

MATRIZ DE ENTREGABLES Y HERRAMIENTAS DE LA GRB

En esta matriz se relacionan los instrumentos de gestion asociados a cada una de las fases de la GRB alineados con ciclo de vida del programa o proyecto

- E=Elaborar
- U=Usar
- A=actualizar
- G= Gestionar
- T=Transferir

Etapas del ciclo de vida del proyecto	Instrumento de gestion	Tamaño del proyecto			Gestión de iniciativas	Identificacion y planificacion	Ejecucion	Monitoreo y control	cierre	Estabilizacion /Operación
		Pequeño	Mediano	Grande	Identificacion beneficios	Planeacion GRB	Ejecucion, monitoreo y control	Realizacion y transicion	Mantenimiento y evaluacion	
Análisis de expectativas	Herramienta	X	X	X	U	N/A	N/A	N/A	N/A	
Análisis de alternativas	Herramienta	X	X	X	U	N/A	N/A	N/A	N/A	
Análisis de capacidad de recursos	Herramienta	X	X	X	U	N/A	N/A	N/A	N/A	
Análisis de trazabilidad de objetivos del programa o proyecto.	Herramienta	X	X	X	U	N/A	N/A	N/A	N/A	
Juicio de expertos	Herramienta	X	X	X	U	U	U	N/A	N/A	
Comités de proyectos	Herramienta	X	X	X	U	U	U	N/A	N/A	
Criterios de priorizacion de los programas y proyectos segun beneficios	Herramienta	X	X	X	U	A	N/A	N/A	N/A	
Tecnicas de identificación beneficios	Herramienta	X	X	X	U	A	A	N/A	N/A	
Listado maestro de beneficios de los programas o proyectos	Entregable	X	X	X	A	A	A	A	A	
Registro de beneficios	Entregable	X	X	X	E	A	G /A	A	A	
Identificar partes interesadas	Herramienta			X	U	A	A	A	A	
Identificacion de Riesgos	Herramienta			X	U	A	A	A	T	
Mapa de beneficios	Entregable	X	X	X	E	A	N/A	N/A	N	
Matriz de trazabilidad de objetivos	Entregable	X	X	X	E	A	N/A	N/A	N	
Perfil de beneficios	Entregable	X	X	X	N/A	E	A/G	G/T	T	
Matriz de beneficios	Entregable	X	X	X	N/A	E	A/G	A/G	T	
Mecanismos de medición de beneficios	Herramienta	X	X	X	N/A	U	U	U	T	
Análisis de alternativas	Herramienta			X	U	N/A	N/A	N/A	N/A	
Talleres de beneficios	Herramienta	X	X	X	U	U	N/A	N/A	N/A	
Categorizacion de beneficios	Herramienta	X	X	X	N/A	U	U	U	T	
Matriz RACI de GRB	Entregable			X	N/A	E	A	T	T	
Análisis de riesgos de los beneficios	Herramienta			X	N/A	U	U	U	T	
Matriz de entregables de beneficios	Entregable			X	N/A	E	N/A	N/A	N/A	
Cronograma de beneficios	Entregable			X	N/A	E	A	A/G	T	
Herramientas de control de cambios	Herramienta	X	X	X	N/A	N/A	U	T	T	
Plan de riesgos segun beneficios	Entregable			X	N/A	E	A/G	A	T	
Plan de GRB	Entregable		X	X	N/A	E	A/G	T	T	
Análisis de variación entre lo estimado frente a lo ejecutado	Herramienta	X	X	X	N/A	N/A	U	T	T	
Análisis del impacto de los cambios en los beneficios.	Herramienta	X	X	X	N/A	N/A	U	T	T	
Monitoreo de riesgos.	Herramienta			X	N/A	N/A	U	T	T	
Solicitud de cambio de beneficios	Herramienta	X	X	X	N/A	N/A	U	N/A	N/A	
Informe de riesgos de beneficios	Entregable			X	N/A	N/A	E	A	T	
Registrar lecciones aprendidas de la gestion de beneficios	Herramienta			X	N/A	N/A	N/A	E	T	
Revisión de documentación y criterios de transferencia.	Herramienta			X	N/A	N/A	N/A	U	T	
Reuniones con los interesados.	Herramienta			X	N/A	N/A	N/A	U	U	
Revisión del Mapa de beneficios	Herramienta			X	N/A	N/A	N/A	U	U	
Seguimiento a los beneficios	Herramienta	X	X	X	N/A	N/A	N/A	U	U	
Análisis de mejora	Herramienta			X	N/A	N/A	N/A	U	U	
Matriz de entregables de beneficios.	Entregable			X	N/A	N/A	E	T	T	
Plan de riesgos segun beneficios	Entregable			X	N/A	E	A/G	G	T	
Informe de beneficios	Entregable	X	X	X	N/A	N/A	N/A	E	T	
Informe de Riesgos	Entregable			X	N/A	N/A	N/A	E	T	
Acta de aprobación de los criterios de aceptación de beneficios.	Entregable	X	X	X	N/A	N/A	N/A	E	T	
Identificación de beneficios emergentes	Herramienta	X	X	X	N/A	U	A/G	U	T	
Divulgación de beneficios	Herramienta	X	X	X	N/A	N/A	N/A	E	T	