

**APLICACIÓN DEL METODO DEL RETORNO SOCIAL DE LA INVERSIÓN (SROI)
AL PROGRAMA DE APROVECHAMIENTO COMERCIAL DE HONGOS
AMAZÓNICOS EN CONCORDIA, INÍRIDA-GUAINÍA.**

Francy Liliana Mendez Muñoz

Trabajo de grado

Asesor:

Santiago Echeverri Hernández

UNIVERSIDAD EAFIT

Escuela de Finanzas, Economía y Gobierno

**Maestría en Gerencia de Empresas Sociales para la Innovación Social y el
Desarrollo Local.**

Medellín

2025

I. Tabla de contenido

II.	ÍNDICE DE TABLAS	4
III.	ÍNDICE DE FIGURAS	4
IV.	ÍNDICE DE ILUSTRACIONES.....	4
V.	RESUMEN.....	5
VI.	ABSTRACT	7
VII.	INTRODUCCIÓN	9
VIII.	PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	11
IX.	JUSTIFICACIÓN.....	13
X.	OBJETIVOS.....	15
10.1.	Objetivo General.....	15
10.2.	Objetivos Específicos.....	15
XI.	MARCO CONTEXTUAL	16
XII.	MARCO TEÓRICO.....	25
XIII.	METODOLOGÍA.....	29
13.1.	Enfoque	29
13.2.	Diseño Metodológico.....	30
13.3.	Población, participantes, sujetos o universo	31
13.4.	Instrumentos o técnicas de información	32
13.5.	Análisis de los datos.....	32
XIV.	PASOS A SEGUIR PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE METODOLOGÍA...33	
14.1.	Establecer alcance e identificar a los Stakeholder.	33
14.2.	Establecer el Mapa de Impacto- Teoría del Cambio.....	37

14.3.	Evidenciar los outcomes (resultados) y darles un valor.....	39
14.4.	Establecer duración de los beneficios	40
14.5.	Asignación de un valor a cada beneficio.	41
XV.	ESTABLECER EL IMPACTO	43
XVI.	CALCULAR EL SROI.....	46
16.1.	Calculo del impacto	47
XVII.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	49
XVIII.	BIBLIOGRAFIA	51
XIX.	ANEXOS	54

II. ÍNDICE DE TABLAS

Tabla1 Etapas y elementos del SROI.....	27
Tabla2 Preguntas orientadoras metodología SROI	34
Tabla3 Entorno y red actores	37
Tabla5 Presupuesto Programa	39
Tabla 6 Indicadores	40
Tabla7 Duración de los beneficios	40
Tabla 8 Asignación de un valor	42

III. ÍNDICE DE FIGURAS

Figura1 MAPEO DE STAKEHOLDERS “Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía”	35
---	----

IV. ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración1 Reunión de concertación con la comunidad indígena de Concordia.....	18
Ilustración2 Presentación de acuerdos por parte de la comunidad	19
Ilustración3 Especies promisorias encontradas en el área de influencia de este proyecto.	20
Ilustración4 Trabajo de laboratorio del joven embajador tecnológico de la comunidad de Concordia.....	21
Ilustración5 Salida de campo para recolección de setas en compañía de la Dra. Tatiana San Juan	21
Ilustración6 Culminación evento Biosterups	22
Ilustración7 Visita Universidad de la Sabana	22
Ilustración8 Escudo Misión Análoga Espacial.....	23
Ilustración9 Casa del hongo(prototipo instalado).....	23

V. RESUMEN.

El objetivo de este estudio es determinar el impacto social y ambiental, del programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos en la comunidad indígena de concordia – Guainía; Esta información en primer lugar busca afianzar los lazos de transparencia y confianza entre los actores involucrados en el programa incluidos los financiadores a quienes les aportara un recurso informativo de alto valor a sus organizaciones ya que en él se reflejaría de forma clara el impacto generado en la comunidad intervenida en especial en la parte social y medioambiental.

Por otra parte a la comunidad indígena de concordia le será de suma importancia este estudio ya que con el tendrán una herramienta para la toma de decisiones, atraer nuevos inversionistas y consolidar una imagen positiva demostrando eficiencia y responsabilidad en el uso de los recursos captados. Se espera que este documento sirva como punto de partida a la comunidad Indígena de concordia para la proyección de su futuro reconociendo así mismo las oportunidades y áreas de mejora por trabajar.

Para la obtención de los datos se hará la aplicación de la herramienta Retorno Social de la Inversión (SROI) al programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos en la comunidad indígena de concordia –Guainía

Cabe resaltar dicho programa se encuentra en una etapa avanzada de ejecución dentro de la comunidad de concordia con proyección de ampliación de alcance con la implementación del sistema del prototipo de cultivo en otros puntos del municipio de Inírida; Para la construcción de este estudio se tomará la información directamente de la población de la Comunidad Indígena de Concordia para así revelar los impactos alcanzados durante esta vigencia dando así dinamismo y fiabilidad a los resultados finales y con esto también se exponga las dinámicas diferenciales que

conciernen el trabajo en territorios con población étnica. Es de vital importancia se empiece a abrir diálogos críticos para transformar la desigualdad de brechas de las comunidades y para ello se necesitara de iniciativas que partan de la base del territorio y sus gentes, experiencias propias que mereciesen replicarse o también aquellas experiencias que no dieron resultado para no volver a ellas o si fuese el caso transformarlas pero esto se logra documentando y generando información fidedigna a disposición del público en general.

Palabras clave: impacto, actores, comunidad, Hongos, transparencia, confianza, Guainía, Indígena, Organizaciones, Social, Inversión, oportunidad, eficiencia, medir.

VI. ABSTRACT

The objective of this study is to determine, measure, and communicate the social and environmental impact of the Commercial Use of Amazonian Mushrooms Program in the indigenous community of Concordia, Guainía. This information primarily aims to strengthen transparency and trust among the stakeholders involved in the program, including funders, by providing them with a high-value informational resource for their organizations. The study will clearly reflect the impact generated in the intervened community, particularly in social and environmental aspects.

On the other hand, this study will be of utmost importance to the indigenous community of Concordia, as it will provide them with a tool for decision-making, attracting new investors, and consolidating a positive image by demonstrating efficiency and responsibility in the use of acquired resources. It is expected that this document will serve as a starting point for the indigenous community of Concordia to project its future while also identifying opportunities and areas for improvement.

To gather the data, the Social Return on Investment (SROI) methodology will be applied to the Commercial Use of Amazonian Mushrooms Program in the indigenous community of Concordia, Guainía.

It is worth highlighting that this program is in an advanced stage of implementation within the Concordia community, with plans to expand its reach with the implementation of the prototype cultivation system in other parts of the Inírida municipality. For the construction of this study, information will be taken directly from the population of the Indigenous Community of Concordia to reveal the impacts achieved during this period, thus lending dynamism and reliability to the

final results. This will also expose the differential dynamics that concern work in territories with ethnic populations. It is vitally important to begin opening critical dialogues to transform the inequality gaps within communities. This will require initiatives that stem from the territory and its people, from local experiences that deserve to be replicated, as well as from experiences that were unsuccessful and should not be repeated or, if necessary, transformed. This is achieved by documenting and generating reliable information available to the general public.

Keywords: impact, stakeholders, community, mushrooms, transparency, trust, Guainía, indigenous, organizations, social, investment, opportunity, efficiency, measure

VII. INTRODUCCIÓN

En la actualidad, áreas del planeta con abundante biodiversidad como la Amazonía han despertado un gran interés para los gobiernos, entidades privadas y de cooperación. Con este incremento, se ha elevado la inversión en proyectos que favorezcan la protección de la biodiversidad, el crecimiento bioeconómico y la rehabilitación de áreas degradadas, tal como lo proyecta hacer el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe y la Coalición Verde de bancos de desarrollo quienes invertirán alrededor de 20.000 millones de dólares en la amazonia para este fin. (Caribe, 2023).

Estas regiones donde se hacen este tipo intervenciones, son habitados por poblaciones vulnerables como comunidades indígenas y campesinas con importantes carencias en diferentes frentes, como en la parte económica y académica, más también con una incuantificable riqueza ancestral y cultural a la cual hay que proteger; Por ello es importante que a la par de la ejecución de estos recursos se realice especial seguimiento y evaluación de los impactos a los que están siendo expuestos los territorios.

En función a lo anterior mediante esta investigación buscaré determinar los impactos generados en el marco de la ejecución del Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos en la comunidad indígena de concordia ubicada en el departamento de Guainía el cual se encuentra dentro de la región amazónica de Colombia.

Para ello empleare metodologías construidas para tal fin que me den cuentas de los impactos en diversas áreas como bienestar social, mejoras en el ambiente y en general la percepción del publico objeto del programa (Jeremy Nicholls, 2019); los resultaos de este ejercicio

serán analizados bajo un enfoque prospectivo que enriquezca la relación entre la comunidad beneficiaria y sus financiadores además de nutrir la gobernanza y autonomía de las comunidades.

VIII. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Realizando una indagación de bibliografía evidencie que el departamento no cuenta con bibliografía que dé cuenta de los resultados finales o evaluaciones de impacto que han dejado los planes proyectos y programas por parte de las organizaciones estatales, privadas y de cooperación salvo los informes de rendición de cuentas de las entidades públicas más esta información reporta es el cumplimiento de una meta u objetivo mas no de los impactos positivos y/o negativos que con su intervención generan en las comunidades.

