

**DISEÑO PARTICIPATIVO DE UN MANUAL COMUNITARIO PARA EL
FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y CONTROL DE LA CADENA DE VALOR
FORESTAL PARA LAS MUJERES AFROCOLOMBIANAS EN EL DARIÉN
CHOCOANO**

AUTORA

BRENDA PAOLA VICTORIA QUEJADA

**MAESTRÍA EN GERENCIA DE EMPRESAS SOCIALES PARA LA
INNOVACIÓN SOCIAL Y EL DESARROLLO LOCAL**

BAJO LA DIRECCIÓN DE:

SARA VELEZ ZAPATA

UNIVERSIDAD EAFIT

ESCUELA DE FINANZAS, ECONOMÍA Y GOBIERNO

MEDELLÍN, ANTIOQUIA – COLOMBIA

FEBRERO 13 DE 2026

Agradecimientos,

Deseo expresar mi gratitud con Dios: Por encomendarme esta misión de vida. Gracias por permitirme ser instrumento para el reconocimiento de nuestros bosques y por darme la fuerza necesaria para liderar este camino hacia el empoderamiento de la mujer Afrocolombiana del

Darién Chocoano.

La Universidad EAFIT, mis profesores y compañeros: Por abrirme las puertas al conocimiento y orientar mi aprendizaje con excelencia. A mis profesores, por su guía técnica técnicas para profesionalizar este propósito y defender con rigor la sostenibilidad de mi territorio, y a mis compañeros, por el intercambio de saberes y el apoyo mutuo que hizo este camino académico más humano.

Mi Familia: Por ser mi raíz y mi sustento. Gracias por su amor incondicional y por comprender cada una de mis ausencias mientras trabajaba en la siembra de este proyecto.

La Comunidad: Especialmente a las mujeres de Domingodó Carmen del Darién, por compartir su saber ancestral y permitirme cocrear desde la vivencia del territorio.

Finamente quiero decirle a mi niña interior que lo logramos, que agradezco su valentía al no rendirse y la fuerza para parir este proyecto que hoy se convierte en semilla de libertad.

Tabla de contenido

1. Introducción	8
2. Planteamiento del problema.....	10
2.1 Pregunta de investigación	12
2.2 Objetivos.....	12
2.2.1 Objetivo General.....	12
2.2.2 Objetivos Específicos.....	12
2.3 Justificación.....	13
2.4 Viabilidad del estudio.....	16
3. Metodología	18
3.1 Enfoque.....	18
3.2 Tipo o alcance de la Investigación.....	19
3.3 Diseño Metodológico.....	20
3.3.1 Selección de la muestra.....	20
3.3.2 Tipo de la muestra.....	21
3.3.2.1 Universo de la muestra.....	22
3.3.2.2 Unidad estadística.....	22
3.3.2.3 Horizonte temporal.....	22
3.3.2.4 Técnicas de recolección de información.....	23
3.3.2.4.1 Técnicas de intervención participativa	24
3.3.2.4.1.1 Técnicas de Intervención Participativa y Co-Creación.....	24

3.3.2.4.1.2 Observación Participante.....	24
4. Proposición.....	26
5. Marco conceptual.....	27
6. Resultados.....	30
7. Discusión de Resultados.....	37
8. Conclusiones.....	39
9. Referencias.....	41

Lista de Figuras

Figura 1. Ruta de Implementación Manejo Forestal con Enfoque de Género	31
Figura 2. Semillas de Libertad.....	33

Resumen

Esta investigación diseña un Manual Comunitario Visual de Trazabilidad y Legalidad Forestal con enfoque de género para comunidades afrocolombianas del Darién Chocoano. El estudio emplea una metodología cualitativa de Investigación-Acción-Participativa y diseño participativo con mujeres líderes de Riosucio, Carmen del Darién y Nuevo Belén de Bajirá. El resultado principal es una herramienta técnica basada en iconografía ancestral que democratiza el acceso a la normativa forestal y fortalece la gobernanza territorial femenina. Se concluye que el empoderamiento técnico de las mujeres es determinante para la sostenibilidad ambiental y la profesionalización de la cadena de valor forestal bajo los principios de la Gerencia Social.

