2017, de: <http://www.semana.com/nacion/conflicto-armado/articulo/las-cicatrices-el-aro/96472-3>
- Llano, M. (1999). *Proyecto hidroeléctrico Pescadero*. Medellín: ACIC, Seccional Antioquia.
- Organización de Pequeños Ganaderos de Ituango, Antioquia, y Ciro Zuleta, N. (2012, 28 de marzo). “Mi territorio es mi vida”. El río Cauca es para la vida y la producción. *Leisa. Revista de Agroecología*, 26(4). Recuperado el 27 de noviembre de 2016 de: <http://www.leisa-al.org/web/index.php/volumen-27-numero-4/867-mi-territorio>
- Rodríguez Urrego, M. (2012, 14 de diciembre). Impactos del desplazamiento forzado en la construcción de ciudadanía en la historia colombiana. *IM Pertinente*, 1(1), 57-72. Recuperado el 28 de noviembre de 2016, de: <http://revistas.lasalle.edu.co/index.php/im/article/view/2575/2218>
- Sierra Montoya, J. E. (2008). *Nuevas lecciones de responsabilidad social empresarial*. Bogotá: Panamericana.

Universidad Católica del Norte (2015, 12 de marzo). *Municipio Ituango*.

Recuperado el 29 de noviembre 29 de 2016, de: <http://www.ucn.edu.co>:  
<http://www.ucn.edu.co/internacionalizacion/observatorio-economico-y-social-norte-de-antioquia/Documents/territoriosdeestudio/ituango>.