Cada vez son más los actores que se suman a cooperar con el departamento y también cada vez es más es difusa e inconclusa la información en referencia a los resultados y trabajo puntual que realizan en el territorio lo que hace que se repitan procesos, se dupliquen atenciones ya que no hay una trazabilidad a la que acudir para consultar y la comunicación y articulación interinstitucional no es fluida.

Como es bien sabido en la idoneidad y amplitud de la información como estudios, datos, testimonios entre otros está la clave que da credibilidad a las propuestas generadas para el territorio y para ello se debe iniciar a documentar las experiencias que se están teniendo con los distintos cooperantes con esto podremos hacer más efectivas las gestiones presupuestales y se podrán direccionar las intervenciones de una forma más eficiente. El contar con esta información de evaluación de impacto validada le aporta un grado de transparencia al proceso en general ejecutado además del valor agregado que se le aporta al financiador al entregar estos datos para sus reportes públicos que interioricen y den más valor a sus contribuciones.

El departamento del Guainía requiere contar con información académica que reporte los impactos y alcances de las intervenciones en el territorio al considerar la fragilidad de los

ecosistemas y sus costumbres ancestrales. Guainía como los demás territorios amazónicos tiene a cuestas la gran responsabilidad de resguardar la riqueza verde y multiétnica para la humanidad y el camino para ello es estudiando los procesos que se desarrollan dentro del territorio para minimizar las acciones con daño además de optimizar los recursos y la articulación de actores.

IX. JUSTIFICACIÓN

El departamento del Guainía se encuentra en un proceso de transformación; la Tierra de Muchas Aguas como se traduce su nombre en dialecto Indígena Yuri paso de ser un departamento rezagado al mediáticamente reconocido en ámbitos de importancia internacional como la pasada COP 16, evento donde la Flor de Inírida obró como símbolo de la resiliencia y diversidad del país (públicos, 2024). Dentro de estos espacios se ha logrado captar la atención de diferentes cooperantes que locales e internacionales que están interesados en contribuir con la protección y la mejora de las condiciones de vida de las familias que habitan el territorio.

Ante esta realidad es inminente la entrada de varios actores y con ellos sus programas los cuales generaran impactos en algunos casos positivos y en otros negativos a la población esto se puede determinar acudiendo a herramientas metodológicas ya desarrollada para este fin con reconocimiento académico científico alto, para este caso se acudirá a la Guía para el Retorno Social de la Inversión (SROI). LA información que se obtenga de esta investigación aportara al desarrollo de futuros programas y afianzara la confianza de inversores, entidades estatales y/o cofinanciadores.

El Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos en la comunidad indígena de concordia es el caso de estudio; Este es un fortalecimiento de emprendimiento bioeconómico en el territorio, el cual es financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Ministerio de Ciencia Tecnología e innovación.

De esta iniciativa se espera se obtengan los datos necesarios para nutrir esta investigación, aunque en si trabajar y obtener información de comunidades indígenas representa un reto, en este caso puntual ya se cuenta con una cercanía y relación de confianza con la comunidad además de

convivir en el mismo territorio factor que favorece ya que facilita y abre espacios presenciales de trabajo que ayuda a que el proceso de recolección de datos sea más eficiente.

Esta investigación se trabajara de la mano de las fuentes primarias de información (comunidad indígena, financiadores, implementadores) y así mismo se entregara al final a todos los actores involucrados para su uso y/o publicación si así lo decidiesen.

Con esto busco más que dar un cumplimiento académico es aportar a mi territorio como un actor involucrado y consiente de la fragilidad del entorno en el cual habito el cual requiere de un compromiso serio para resguardar su riqueza biológica y cultural para las futuras generaciones.

X. OBJETIVOS

10.1. Objetivo General

Analizar prospectivamente el retorno social de la inversión (SROI) al programa de aprovechamiento comercial de hongos amazónicos en Concordia, Inírida-Guainía, considerando el desarrollo futuro de la comunidad.

10.2. Objetivos Específicos

Implementar la metodología el retorno social de la inversión (SROI) al programa de aprovechamiento comercial de hongos amazónicos en Concordia, Inírida-Guainía.

Realizar un análisis con proyección a un año teniendo en cuenta los resultados obtenidos del retorno social de la inversión (SROI) del programa de aprovechamiento comercial de hongos amazónicos en Concordia, Inírida-Guainía

XI. MARCO CONTEXTUAL

El departamento del Guainía se encuentra ubicado en la región amazónica en el sur-oriente de Colombia, cuenta con una extensión de 72.238 km² siendo el quinto departamento más grande del país, y en él un aproximado de 52.627 habitantes según cifras reportadas en el 2023 (Wikipedia, Enciclopedia libre, 2024); Este territorio se caracteriza por sus ecosistemas biodiversos y riqueza multiétnica. Habitando por comunidades indígenas de diversas etnias como Puinave, Curripaco, Cubeo, Piapoco entre otras llegándose a reconocer alrededor de 15 pueblos, todos ellos con su propia cosmovisión, usos y costumbres y estructuras sociales, manteniendo su sustento económico principalmente de la caza, la pesca y la agricultura. Todo esto enmarcado en paisajes imponentes que atraen a visitantes de todo el mundo. (Gobernación del Guainía, 2024)

En esta región se encuentra el Resguardo Indígena del río Atabapo, situado al sur de la Estrella Fluvial Inírida (EFI), en la frontera con Venezuela cuenta con un área aproximada de 513.720 hectáreas, reconocidas bajo Resolución No. de 26 expedida por el Incoder en septiembre de 1989. (Plan de Vida del Resguardo del Río Atabapo , 2019); En dicho resguardo se encuentra la comunidad Indígena de Concordia: Ubicada al suroccidente del casco urbano del municipio de Inírida. Esta comunidad fue fundada en el año 2005 por el señor Fernando López luego de varios años de migración desde su territorio originario, el departamento del Vaupés de donde se marcharon por motivos de violencia; esta comunidad está compuesta por 126 habitantes o 33 familias todos indígenas mayoritariamente de la etnia Cubea. (Lopez, 2025)

Es en esta comunidad que en el año 2023 se concertó una alianza entre la comunidad de Indígena de concordia y las empresas privadas Pro-Amazonia Productiva S.A.S Y Symbiont Research & Development Corporación S.A.S con el fin de desarrollar una propuesta (proyecto) que apuntara el desarrollo bioeconómico y científico de la comunidad mediante la proliferación y

aprovechamiento de recursos fúngicos. A partir de allí el capitán de la comunidad el señor José Luis Melo López (Autoridad indígena Tradicional) delegó a dos jóvenes del territorio para acompañar la labor de formulación de dicha propuesta; Con el apoyo de ellos (Jhon Faber Piloto y Manuel Rodríguez) se definieron líneas de interés de fortalecimiento en la comunidad entre estas la medicina tradicional y de forma transversal el turismo a partir de allí surgieron dos iniciativas que fueron postuladas ante el Ministerio De Ciencia, Tecnología E Innovación denominada “PROYECTO: Matriz de producción sostenible y Resiliente de alimentos para comunidades rurales y urbanas - MaPSRA” y así mismo se postuló ante el Banco Interamericano de Desarrollo el “PROYECTO: Sistema de Domesticación de Recursos Fúngicos Amazónicos para su Bioprospección Comercial – SidreFABC” resultado de la anterior gestión se consiguió el financiamiento solicitado en las dos entidades, consiguiendo con esto más amplitud al impacto y alcance respondiendo a las demandas hechas por la comunidad. Aunque la línea de trabajo es la misma los objetivos delimitados en cada propuesta son diferentes y se complementan entre sí, más no son los mismos, es por esto que se decidió darle manejo y ejecución a estos dos proyectos creando el Programa “Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia Inírida-Guainía”. (Pro-Amazonía S.A.S, 2024) y a partir del mes de marzo del 2024 inicio su implementación culminando intervención en marzo del 2025.

El proceso de implementación en campo se partió con el acercamiento ante las autoridades tradicionales de la zona de injerencia para la socialización y concertación para la ejecución del programa en función de ello se realizó una primera reunión con el representante legal y delegados del Concejo Indígena Multiétnico del territorio Ancestral delos Ríos Atabapo e Inírida-CIMTARAI; Resultado de esta gestión se acordó realizar una asamblea consulta con la comunidad de Concordia.



Ilustración1

Reunión de concertación con la comunidad indígena de Concordia

La asamblea e llevo a cabo contando con la participación en ella de las autoridades tradicionales, líderes y habitantes en general de la comunidad, como primer momento se hizo presentación de los actores presentes luego se socializo la propuesta y posterior se abrió un espacio de debate para pasar a un momento de discusión privado entre los miembros de la comunidad. Como cierre la comunidad determino unos lineamientos de trabajo y expectativas a cumplir lo que se formalizó por medio de la suscripción entre las partes de un convenio de Cooperación.