Bajo un enfoque cualitativo y un alcance de estudio de caso, la metodología integró la co-creación con mujeres líderes de los municipios de Riosucio, Carmen del Darién y Nuevo Belén de Bajirá. Como resultado principal, se diseñó una herramienta visual que utiliza iconografía ancestral —como marcas de machete y señas de rula— para democratizar el acceso a la legalidad forestal.

Se concluye que el empoderamiento técnico de la mujer no solo profesionaliza la cadena de valor frente al rol tradicional masculino, sino que es determinante para la sostenibilidad ambiental. Al liderar procesos de trazabilidad y regeneramiento natural (respeto por los "árboles padres"), las mujeres aseguran la permanencia del recurso forestal y la autonomía económica de sus territorios. Esta intervención demuestra que, desde la Gerencia Social, es posible transformar saberes ancestrales en herramientas de poder técnico y gobernanza territorial.

Palabras clave: Manejo Forestal Sostenible, Género, Innovación Social, Diseño Participativo, Saberes Ancestrales, Chocó Biogeográfico.

Summary

This research design develops a Community Visual Manual for Forest Traceability and Legality with a gender focus for Afro-Colombian communities in the Darién region of Chocó. The study employs a qualitative participatory action research methodology and participatory design with women leaders from Riosucio, Carmen del Darién, and Nuevo Belén de Bajirá. The main outcome is a technical tool based on ancestral iconography that democratizes access to forestry regulations and strengthens women's territorial governance. The study concludes that women's technical empowerment is crucial for environmental sustainability and the professionalization of the forestry value chain under the principles of social management.

Using a qualitative approach and a case study framework, the methodology integrated co-creation with women leaders from the municipalities of Riosucio, Carmen del Darién, and Nuevo Belén de Bajirá. The main outcome was the design of a visual tool that uses ancestral iconography—such as machete marks and rula symbols—to democratize access to forestry legality.

It is concluded that the technical empowerment of women not only professionalizes the value chain in contrast to the traditional male role, but is also crucial for environmental sustainability. By leading traceability and natural regeneration processes (respecting the "parent trees"), women ensure the sustainability of forest resources and the economic autonomy of their territories. This intervention demonstrates that, through Social Management, it is possible to transform ancestral knowledge into tools of technical power and territorial governance.

Keywords: Sustainable Forest Management, Gender, Social Innovation, Participatory Design, Ancestral Knowledge, Chocó Biogeographic Region.

1. Introducción

Una de las riquezas del Darién Chocoano radica no solo en su reconocimiento por parte de la Unesco como reserva de biósfera, sino también en el hecho de que las comunidades asentadas en este territorio poseen una riqueza milenaria en el manejo forestal sostenible. Estas prácticas y saberes, transmitidos de generación en generación, han posibilitado el arraigo por el territorio, la identidad cultural y la gobernanza territorial. En este proceso de transmisión ancestral, las mujeres afrocolombianas han sido un pilar sustancial en la configuración del entorno, constituyéndose como actores clave en el desarrollo económico, social y político de la región. No obstante, es pertinente reconocer que estas mujeres han tenido que librar luchas históricas para posicionarse, enfrentándose a problemas estructurales como la violencia y la pobreza.

Tradicionalmente, el manejo forestal se ha percibido desde una óptica masculina centrada en la extracción física; sin embargo, esta investigación propone que el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres es la clave para transitar hacia un modelo de control técnico y legal que asegure la permanencia del recurso. A partir de las consideraciones anteriores, surge el interés por diseñar un Manual Comunitario Visual de Trazabilidad y Legalidad Forestal con Enfoque de Género, utilizando el diseño participativo como mecanismo de gerencia social para la articulación de saberes ancestrales y el fortalecimiento de las capacidades técnicas de este grupo poblacional.