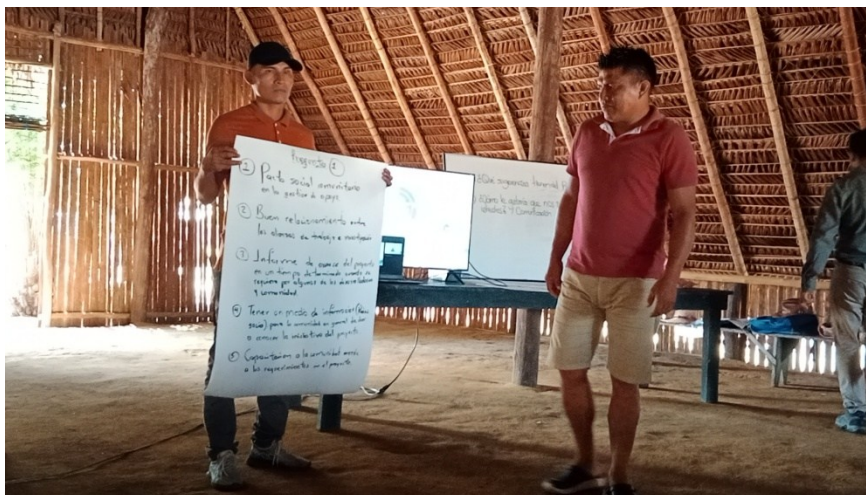


Ilustración2

Presentación de acuerdos por parte de la comunidad

Póstumo a esto se procedió a la implementación del programa lo que comprendió en primer lugar empezar a afianzar conocimientos en la comunidad entorno a la propiedad intelectual esto con el fin de gestionar el conocimiento de forma responsable y equitativa para todas las partes involucradas para ello se realizaron y talleres presenciales junto con jornadas de dialogo abierto con la comunidad resultado de esto se diseñó una Metodología para la Gestión y Protección de la Propiedad Intelectual en Comunidades Indígenas. (Symbiont Research & Development Corporation S.A.S, 2025) Marcando este primer hito se inició la etapa de exploración de especies promisorias en el territorio con el acompañamiento de la doctora Tatiana Sanjuán experta y referente nacional en el campo de la micología, de esta actividad se logró identificar alrededor de 131 especímenes de las cuales se seleccionaron 4 con potencial comercial para la realización de análisis de laboratorio y domesticación para la fructificación de estos en el sistema productivo. (Symbiont Research & Development Corporation S.A.S, 2025)

Figura 3: Registro fotográfico tomado en campo



Ilustración3

Especies promisorias encontradas en el área de influencia de este proyecto.

Nota: Tomado de (Symbiont Research & Development Corporation S.A.S, 2025)

A la par del trabajo de exploración se avanzó en el diseño del sistema productivo construido con materiales de la región o de fácil acceso esto con la intención de que la tecnología desarrollada sea replicable y escalable por parte de la comunidad sin la codependencia del actor externo científico; Así mismo se desarrolló en conjunto con la comunidad el sustrato para la siembra y crecimiento de los hongos en sintonía a lo anterior se ejecutaron pruebas de laboratorio y se sistemas mecánicos y electrónicos, esto con el fin de hacer más eficiente la fase productiva con el uso de mecanismos de automatización operados de forma remota desde una aplicación de android que a su vez genera la graficación de datos a tiempo real. Cabe resaltar que todo el trabajo realizado dentro de la comunidad y con los demás actores fue acompañado y articulado por un joven de la misma comunidad contratado por el programa el cual obró como embajador tecnológico quien a su vez se encargó de difundir y replicar el conocimiento adquirido con los

demás habitantes de la comunidad indígena de concordia. (Symbiont Research & Development Corporation S.A.S, 2025)

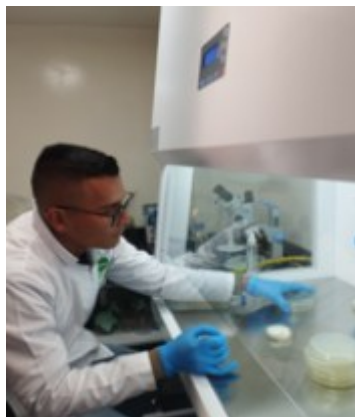


Ilustración4

Trabajo de laboratorio del joven embajador tecnológico de la comunidad de Concordia



Ilustración5

Salida de campo para recolección de setas en compañía de la Dra. Tatiana San Juan

Prosiguiendo con el proceso de fortalecimiento a la comunidad se lograron varios hitos como la construcción de un sistema de cultivo con la instalación en el de todos los prototipos desarrollados, se ejecutaron actividades para vinculación de varios grupos poblacionales: con los niños se hizo un taller con plastilina para la identificación de especies de hongos en el territorio, con las artesanas se extrajo un tinte natural para las fibras con las que tejen sus productos, con el sector turístico se exploró una zona de la comunidad para a futuro desarrollar una ruta turística además se realizó una actividad de degustación de las setas cosechadas preparadas con ingredientes locales; Por otra parte se resalta que el joven embajador tecnológico tuvo la oportunidad de capacitarse también en la ciudad de Bogotá con el acompañamiento de la doctora Tatiana Sanjuán con quien realizaron expediciones de colecta e identificación de hongos en el departamento de Boyacá conociendo de primera mano sistemas productivos funcionales. Por otra

parte el joven embajador tuvo la oportunidad de relacionamiento y representación de su comunidad en eventos de talla internacional como lo fue el BOOTCAMP AMAZONIA organizado y financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo-BID el cual se desarrolló en distintas locaciones (instalaciones de Procolombia, Universidad de los Andes, Universidad de la Sabana, Empresa Alpina y Corferias) con la participación de empresas de la talla de Grupo Teams, Chocorramo, Cremelado entre otras. Este evento se desarrolló con la finalidad de la Incubación y financiación de Biostartups de la amazonia.



Ilustración6

Culminación evento Biostartups



Ilustración7

Visita Universidad de la Sabana

En esa misma línea se logró por parte del programa que el joven investigador hiciera parte de la misión aeroespacial análoga denominada MEADAIVÚ (que significa "explorando" en lengua cubeo) la cual se desarrolló en el habitat ubicado en Maloka Museo Interactivo de la ciudad de Bogotá esto gracias a la alianza establecida con la Fundación Cydonea dicha misión tuvo como objetivo principal monitorear el crecimiento de hongos de las especies priorizadas para su propagación en la comunidad de Concordia mediante la aplicación de campos electromagnéticos, esta experiencia junto con el trabajo adelantado en el laboratorio de Chía (instalaciones operativas

de Symbiont) y en campo con la comunidad lo que permitió se concretara el diseño construcción e instalación de las infraestructuras como la zona productiva “casa del hogo” y un container (contenedor para transporte marítimo) adaptado con dos espacios de trabajo uno para labores de oficina y otro espacio para laboratorio equipado con los equipos necesarios para la operación de condiciones controladas para la incubación de semillas fúngicas de alta calidad, esto con el fin de dar autonomía al territorio sobre la producción y continuidad del programa. (Symbiont Research & Development Corporation S.A.S, 2025)



Ilustración8

Escudo Misión Análoga Espacial



Ilustración9

Casa del hongo(prototipo instalado)

A un año del inicio de la ejecución del programa se cuenta presenta la materialización de un riesgo que se había contemplado al momento de la formulación de la propuesta lo que fue se identificó como complicaciones en la ejecución del programa debido a un posible cambio de autoridad tradicional de la comunidad lo que ocurrió ya que en el mes de diciembre se realizó elección de capitán de la comunidad y el nuevo líder junto con su concejo determinaron continuar

el proceso de trabajo alrededor de los hongos de forma autónoma; El proceso de desvinculación del programa se manejó de forma amigable concertado en asamblea con la comunidad dando oportunidad de seguir manteniendo los lazos de cooperación durante este proceso también se evaluó el avance alcanzado con el programa a la fecha dentro de la comunidad lo que dio en evidencia que la comunidad que ya contaba con los conocimientos para la instalación y operación de la unidad productiva como también el reconocimiento de especies fúngicas dentro de su territorio, en general la comunidad concluyo contar con suficiente base formativa para operar por sus propios medios y bajo sus tiempos; Lo que dio oportunidad al programa de trasladar sus operaciones a otra zona del territorio del resguardo y la vinculación de nuevos actores del sector para con ellos continuar el proceso de ejecución.

Teniendo en cuenta la anterior novedad operativa se toma este corte como tiempo de evaluación del programa (12 meses) al considerar que los datos generados durante el tiempo están directamente conectados con una zona y población específica además que se cuenta con productos ya concretados y el restante de ejecución vinculara directamente a otra población y zona lo que significaría que el resultado de la evaluación de impacto no se ajustaría a la realidad.