Desde mi rol como investigadora y miembro de la comunidad, este proceso no se limitó a una simple recolección de datos, sino que permitió una traducción efectiva de las exigencias técnicas de la legalidad forestal al lenguaje de los saberes ancestrales. Al ser un trabajo de corte

no extractivista, la posición privilegiada dentro del territorio facilitó que el manual no se percibiera como un documento técnico ajeno, sino como una herramienta de innovación para el territorio que genera capacidad instalada real en las familias.

En términos metodológicos, la investigación se fundamenta en un enfoque cualitativo, orientado a comprender las realidades sociales y los significados que las comunidades otorgan a sus prácticas territoriales. Por su alcance, se define como un estudio de caso situado en los municipios de Riosucio, Carmen del Darién y Nuevo Belén de Bajirá. Los participantes clave de este estudio comprenden a mujeres afrocolombianas, líderes de consejos comunitarios, así como actores ambientales, gubernamentales y sociales relevantes en el manejo forestal sostenible. Para la recolección de información, se emplearon instrumentos como entrevistas a profundidad y espacios de diálogo e intercambio de saberes, los cuales permitieron capturar la riqueza de los conocimientos tradicionales y las dinámicas de gobernanza desde la perspectiva de sus protagonistas, asegurando que la sistematización del conocimiento técnico mantenga siempre su utilidad práctica para la gente de la comunidad.

2. Planteamiento del problema

El Pacífico colombiano es reconocido a nivel mundial por su biodiversidad y ubicación geográfica estratégica. Sus bosques húmedos sirven de hábitat para numerosas especies de flora y fauna, muchas de ellas endémicas (Universidad del Valle, 2024). Esta región, integrada por los departamentos del Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño, alberga en la zona norte chocoana a los municipios de Riosucio, Carmen del Darién y Nuevo Belén de Bajirá. Estos territorios forman parte de la selva del Darién y el Chocó Biogeográfico, áreas donde se fundamenta la presente propuesta (Valoyes et al., 2012). Dicha región está habitada principalmente por comunidades indígenas y afrodescendientes que han consolidado culturas caracterizadas por prácticas de intervención amigables con la naturaleza.

La cosmovisión de estas comunidades ha permitido una coexistencia armónica con los bosques, consolidándose históricamente a través del Proceso de Comunidades Negras (PCN). Este movimiento buscó establecer un frente nacional ante el Gobierno colombiano para lograr el reconocimiento de sus particularidades territoriales, hito que en 1987 sentó las bases para la posterior creación de la Ley 70 de 1993 (Ley 70, 1993). Esta ley reconoce el derecho a la propiedad colectiva de las comunidades que han ocupado tierras baldías en las zonas ribereñas de la Cuenca del Pacífico, bajo sus prácticas tradicionales de producción (Comisión de la Verdad, 2020). Para la administración de estos territorios, se establecieron los Consejos Comunitarios como máxima autoridad administrativa y ambiental, encargados de velar por la convivencia, el tejido social y la preservación de las costumbres ancestrales.

A pesar de su inmensa riqueza natural, el Darién chocoano enfrenta desafíos críticos, como una pobreza monetaria que supera el promedio nacional (DANE, 2023) y la disputa

territorial por parte de grupos al margen de la ley. La limitada presencia del Estado ha dificultado el desarrollo económico, mientras que los continuos enfrentamientos y el desplazamiento forzado han alterado profundamente las dinámicas territoriales (ACNUR, 2012). En este contexto de violencia, donde muchos hombres han perecido en el fuego cruzado, las mujeres han emergido como figuras de resistencia para salvaguardar a las familias y las tradiciones. No obstante, las brechas de género y las restricciones en los derechos de propiedad comunitaria siguen limitando su empoderamiento económico y político como promotoras del desarrollo sostenible.

En concordancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030, el empoderamiento femenino se posiciona como un pilar fundamental. Específicamente, el ODS 5 busca lograr la igualdad de género y empoderar a mujeres y niñas mediante el acceso a educación, salud y empleo digno, reduciendo la violencia y fomentando su liderazgo en la vida pública (Naciones Unidas, 2023). Al respecto, la FAO destaca que las mujeres son usuarias principales de los bosques, por lo que su participación en el Manejo Forestal Sostenible es indispensable para asegurar la viabilidad ambiental y económica de estos ecosistemas (FAO, 2014).

Finalmente, el Manejo Forestal Sostenible se define como la gestión y utilización de los terrenos forestales de manera que conserven su diversidad biológica, productividad y capacidad de regeneración (Aguirre-Calderón, 2015). Este enfoque garantiza que los bosques cumplan con sus funciones ecológicas, económicas y sociales, tanto en el presente como en el futuro, sin comprometer otros ecosistemas. Así, la integración de las mujeres en este modelo de gestión no solo responde a un derecho de equidad, sino a una estrategia necesaria para la conservación y el desarrollo integral del Darién chocoano.

2.1 Pregunta de investigación

¿Cómo influye el proceso de diseño participativo de un manual comunitario en el fortalecimiento de la capacidad técnica y el control sobre la cadena de valor en el Manejo Forestal Sostenible por parte de las mujeres afrocolombianas del Darién chocoano?

2.2 Objetivos

2.2.1 Objetivo General

Diseñar un Manual Comunitario Visual de Trazabilidad y Legalidad Forestal con Enfoque de Género, utilizando el Diseño Participativo como mecanismo de Gerencia Social para la articulación de saberes ancestrales y fortalecimiento de la capacidad técnica y de control de la cadena de valor de las mujeres afrocolombianas en el Darién chocoano.

2.2.2 Objetivos Específicos

- Diagnosticar la línea base de conocimiento de las mujeres afrocolombianas sobre los requisitos legales de trazabilidad y sus saberes ancestrales relevantes para el aprovechamiento sostenible de recursos (maderables y no maderables), identificando brechas de conocimiento técnico y los símbolos/gráficas culturalmente apropiados.
- Diseñar de forma participativa un Manual Comunitario Visual de Trazabilidad y Legalidad Forestal que traduzca las exigencias normativas a una secuencia de pasos prácticos, asegurando la integración de los saberes ancestrales identificados en el manejo forestal.

2.3 Justificación

Esta investigación se centra en el Darién chocoano, un territorio colectivo de comunidades afrocolombianas que constituye un ecosistema de alta biodiversidad y un pilar estratégico para la conservación nacional. A pesar de los derechos de tenencia colectiva legalmente reconocidos, la región enfrenta serios desafíos de deforestación y explotación forestal ilegal, fenómenos que se han intensificado en el contexto de posconflicto y que amenazan la estabilidad socioecológica (Quiroga et al., 2024).

La tesis se justifica en el principio de que la Gestión Forestal Comunitaria (GFC) es una estrategia fundamental y probadamente efectiva para la conservación a largo plazo. Diversos metaanálisis demuestran que los bosques gestionados por la comunidad son comparables, e incluso superiores, a las áreas protegidas estatales en el mantenimiento de la cobertura forestal en los trópicos (Porter-Bolland et al., 2012). Además, las experiencias en Colombia evidencian la capacidad intrínseca de las comunidades rurales para liderar procesos autónomos de restauración ecológica, logrando la recuperación de la cobertura forestal y subrayando la necesidad de fortalecer la gestión local (Vélez et al., 2023).

Desde una perspectiva de gobernanza de los bienes comunes, el éxito de la GFC no solo requiere de derechos de tenencia claros (Gnych et al., 2020), sino también de la capacidad de las comunidades para diseñar e implementar normas internas que se ajusten a sus realidades socioeconómicas y culturales (Van der Zon et al., 2025). La explotación forestal ilegal representa un fallo de gobernanza que socava los esfuerzos legítimos de las Empresas Forestales Comunitarias (EFC).