XII. MARCO TEÓRICO

Uno de los caminos para atender necesidades puntuales en un territorio es mediante proyectos sociales los cuales se espera que desde su concepción logren una interpretación fidedigna del entorno junto con el sentir de la población involucrada. Este tipo de iniciativas son construidas desde diferentes frentes bien sea que la misma población construya autónomamente sus propias propuestas o también son las entidades gubernamentales que con el apoyo de sus equipos diseñan estos proyectos para ejecutarlos a la medida de sus indicadores y asignaciones presupuestales y por otro lado están también las entidades privadas y de cooperación internacional que mediante procesos de convocatoria o programas propios ejecutan por si solos o financian iniciativas de este tipo. Aunque este tipo de inversiones se hacen desde un sentido de ayuda a una comunidad en muchos de los casos en contextos de vulnerabilidad esto no significa que dicha inversión no se deba rentabilizar como lo señala Hugo Nariño Roux en su libro publicado en el 2012 “Economía Social. Valoración y medición de la inversión social: Método SROI” (Nariño, 2012) que aunque es contradictorio utilizar una herramienta financiera para medir el rendimiento social sobre la inversión hecha esto es necesario ya que los recursos son finitos y se deben optimizar además el tener conocimiento preciso de estos ratios optimiza la gestión a las organizaciones de más recursos por otra parte los financiadores en frecuentes ocasiones cuando aplican esta herramienta de diagnóstico descubren que mediante las inversiones que realizaron se generaron externalidades que impactan otros frentes de necesidad que no habían considerado intervenir y que indirectamente obtuvieron mejoras a través del proyecto ejecutado. (Jeremy Nicholls, 2019)

Para ahondar en la funcionabilidad y origen de la valoración del retorno social de la inversión (SROI) nos debemos trasladar hacia la década del 90' en los Estados Unidos la compañía

Roberts Enterprise Development Fund (REDF) cuya función se basa en su origen entorno de la generación de oportunidades de empleo para personas con dificultades para acceder a estos y en general en la gestión de proyectos para organizaciones sociales mediante un fondo filantrópico (Personas filantrópicas, 2024) bajo iniciativa propia determinaron implementar una evaluación metodológica a sus intervenciones para conocer el retorno generado de los proyectos que estaban cogestionando dentro de su organización y así mismo conocer el retorno de las inversiones realizadas bajo enfoques medioambiente, social y económico **(Antonio Ariza, 2018)**

Esta metodología se ha ido perfeccionando con el pasar de los años al día de hoy es utilizada no solo para evaluar impactos en proyectos de naturaleza netamente social si no que ya otro tipo de organizaciones la han adoptado para su uso como las entidades gubernamentales y empresas privadas esto ha contribuido a que se cuenten con datos más específicos y amplios de responsabilidad social lo que mejora en si su imagen corporativa de las compañías **(Antonio Ariza, 2018)**

Para implementar esta metodología, se deben seguir varios pasos secuenciales “: 1) *Establecer el alcance e identificar a los grupos de interés claves;* 2) *Hacer el mapa de outcomes o cambios;* 3) *Evidenciar los outcomes y asignarles un valor monetario;* 4) *Establecer el impacto;* 5) *Calcular el SROI;* y 6) *Verificar, comunicar y usar*” **(Jeremy Nicholls, 2019)** cada paso abordado en este proceso demanda un alto conocimiento y relacionamiento con todos los actores y componentes de la iniciativa a evaluar de esto dependerá los resultados finales para el caso de este estudio me incline por seleccionar un caso con el que tuviera una conexión profunda que me permitiera acceder a una gran cantidad de información de todas las fuentes involucradas y que estos datos fueran fidedignos a fin de realizar un trabajo digno de ser consultado; a continuación se detalla con más profundidad el proceso para la aplicación de la metodología.

Tabla 1
Etapas y elementos del SROI

Etapa del análisis	Elementos	Contenido
Diseño y grupos de interés	Alcance del análisis	• Nombre de la organización, antecedentes organizacionales, objetivos del análisis, espacio temporal que será analizado, recursos que se necesitarán
	Grupos de interés	• Grupos en los que se tendrá un impacto, grupos que pueden tener impacto en la organización • Magnitud del impacto y cambios generados
	Insumos	• Descripción de las inversiones • Valor económico (cuando sea pertinente) y su relación con los grupos de interés
Mapa de impacto o modelo lógico	Salidas	• Servicios o productos de la intervención • Relación con los grupos de interés
	Impacto	• Cambios positivos y posibles efectos negativos generados para los grupos de interés
Análisis de resultados	Indicadores internos	• Cómo se mide la magnitud del impacto dentro de la organización y fuentes y métodos para recopilar información para su medición • Duración del impacto
	Indicador financiero alternativo	• Aproximaciones financieras alternativas para los indicadores internos • Valor económico del cambio • Fuente para el cálculo del valor económico
Establecimiento del impacto	Peso muerto	• Porcentaje del impacto que habría ocurrido aún sin la intervención
	Atribución	• Porcentaje del impacto que puede ser atribuido a otros actores y no a la iniciativa
	Disminución	• Decremento que puede tener el impacto con el paso del tiempo
	Cálculo del impacto	• (Cuantificación del indicador interno*valor económico del indicador financiero alternativo) - %peso muerto - %atribución - %disminución.
Cálculo SROI	Año base y proyecciones	• En año base se utilizan los resultados de cálculo de impacto por cada uno de ellos • En proyecciones se resta en cada periodo el porcentaje de disminución
	Cálculo de razones SROI	$SROI = SROI \text{ Neto} = \text{Valor Presente Neto} / \Sigma \text{ Valor económico de insumos}$

Fuente: (FILIBERTO MEDINA, 2019)

Para la ejemplificación de la aplicación de la metodología en una iniciativa de innovación social ejecutada en el municipio de Toribio Cauca (Colombia) vinculando comunidades indígenas pertenecientes al resguardo de la zona; Dicha iniciativa se denominó “Agua para todos”. Este proyecto contó con una articulación de diferentes actores como: empresa privada, los entes territoriales de naturaleza pública, la academia y comunidades indígenas, para determinar los impactos sociales, económicos y ambientales se trabajó bajo un enfoque cualitativo y para ello utilizaron una serie de herramientas para recabar la información como encuestas, entrevistas y grupos de discusión, todos estos datos fueron analizados y categorizados (generación de empleo, calidad de vida, relacionamiento social, reorganización de fincas, respeto cultural, recuperación de fuentes hídricas, sostenimiento ambiental, mejoramiento de terrenos, sustitución de ganadería, apropiación de conciencia ambiental) luego de ello se determinaron y avaluaron los impactos resultado de la intervención se concluyó a nivel general una mejora de las condiciones de vida de

los beneficiarios esto reflejado en el incremento de la capacidad productiva de las fincas, incremento de ingresos económicos derivados de las actividades agropecuarias, aumento de prácticas amigables con el medio. (SOLARTE, 2020)

Por otra parte si bien ya es un gran recurso contar con la valoración de impactos a una intervención con asignación de recursos a una comunidad es necesario ir más allá y Re potencializar y enriquecer esta información y un medio para ello es establecer un complementariedad con otros conceptos; en función de esto se propone que la información resultante del (SROI) sea interpretada con una mirada prospectiva para la comunidad de concordia lugar donde se centra la intervención por parte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) Y el Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación(MCTI) en el marco del Programa De Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía.

Alineada con esta visión se integra estratégicamente la prospectiva esto con la intención de anticipar problemas futuros e incluso integrar a la comunidad en general para dar solución a estos (Godet, 2007) esto se afirma siendo que la prospectiva estratégica permite a las organizaciones de una forma más eficiente y consiente determinar los planes y con ellos las acciones puntuales todo esto en miras de procurar el mejor escenario posible para la población por la que trabaja. (Barahona Alex, 2019)

Como se evidencia la implementación de este tipo de herramientas a grandes rasgos es un gana gana tanto para quienes receptan la ayuda como para la entidad que la ofrece, al reconocer que la importancia de valorizar al máximo los recursos y optimizar el uso de ellos dentro de rutas claras como así lo expresa (Miranda, 2005)

XIII. METODOLOGÍA

13.1. Enfoque

El enfoque que abordara esta investigación es mixta ya que en ella se utilizara tanto el enfoque cualitativo como el cuantitativo siendo que dentro de su desarrollo se trabajara con la Guía para el Retorno Social de la Inversión (SROI) (Jeremy Nicholls, 2019) dicha metodología establecerá un valor monetario versus los impactos en cuanto calidad de vida el bienestar comunitario, la salud, el medio ambiente, generados alrededor del programa “Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía”, A fin de determinar el coste beneficio representado en la comunidad indígena de Concordia durante su tiempo de ejecución (1 año).

Tipo o Alcance de la Investigación

El tipo de investigación que se va a aplicar es mixto siendo que por la naturaleza de la herramienta que se empleara para la obtención de datos y póstumo a esto la interpretación de los mismos bajo un enfoque diferencial por el contexto cultural (Indígena) de la población objeto del estudio por lo anterior se adoptará en un primer momento un enfoque cuantitativo siendo que se tomaran datos de población que participa del Programa De Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía para luego ser expresados en cifras porcentuales que se interpretarán con el fin de tener conocimiento real y específico en este caso del bienestar social percibido en la población luego de ejecutado el programa (Novoa, 2017). Así mismo el alcance que se le asociara a esta investigación será descriptivo ya que mediante esta se expresara a modo radiográfico el contexto social étnico de la población de estudio y se contemplara posibles panoramas futuros todo esto facultado en los datos (José Arias, 2021)

Por lo anterior se contempla también acudir a métodos de colección e interpretación bajo el enfoque cualitativos que expresen el medio natural y social de la población (Deslauriers, 2004) lo anterior considerando su origen cultural multi-étnico del grupo y que se pudiese diezmar la información directa por parte de la población al tener en cuenta la disparidad de lenguas y la dificultad que trae consigo esta variable.

Así mismo el diseño al que se ajustara la investigación será no experimental transversal siendo que no se aplicara a lo largo del proceso de investigación ningún experimento al contrario los sujetos de estudio serán observados y evaluados en su contexto natural sin inferir en ellos conceptos predispuestos o concebir realidades para ello se sustraerá un registro único de datos como una fotografía contextual para luego de allí realizar la fidedigna interpretación. (José Arias, 2021)

13.2. Diseño Metodológico

Como se estableció en el punto anterior el enfoque de la investigación será una combinación entre el enfoque cuantitativo y cualitativo es decir un enfoque mixto esta al considerar como una bondad poder ampliar la gestión de datos, aportar más dinamismo, creatividad, obtener una perspectiva más amplia y profunda y contar con más solides de los datos analizados. (Hernández Sampieri, 2023) Siguiendo con la delimitación de la metodología se trabajara la investigación adoptando un diseño metodológico mito específicamente un diseño exploratorio secuencial (DEXPLOS) con el método derivativo, donde los datos estudiados se originan a partir de los resultados numéricos y dan lugar a una combinación entre el análisis cualitativo de los datos y la recopilación de datos cuantitativos. Por lo tanto, su interpretación final implica una comparación e integración de los resultados cualitativos y cuantitativos. (Hernández Sampieri, 2023).

13.3. Población, participantes, sujetos o universo

Teniendo en cuenta que el Programa De Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía está aún en fase de ejecución se tomara para este estudio la muestra de datos correspondientes a 1 Año de trabajo esto siendo que a este tiempo se ha culminado con la intervención directa en lo que concierne a los productos asociados a la comunidad de Indígena de concordia y el tiempo restante de operación del programa (7 meses) esta direccionado a ejecutarse con otros grupos de interés (Estudiantes del SENA, Emprendedores de turismo, Sector Privado) por lo cual ante esta variable no sería fiable un análisis con la metodología del Retorno Social de la Inversión (SROI) al ser tan heterogénea la población por ello se determinó de la siguiente forma la población:

- **Universo**

El universo será las 33 familias (105 personas) que integran la comunidad (dato suministrado por el capitán de la comunidad.

- **Muestra**

Serán encuestadas (21) personas integrantes de la Asociación de Emprendedores Indígenas para el Desarrollo Agro Turístico, Científico, Cultural y Sostenible De La Comunidad De Concordia con Sigla “ASOEICO”. Se toma este grupo específico porque son quienes directamente están trabajando en la ejecución del programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía y se considera que el estudio en si resultante será un activo importante para esta organización solidaria para futuros procesos de gestión de recursos; Por otra parte será entrevistado la autoridad Tradicional de la comunidad en ejercicio durante el tiempo de ejecución José Luis Melo López.

13.4. Instrumentos o técnicas de información

Alineado a esto se recabara la información según su fuente de la siguiente forma:

- **Fuente Primaria**

Se aplicara una encuesta estructurada con preguntas de respuesta abierta y de libre selección (aplicadas a la población de la muestra) (Hernández Sampieri, 2023) Así mismo se tendrá como fuente el testimonial mediante entrevista del capitán de la comunidad indígena como máxima autoridad y veedor del programa por parte de la comunidad de Concordia.

- **Fuente Secundaria**

Instrumentos de planificación territorial, publicaciones audiovisuales Plan de vida del resguardo, artículos periodísticos, artículos en revistas científicas, informes o reportes del programa (Registros históricos) y actores locales del sector público e independientes. (Hernández Sampieri, 2023)

La información será extraída de la población objeto de estudio durante el mes de marzo del 2025; cabe señalar que el programa “Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía” inicio su formal ejecución en el mes de marzo del 2024, es decir que se evaluará una línea de tiempo de 1 Año de intervención.

13.5. Análisis de los datos

Los datos serán analizados aplicando un diseño Secuencial (exploratorio, explicativo, transformativos) ya que se utilizada para la recolección métodos estandarizados y/o conceptos del aspecto cuantitativo paralelo a metodologías cualitativas (Hernández Sampieri, 2023); estos datos se expresaran en un primer momento de forma numérica porcentual representando indicadores de

la metodología de la evaluación de impacto de proyectos sociales; En un segundo momento se le dará una interpretación contextual a los números para representar así el alcance de los impactos y externalidades resultante de la ejecución del proyecto.

XIV. PASOS A SEGUIR PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE METODOLOGÍA

Como ya se enuncia anteriormente se empleara la metodología de evaluación de impacto Retorno Social de la Inversión (SROI) y para ello se ceñirá el proceso de trabajo según lo enmarca la Guía para el Retorno Social de la Inversión (SROI) (Jeremy Nicholls, 2019) por ello se determina como primer paso:

14.1. Establecer alcance e identificar a los Stakeholder.

Como se enuncia el primer paso es identificar los grupos de interés involucrados en torno a la implementación del Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía así como lo subraya la revista espacios en ella define que un Stakeholder es todo aquel *“individuo o grupo que pueda afectar o ser afectado de forma positiva o negativa como resultado de la actividad que está siendo analizada por la metodología SROI”* (Jeremy Nicholls, 2019) mediante la cual estableceré el valor creado o destruido por cada actor en este caso a través de la ejecución del programa.

Esta delimitación se realiza con el fin de establecer el alcance e impacto de la metodología seleccionada además de los recursos necesarios para llevar a cabo dicho análisis.

- **Alcance**

Para determinar el alcance de este estudio se tomara en cuenta una serie de preguntas orientadoras como lo indica la guía con la finalidad de identificar: el propósito, la Audiencia, recursos, Implementador de la metodología, actividades, periodo evaluado y tipo de análisis final (Jeremy Nicholls, 2019).

Tabla2

Preguntas orientadoras metodología SROI

1 ¿Cuál es el propósito del SROI?	Se requiere cuantificar el valor social, económico y ambiental resultante de la ejecución del Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía
2 ¿A quién va dirigido?	A los cooperantes financiadores del programa <ul style="list-style-type: none"> • Banco Interamericano de Desarrollo • Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación
3 ¿Cuáles son los antecedentes?	A la fecha no hay antecedentes que se puedan equiparar dentro del territorio en cuestión (departamento del Guainía) salvo por experiencias en otras latitudes que se equiparan al trabajo desarrollado con la comunidad Indígena de Concordia.
4 ¿Qué recursos tiene disponibles?	Se cuenta con un equipo técnico científico asociado al programa con demostrable experiencia especializada avalado por la empresa Symbiont ejecutor principal; Una empresa con presencia permanente territorio (Pro – Amazonía Productiva s.a.s) donde es ejecutado el programa por ende un relacionamiento directo con los distintos actores locales incluida la comunidad indígena beneficiaria.
5 ¿Quién realizará el SROI?	Francy Liliana Mendez CEO fundadora de la empresa Pro-Amazonía Productiva s.a.s es la entidad designada para la realización del Retorno Social de la Inversión (SROI) siendo que esta organización ha sido parte esencial del programa desde el diseño de la propuesta, gestión de subvención y ejecución en territorio.
6 ¿En qué actividades se centrará?	El estudio abordara todas las actividades del programa siendo que todas ellas se complementan entre sí. Como también todos los actores juegan un papel de cooperación multilateral que hace que todo este entrelazado directamente.
7 ¿Qué periodo de tiempo	se plantea que el informe cubra un periodo de un año contados a partir de la finalización de la implementación del programa dentro de la comunidad

cubrirá el análisis?	Inicio de Ejecución: marzo del 2024 Fin de Ejecución: Marzo 2025 Tiempo de evaluación marzo 2026
8 ¿Es el análisis un pronóstico, una comparación contra un pronóstico o una evaluación?	El análisis es una evaluación de los impactos reflejados posterior a la finalización de la ejecución del programa.

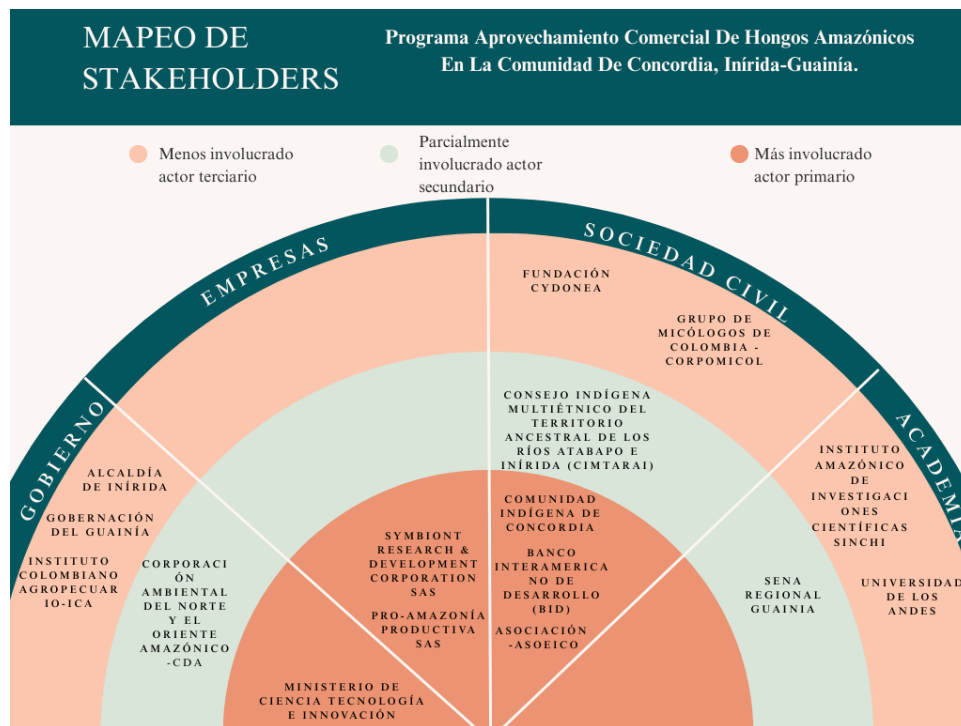
Nota: La anterior tabla delimita el universo de evaluación y la meta del presente estudio.