Para abordar esta brecha instrumental, se propone el diseño y validación de un Manual Comunitario Visual de Trazabilidad y Legalidad Forestal. La adopción de la trazabilidad es una

medida práctica que permite a las comunidades asegurar el origen legal de la madera, mitigar los riesgos de ilegalidad y facilitar el acceso a mercados que exigen sostenibilidad y responsabilidad (Gnych et al., 2020; Puppim de Oliveira & Chiappetta Jabbour, 2017).

El proyecto utiliza el Diseño Participativo como mecanismo de Gerencia Social para la construcción del manual, en tanto esta metodología permite articular los saberes ancestrales con los estándares técnicos, traduciendo una normativa compleja en un lenguaje visual y operativo accesible para la comunidad (Van der Zon et al., 2025). Asimismo, este enfoque promueve la acción colectiva y la viabilidad del proyecto al involucrar directamente a las actoras sociales en el proceso de diseño, aspecto identificado como un factor clave para el éxito de los emprendimientos comunitarios en el Pacífico colombiano (Lobo et al., 2016). Finalmente, la incorporación del enfoque de género constituye una justificación social central de la propuesta, al orientarse al fortalecimiento de las capacidades de las mujeres afrocolombianas y al reconocimiento de su papel en la cadena de valor forestal.

Las mujeres del Pacífico desempeñan un papel central en la conservación y en la seguridad alimentaria de las zonas rurales; sin embargo, su trabajo es a menudo imperceptible y no remunerado, los hogares con jefatura femenina presentan un mayor índice de pobreza multidimensional (Montaño et al., 2024; Universidad del Valle, 2024). Si bien estas mujeres son cruciales para la conservación, su articulación y control sobre la cadena de valor forestal suelen ser limitados (Lobo et al., 2016).

Por ello, esta investigación se justifica en la necesidad de promover la Equidad Económica: Fortalecer la GFC con enfoque de género es una vía para asegurar el desarrollo inclusivo, garantizando la equidad económica y el empoderamiento de las mujeres como gestoras y controladoras de los recursos (Antinori & Bray, 2005). Además, en la posibilidad de aumentar

la Capacidad de Control a través de la validación del Manual Comunitario Visual con las mujeres, la tesis les proporciona una herramienta práctica que democratiza el conocimiento técnico (Ros-Tonen et al., 2008), permitiéndoles supervisar la legalidad y la trazabilidad, e incrementando su liderazgo e influencia en la toma de decisiones sobre los recursos forestales.

Además de lo anterior, esta investigación tiene como propósito contribuir al Desarrollo Sostenible (ODS): porque el empoderamiento de las mujeres es inherente al desarrollo sostenible (Pla-Julián y Guevara, 2020). Estrategias como el acceso a herramientas técnicas y el fortalecimiento político y económico son claves para reducir la pobreza multidimensional en regiones vulnerables como el Pacífico colombiano.

Este proyecto ofrece una solución instrumental, contextualizada y con enfoque de género para fortalecer la gobernanza forestal en el Darién chocoano. El diseño y la validación del manual no solo contribuyen a la sostenibilidad ambiental (conservación de ecosistemas) y a la sostenibilidad económica (legalidad y desarrollo de cadenas de valor justas), sino que son un mecanismo de innovación social crucial para el empoderamiento de las mujeres afrocolombianas, valorando su conocimiento ancestral y mejorando su autonomía y calidad de vida. Este enfoque integral es indispensable para garantizar la viabilidad y replicabilidad del Manejo Forestal Sostenible en el territorio.

2.4 Viabilidad del estudio

Esta investigación es viable gracias a la implementación de un enfoque cualitativo con alcance descriptivo-explicativo, el cual permite abordar la complejidad de la pregunta central desde una perspectiva holística. Este marco metodológico facilita una comprensión profunda de la articulación entre el Manejo Forestal Sostenible (MFS) y los saberes ancestrales, así como de las dinámicas de empoderamiento de las mujeres en su territorio.