- **Stakeholder**

Para la elaboración del siguiente diagrama se identificó en un primer momento los stakeholders (partes interesadas) a lo largo de la ejecución del programa y a partir de allí se clasificó su ubicación según el sector asociado y su nivel de involucración lo que se expresa también con una escala de jerarquía al ser el “actor primario quienes tienen influencia directa y crucial sobre las decisiones del programa, los actores secundarios aunque también son actores decisores lo son en menor grado de influencia y los actores terciario son decisores de forma indirecta y con escasa relevancia” (IA, 2025)

Figural

MAPEO DE STAKEHOLDERS “Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía”



Habiendo identificado y clasificado los stakeholders (conocidos también como grupos de interés) del programa en el anterior diagrama se hace necesario evaluar y determinar los stakeholders que serán definitivamente incluidos o excluidos en el estudio aplicaré una tabla Excel para comprender más profundidad el grado de participación, debilidades, fortalezas y grado compromiso de cada actor para con el programa; Dicha tabla en formato Excel será anexada a este estudio para interiorizar dos datos analizado.

La anterior siguiente tabla expone de una forma resumida el entorno y red actores con los que forma directa o indirecta se han relacionado con el programa a lo largo de su ejecución como se graficó en figura “MAPEO DE STAKEHOLDERS Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía” cabe resaltar que si bien en la figura se identificaron 16 actores no todos ellos de incluyeron esta decisión obedece a que si bien se realizaron encuentros de dialogo y se proyectó establecer un tipo de alianza y/o cooperación estas gestiones no fueron concretadas en productos concretos por lo que aunque se destaca su

interés y validación del proceso al momento de la socialización del programa es preciso afirmar que no han sido parte operativa o decisoria del programa, por ello se establece el grupo final de aliados del programa con 12 actores distribuidos en los diferentes niveles de clasificación definidos según la tabla proyectada.

Tabla3

Entorno y red actores

Stakeholders	Tipo de actor	Clasificación por tipo
Ministerio De Ciencia Tecnología E Innovación	Primario	Interno
Pro-Amazonía Productiva S.A.S	Primario	Interno
Symbiont Research & Development Corporation SAS	Primario	Interno
Comunidad Indígena De Concordia	Primario	Interno
Banco Interamericano De Desarrollo	Primario	Interno
Asociación de Emprendedores Indígenas	Primario	Interno
SENA Regional Guainía	Secundario	Externo
Consejo Indígena Multiétnico	Secundario	Externo
Corporación Ambiental del Norte y el	Secundario	Externo
Grupo De Micólogos De Colombia -	Terciario	Externo
Universidad De Los Andes	Terciario	Externo
Fundación Cydonea	Terciario	Externo

Fuente: Propia

14.2. Establecer el Mapa de Impacto- Teoría del Cambio

Para el establecimiento del mapa de impacto se toma como marco de referencia la metodología de la Teoría del Cambio, esta herramienta sirve para determinar los impactos, externalidades y posibles efectos generados alrededor de una intervención (Escobar, 2025) como insumo esencial se tomara la información directamente de los stakeholders para ello es preciso identificar los siguientes componentes:

- Insumos/ insumos (input)
- Salidas (outputs)
- Efecto/resultados (Outcome)
- Impacto (impact)

Para la aplicación de la metodología de la teoría del cambio se plasmara la información concerniente dentro de una matriz Excel; esto con el fin de dar dinamismo y estructuración a la información para que esta sea de fácil comprensión a cualquier lector.

La información que se adjuntará dentro de la matriz se recabará de los proyectos Matriz de producción sostenible y Resiliente de alimentos para comunidades rurales y urbanas – MaPSRA y Sistema de Domesticación de Recursos Fúngicos Amazónicos para su Bioprospección Comercial – SidreFABC de ellos fue tomados los insumos (input), salidas (outputs), efectos (Outcome) e impactos (impact). En complemento se tomó como fuente el informe de ejecución presentados por Symbiont a las dos organizaciones financiadoras; en dicho documento es detallado con precisión las distintas acciones ejecutadas y adjuntas a estas los documentos soporte que dan fe de su correcto cumplimiento de este documento también fue extraído el reporte de inversión durante el periodo evaluado en este estudio.

Tabla4*Presupuesto Programa*

Proyecto	Financiador	Monto invertido
Matriz de producción sostenible y Resiliente de alimentos para comunidades rurales y urbanas - MaPSRA	Ministerio De Ciencia Tecnología E Innovación	\$ 423'358.463
Sistema de Domesticación de Recursos Fúngicos Amazónicos para su Bioprospección Comercial - SidreFABC	Banco Interamericano de Desarrollo-BID	\$ 121'707.433
Total Inversión		\$ 545.065.896

Como resultado del ejercicio se determinó con precisión los Outcomes esperados a los cuales les será asignado un valor mediante las mediante la metodología y fórmula matemática establecida por el SROI:

Outcomes

1. Impulso al Bienestar Económico y Sostenibilidad Familiar.
2. Revitalización del Patrimonio Cultural y Conocimiento Ancestral.
3. Fortalecimiento de Capacidades y Protección del Conocimiento Comunitario.
4. Innovación y Diversificación Productiva con Visión Empresarial

Se anexa tabla con Mapa de Impacto - Teoría del Cambio

14.3. Evidenciar los outcomes (resultados) y darles un valor

Habiendo identificado en el paso anterior los outcomes (resultados) principales y su relacionamiento con los stakeholders se procede a la asignación de valor e indicadores de medición a estos esto con la intención cuantificar el cambio generado y en que intensidad siendo esto el principal objetivo del SROI (Jeremy Nicholls, 2019).

Tabla**5***Indicadores*

Outcome	Indicador	Recolección de datos
Impulso al Bienestar Económico y Sostenibilidad Familiar.	# Unidades productivas establecidas y funcionando.	Documentación (actas de constitución y registro mercantil)
Revitalización del Patrimonio Cultural y Conocimiento Ancestral	# de comunidades indígenas impactadas	Informe Técnico
Fortalecimiento de Capacidades y Protección del Conocimiento Comunitario	# de metodologías construidas	Documento técnico
Innovación y Diversificación Productiva con Visión Empresarial	# de prototipos validados	Documento técnico visita de garante técnico

En relación a los indicadores establecidos en la anterior tabla se tomó como parámetro los Outcomes fijados en la tabla 4 en concordancia con los productos desarrollados y entregados directamente a la comunidad indígena de concordia.

14.4. Establecer duración de los beneficios

Para calcular el SROI o el valor generado por cada unidad económica invertida se hace necesario cuantificar la perduración de los outcomes (beneficios) luego de la intervención para el establecimiento de estos se hace necesario indagar sobre dinámicas internas ligadas específicamente al territorio y población beneficiaria. (Jeremy Nicholls, 2019)

Tabla6*Duración de los beneficios*

Outcome	Duración	Razón Principal
Impulso al Bienestar	1 año	Los desarrollos ejecutados

Económico y Sostenibilidad Familiar.		brindaron una fuente de ingresos además dieron apertura a la comunidad que se dinamizara y fortalecieran otras líneas productivas como el turismo, la gastronomía y las artesanías.
Revitalización del Patrimonio Cultural y Conocimiento Ancestral	1 año	En el marco del proceso se abrió diálogos intergeneracionales en la comunidad con ello las generaciones jóvenes recibieron este conocimiento y lo interiorizaron como memoria histórica
Fortalecimiento de Capacidades y Protección del Conocimiento Comunitario	1 año	La metodología desarrollada responde a la necesidad de proteger la propiedad intelectual en entornos étnicos más es posible se desarrollen otras, metodologías más eficientes.
Innovación y Diversificación Productiva con Visión Empresarial	1 año	El prototipo construido y validado en el entorno real es eficiente y funcional para el sistema productivo fúngico, es posible contar con una mejor tecnología a futuro.

Los outcomes se definieron según se estima su perduración de impacto en la comunidad todo esto al considerar una serie de variantes como: políticas de gobernanza de las comunidades indígenas, duración de los equipos, vigencia de la tecnología aplicada y cosmovisión del territorio.

14.5. Asignación de un valor a cada beneficio.

Como evidencio en el anterior paso la determinación de la duración de un beneficio es muy subjetiva a condiciones específicas de cada proceso implementado; *“El siguiente paso es por tanto identificar los valores financieros adecuados -estos son una forma de presentar la importancia relativa*

a un Stakeholder de los cambios que ellos experimentan” (Jeremy Nicholls, 2019) para para la valorización o monetización realizamos aproximaciones denominados “proxies” esto al considerar el grado de dificultad de medir el valor social el cual es subjetivo a interpretación ya que estos “capturan los diferentes tipos de valor relativos a una actividad, intervención u organización, como son vistos desde la perspectiva de aquellos que son afectados -es decir, los stakeholders” (Jeremy Nicholls, 2019)

Tabla

7

Asignación de un valor

Stakeholder	Outcome	Indicador	Posibles proxies
Comunidad local	Impulso al Bienestar Económico y Sostenibilidad Familiar.	# Unidades productivas establecidas y funcionando.	<ul style="list-style-type: none"> • Promedio ingresos mes porcentaje de beneficio 30% • Sitio desarrollo sitio Web e imagen corporativa: • Costo Creación y formalización de una organización con personería jurídica: • Costo promedio en el mercado plan de negocios Costo promedio en el mercado de Diagnostico organizacional. Costo promedio en el mercado de plan Estratégico organizacional.
Comunidad local	Revitalización del Patrimonio Cultural y Conocimiento Ancestral	# de comunidades indígenas impactadas	<ul style="list-style-type: none"> • Costo fracción de un proyecto implementado con una estrategia similar en el territorio
Comunidad local	Fortalecimiento de Capacidades y Protección del Conocimiento Comunitario	# de metodologías construidas	<ul style="list-style-type: none"> • Costo curso básico de la propiedad intelectual 126 personas • Costo curso Gestión de la propiedad intelectual* 126 personas
Comunidad local	Innovación y Diversificación Productiva con Visión Empresarial	# de prototipos validados	<ul style="list-style-type: none"> • Costo curso producción hongos 126 personas • costo Unidad productiva • Costo Logística para tomar la formación

XV. ESTABLECER EL IMPACTO

1. Impulso al Bienestar Económico y Sostenibilidad Familiar.

Para establecer el impacto se planteó que la comunidad obtendrá un apalancamiento financiero de sus ingresos mensuales familiares de un 30%, esto como resultado de actividades económicas derivadas del fortalecimiento recibido por parte del programa. Dentro de esta cuantificación también se incluyó lo referente al proceso ejecutado alrededor de la consolidación operativa organizacional de la comunidad:

- Promedio ingresos mes (1.033.333) familias * hogares en la comunidad (33)
34.099.989 (mes) = 409.199.868 (año) 30% Total: \$ 122.759.960
 - Sitio Web e imagen corporativa: 5.000.000
 - Costo Creación y formalización de una organización solidaria con personería jurídica:\$8.346.000
 - Costo promedio en el mercado plan de negocios \$31.968.000
 - Costo promedio en el mercado de Diagnostico organizacional \$7.992.000.
 - Costo promedio en el mercado de plan Estratégico organizacional \$4.296.000.
- TOTAL:\$180.361.960**

Para tasar estos valores en el caso del primer ítem se acudió a los datos obtenidos de la encuesta aplicada en la comunidad en el mes de febrero del presente año; para el valor de los demás productos de utilizó una herramienta en línea para cuantificar el valor de servicios freelance según el producto específico requerido, aquí se tiene en cuenta el valor de hora trabajada y tiempo estimado de entrega.

2. Revitalización del Patrimonio Cultural y Conocimiento Ancestral.

Para determinar el beneficio de este Outcome fue retador identificar el proxie siendo que es ambiguo establecer cuanto le va a significar a una comunidad indígena revitalizar sus

conocimientos ancestrales más cuando la bibliografía en torno a estos casos es escasa por ello se acudió a tomar como referencia una iniciativa ejecutada en el territorio ("Guainía naturalmente étnico, conocimiento ancestral de los pueblos indígenas del departamento del Guainía, que con lleve al fortalecimiento de la gobernanza y desarrollo sostenible con perspectivas turísticas") que aunque su campo de estudio no era el mismo su fin guardaba una amplia compatibilidad con lo trabajado con la comunidad Indígena de Concordia.

Para el caso específico se tomó una fracción del costo del proyecto de referencia teniendo en cuenta que este cubría un total de 8 comunidades se sustrajo la fracción de presupuesto que correspondería al trabajo ejecutado en una sola comunidad y a ello le fue realizado el ajuste monetario según el IPC (Índice de Precios al Consumo) teniendo en cuenta que esta iniciativa fue desarrollada en la vigencia del año 2021.

- Costo fracción de un proyecto implementado con una estrategia similar en el territorio más el ajuste del presupuesto sobre la métrica del Índice de Precios al Consumidor (IPC).

TOTAL: \$67.247.424

3. Fortalecimiento de Capacidades y Protección del Conocimiento Comunitario.

En relación a este Outcome se centró la valorización de este alrededor de la formación en el campo de la propiedad intelectual conocimiento que será de amplia utilidad para toda la comunidad no solamente a lo concerniente con el programa, por ello se valorizo proyecto el proxie sobre el costo de obtener este tipo de formación por sus propios medios en este caso la fuente consultada fue la superintendencia de industria y comercio entidad que ofrece ente tipo de formación en modalidad virtual con unos costos definidos bajo resolución 35585 de 2021 dichos costos fueron actualizados según Índice de Precios al Consumidor (IPC).

- Costo curso básico de la propiedad intelectual $\$262.728 * 126 \text{ personas} = \$ 33.103.728$

- Costo curso Gestión de la propiedad intelectual \$262.728 * 126 personas = \$ 33.103.728

TOTAL \$ 66.207.456

4. Innovación y Diversificación Productiva con Visión Empresarial

La determinación de los proxies de este Outcome se fijó bajo la investigación en varias fuentes que equipararan de forma cercana a lo realizado con la comunidad de Concordia; en ese sentido se tomó en cuenta un el proyecto “ESTUDIO PARA LA CREACION DE UNA EMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE (Orellana, Portobello, champiñones) CON MUJERES CABEZA DE FAMILIA EN EL MUNICIPIO DE FUSAGASUGÁ. “PROYECTO SETA” publicado en el repositorio de la Corporación Universitaria Minuto De Dios en el año 2015; Aunque el proyecto citado se fundamenta en la producción de setas objetivo trabajado en el programa trabajado con la comunidad de concordia su relación no es precisa ya que lo ejecutado dentro del “Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía” está catalogado como tecnología nueva desarrollada, validada y ajustada a las condiciones específicas de la región amazónica por ello al ser un prototipo no existe bibliografía que se ajuste de forma ecuánime. Para ajustar su valor la inversión fue actualizada Índice de Precios al Consumidor (IPC) del presente año.

Por otra parte tomó en cuenta la formación técnica especializada en torno al recurso fúngico de la que fue participe la comunidad de Concordia, considerando el nivel de formación de los capacitadores fue seleccionado el curso Técnicas del Cultivo de Micelio y Producción de Setas Comestibles y Medicinales impartido por la Universidad de los Andes este representa en gran medida la integridad y rigurosidad científica con la que se trabajó con la comunidad. A lo anterior

se agregó los costos asociados logísticos que le implicaría a la comunidad desplazarse a la ciudad de Bogotá ya que es allí de forma presencial donde se dicta el curso.

- Costo curso producción hongos $1.900.000 * 126$ personas \$239.400.000
- Costo Unidad productiva \$ 30.660.000 (1)
- Costo Logística Bogotá 20 días: Transporte (\$ 104.580.000) + hotel (\$252.000.000)+ Alimentación (\$ 151.200.000) \$ 507.780.000
- **TOTAL: \$ 777.840.000**

Para ejemplificar con más precisión este punto se anexa tabla Excel (cálculo del Impacto).

XVI. CALCULAR EL SROI

A partir de la información plasmada en los anteriores pasos se procede a establecer el impacto teniendo en cuenta factores como: el Deadweight (peso muerto) el cual hace referencia a el porcentaje de probabilidad de que se hubiera generado el Outcome aún si no se hubiera ejecutado el programa para esto es indispensable indagar en el entorno del programa las ofertas institucionales y/o acciones en desarrollo por otros actores que equiparen la actividad específica referida en el Outcome (Jeremy Nicholls, 2019)

Otro factor que se tomara en cuenta es la atribución lo que este representa el porcentaje del Outcome que fue causado para este caso por la intervención por el programa o si este se debió por la intervención de otro actor (organizaciones, entidades, personas...); como siguiente factor se define dentro de la tabla el decrecimiento es decir el tiempo definido de perduración del Outcome. (Jeremy Nicholls, 2019) Los datos de este proceso se trabajaran en una tabla Excel que se anexara a este documento.

Para el caso en cuestión teniendo en cuenta la naturaleza de desarrollo e innovación del “Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De

Concordia, Inírida-Guainía” y habiendo indagado en el territorio a la fecha no existe oferta local que desarrolle este tipo de Outcome teniendo en cuenta la complejidad técnica y el desafío de accesibilidad al territorio por ello se determina que todos los Deadweight (peso muerto) de los Outcome corresponden al 0% y la atribución corresponde al 100% en los 4 casos evaluados.

16.1. Cálculo del impacto

Para el cálculo del ratio del SRIO se tomara el resultado de la suma de los Outcomes esto dividido por el valor total de la inversión. (Jeremy Nicholls, 2019)

$$\text{Ratio SROI} = \frac{\text{Valor Actual (Valor actual total del impacto)}}{\text{Valor de los inputs (o inversión total)}}$$

$$\text{Ratio SROI} = \frac{\text{Outcomes 1} + \text{Outcomes 2} + \text{Outcomes 3} + \text{Outcomes 4}}{\text{Total Inversión} \quad (\$ 545.065.896)}$$

$$\text{Ratio SROI} = \frac{180.361.960 + 67.247.424 + 66.207.456 + 777.840.000}{\text{Total Inversión} \quad (\$ 545.065.896)}$$

$$\text{Ratio SROI} = \frac{1.091.651.840}{545.065.896}$$

$$\text{Ratio SROI} = 2,002788742$$

Los resultados de El Retorno Social de la Inversión (SROI) del “Programa Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia, Inírida-Guainía” demuestra que por cada peso (\$1) invertido, se generó un retorno social de dos pesos (\$2). Es importante destacar que este cálculo se proyectó a un año. Si bien en la práctica los beneficios pueden perdurar por más tiempo, consideramos factores como la gobernanza interna de

la comunidad y el riesgo latente de un cambio de liderazgo (Autoridad Tradicional). Un nuevo capitán podría decidir no continuar apoyando el programa, lo que implicaría el cese del uso de las instalaciones de producción y la no aplicación del conocimiento adquirido, resultando en la pérdida total de los beneficios para la comunidad.

En un escenario hipotético más optimista, si la comunidad de Concordia decidiera continuar aplicando los recursos tecnológicos, físicos y académicos adquiridos, esta nueva fuente productiva se consolidaría y representaría una lucrativa e inclusiva fuente de ingresos para las familias. Alrededor de los hongos estudiados en el programa, se identificó una gran variedad de especímenes, abriendo la puerta a múltiples oportunidades:

- Rutas turísticas de avistamiento (diurnas y nocturnas).
- Procesos para la extracción de tintes naturales aplicables en artesanías locales.
- Desarrollo de productos gastronómicos con la integración de setas producidas e ingredientes locales.

Todo esto genera un diverso abanico de oportunidades laborales en varios sectores productivos de la comunidad, especialmente porque estos productos se enmarcan en un sentido de innovación, haciéndolos más atractivos al público.

XVII. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El programa ha recibido una excelente acogida por parte de actores gubernamentales y la población en general del departamento. Esto ha derivado en importantes oportunidades de financiación, como la propuesta presentada a la Convocatoria No. 37 del Ministerio de Ciencia y Tecnología para Macroproyectos Nacionales.

Esta iniciativa contará con la colaboración de la Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y Oriente Amazónico (CDA), tres gobernaciones, dos universidades, doce organizaciones étnicas y otros aliados, entre ellos Pro-Amazonia Productiva y Symbiont Research & Development Corporation. El Objetivo Específico 3 de este macro proyecto se enfoca en "Promover el manejo sostenible de recursos fúngicos mediante investigación biocultural, prototipos CTel y fortalecimiento de cadenas de valor y garantizar el seguimiento técnico-administrativo, financiero y jurídico del proyecto para su ejecución eficiente" (Symbiont Research & Development Corporation S.A.S, 2025)

Para lograr esto, se contempla una considerable disposición de recursos que permitirá ampliar el trabajo realizado en el departamento del Guainía e iniciar el desarrollo de esta línea productiva en Guaviare y Vaupés.

El programa ha abierto un universo de posibilidades valiosas para la región. Destaca el hecho de que se encuentra en proceso de validación una especie avistada durante la identificación de especímenes en campo, que podría ser nueva para la ciencia. Este hallazgo reafirma la enorme riqueza biológica del país y las oportunidades sostenibles que se pueden construir a su alrededor.

La relevancia de estas iniciativas hace indispensable su visibilización a través de formatos técnicos rigurosos. Esto no solo ofrecerá fiabilidad y un incentivo a todas las partes, sino que

también consolidará lazos de cooperación y potenciará la expansión de nuestra red de aliados en el territorio. Con ello, buscaremos impulsar iniciativas genuinamente inclusivas, que se alineen con la realidad de nuestra gente y nuestro entorno, asegurando la protección de la naturaleza y el legado de los usos y costumbres milenarios que corren el riesgo de desaparecer, privando a las futuras generaciones de un patrimonio invaluable.

XVIII. BIBLIOGRAFIA

- Antonio Ariza, M. R. (2018). *ANÁLISIS DEL RETORNO SOCIAL DE LA INVERSIÓN (SROI) DEL PROGRAMA ROMI DE LA FUNDACIÓN SECRETARIADO GITANO*. Toledo: Universidad Loyola Andalucía.
- Aquino, T. d. (s.f.). *Suma Teológica - Primera parte de la segunda parte*.
- Arvidson, M. &. (2014). Social Impact Measurement and Nonprofit Organisations: Compliance, Resistance, and Promotion., 2. *Voluntas: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, 869-886.
- Caribe, B. d. (1 de 12 de 2023). *CAF*. Obtenido de <https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2023/12/coalicion-verde-de-bancos-desarrollo-quiere-movilizar-hasta-us-20-mil-millones-para-la-amazonia/>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2023). *Gran Encuesta Integrada de Hogares - GEIH*. Obtenido de <http://www.dane.gov.co>
- Deslauriers, J. P. (2004). *Investigación cualitativa : guía práctica*. Papiro. Obtenido de <https://hdl.handle.net/11059/3365>
- Donald R. Cooper, P. S. (2014). *Business Research Methods*. McGraw-Hill Education.
- Escobar, R. C. (22 de 04 de 2025). *Terraetica*. Obtenido de <https://terraetica.com/teoria-de-cambio-y-marco-logico>
- FILIBERTO MEDINA, M. S. (2019). Análisis crítico sobre el uso del SROI en la evaluación del impacto social en iniciativas de emprendimiento social. *AD-minister*, 53 - 76.
- Freeman, R. E. (1984). *Strategic Management: A Stakeholder Approach* . Pitman.
- Friedman, M. (Septiembre de 1970). The Social Responsibility of Business is to Increase its Profits. *The New York Times Magazine*.
- Gobernación del Guainía. (2024). *Plan de Desarrollo Departamental "trabajemos Guainía" 2024-2027*. Inírida: Gobernación del Guainíac.

- Hernández Sampieri, R. M. (2023). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mexico : McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A.
- IA, G. (21 de 04 de 2025). *Gemini IA*. Obtenido de <https://gemini.google.com/app>
- Jeremy Nicholls, E. L. (2019). *Guía para el Retorno Social de la Inversión*. GRUPO CIVIS.
- Jioji Ravulo, S. S. (2019). *MDPI*. Obtenido de Utilising the Social Return on Investment (SROI) Framework to Gauge Social Value in the Fast Forward Program: <https://www.mdpi.com/2227-7102/9/4/290>
- José Arias, M. C. (2021). *Diseño y metodología de la investigación 79*. Arequipa-Perú: ENFOQUES CONSULTING EIRL.
- Kelly J. Watson, J. E. (2016). Capturing the social value of buildings: The promise of Social Return on Investment (SROI). *Building and Environment*, 289-301.
- Lopez, J. L. (22 de 04 de 2025). Impacto mediante la ejecución del Aprovechamiento Comercial De Hongos Amazónicos En La Comunidad De Concordia Inírida-Guainía. (F. Mendez, Entrevistador)
- Miranda, J. J. (2005). *Gestión de Proyectos IDENTIFICACION - FORMULACION EVALUACIÓN FINANCIERA –ECONÓMICA – SOCIAL – AMBIENTAL*. Bogotá: MM Editores.
- Nariño, H. (2012). *Economía Social. Valoración y medición de la inversión social: Método SROI*. Madrid: Del Economista.
- Novoa, C. A. (2017). *Investigación cuantitativa* . Bogotá DC: Fundación Universitaria del Área Andina.
- Plan de Vida del Resguardo del Rio Atabapo . (2019). Inírida.
- Pro-Amazonía S.A.S. (22 de noviembre de 2024). inírida.
- SOLARTE, J. D. (2020). AGUA PARA TODOS: EVALUACIÓN DE EFECTOS EN UN PROYECTO DE INNOVACIÓN SOCIAL CON COMUNIDADES INDÍGENAS. *Criterio Libre*, 20-35.

Symbiont Research & Development Corporation S.A.S. (2025). *INFORME TÉCNICO DE AVANCE O FINAL DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE CTel*. Bogotá DC.

The SROI Network; NEF; Charities Evaluation Services; NCVO; New Philanthropy Capital. (2012). *Social Value UK*. Recuperado el 2024, de <https://socialvalueuk.org/standards-and-guidance/>

Wikipedia, Enciclopedia libre. (22 de noviembre de 2024). Obtenido de <https://es.wikipedia.org/wiki/Guain%C3%ADa>

y Solafa Batterjee, H. A. (2018). *SROI REPORT 2017-2018 Doroob Scholarship* . Obtenido de <https://socialvalueuk.org/reports/sroi-report-2017-2018-doroob-scholarship-program-in-saudi-arabia/>

ZÁRATE-RUEDA, B.-V.-G. (2020). Relacionamiento con stakeholders en el marco de la responsabilidad social empresarial. *Revista ESPACIOS*, 213.

XIX. ANEXOS

Tablas formato Excel

- Entorno y red actores
- Teoría del Cambio
- Proxies Financieros
- Calculo del impacto

Encuesta formato pdf