Un factor determinante para el éxito del estudio es mi posición como autora y como integrante de la población objeto de investigación; esta condición de "investigadora interna" me otorga un acceso privilegiado y una relación de confianza que optimiza la calidad de los hallazgos. Bajo la óptica de la Gerencia Social, mi papel como miembro de la comunidad va más allá de la recolección de información; mi posición permite la traducción de las exigencias técnicas de la legalidad forestal al lenguaje de los saberes ancestrales y al lenguaje del territorio. El objetivo es asegurar que el manual no sea simplemente un documento técnico ajeno, sino una herramienta de innovación para el territorio.

Asimismo, la viabilidad se sustenta en un compromiso ético donde el trabajo no se define como extractivista. Al pertenecer al territorio, soy consciente de que los resultados de la trazabilidad forestal impactan directamente en la vida local. Por ello, la rigurosidad de la investigación está encaminada a la generación de bienestar y capacidad instalada en las comunidades. En mi rol dual, sistematizo el conocimiento para asegurar la calidad técnica ante expertos y, simultáneamente, garantizo la utilidad práctica ante la gente de la comunidad.

Para garantizar el equilibrio entre la participación activa y el rigor investigativo, se empleó un diario de campo sistemático y procesos de triangulación de información, permitiendo que la cercanía con el territorio no sesgara el análisis, sino que facilitara una validación constante

de los datos con las participantes. Este ejercicio de reflexividad permitió mantener la objetividad científica sin perder la sensibilidad propia de quien habita y conoce las dinámicas locales.

En el marco de la COP16 sobre Biodiversidad, este tipo de investigación se convierte en un insumo importante para el desarrollo de proyectos y políticas públicas encaminadas al cumplimiento de la agenda 2030. Se reconoce el riesgo de análisis desde la subjetividad por la visión personal como autora, sobre el empoderamiento, riesgo que se mitiga mediante el manejo ético de datos y el consentimiento informado de los participantes.

3. Metodología

3.1 Enfoque

Para dar cumplimiento a los objetivos propuestos, la investigación emplea técnicas de recolección de datos que priorizan la interacción directa y el diálogo con los sujetos sociales. La técnica principal es el Diseño Participativo, el cual se operacionaliza mediante procesos de co-creación y construcción colectiva. Esta técnica, fundamentada en la Investigación-Acción-Participativa (IAP), permite que las mujeres afrocolombianas no sean únicamente informantes, sino coautoras del Manual Comunitario Visual. Desde mi posición como investigadora interna, este enfoque facilitó la traducción de las exigencias técnicas de la legalidad forestal al lenguaje de los saberes ancestrales, asegurando que el manual sea una herramienta de innovación para el territorio. En este sentido, Martínez-Miguélez (2004) señala que es fundamental emplear métodos que respeten la estructura natural de los eventos, permitiendo que la realidad emerja a partir de la interacción social y la reflexión compartida sobre el territorio y sus recursos.

Como instrumentos de apoyo para profundizar en las experiencias individuales y colectivas, se utilizan la entrevista semiestructurada y los grupos focales. La entrevista semiestructurada se aplica a líderes y lideresas ambientales, favoreciendo un flujo conversacional que posibilita la recuperación de saberes ancestrales que no siempre son capturados por medios escritos. Por su parte, los grupos focales facilitan la validación del manual mediante la discusión grupal, asegurando que el lenguaje visual propuesto sea comprensible, pertinente y culturalmente adecuado para la comunidad. Estos instrumentos permiten la triangulación de la información, al contrastar las visiones individuales con los consensos colectivos, lo que contribuye a garantizar la fiabilidad y validez de los hallazgos cualitativos en el contexto del Darién chocoano.

De manera transversal, se utiliza el diario de campo como instrumento de registro durante toda la fase de inmersión en los municipios de Riosucio, Carmen del Darién y Nuevo Belén de Bajirá. Este instrumento me permite documentar observaciones, gestos, dinámicas de poder y aspectos del entorno que enriquecen el análisis interpretativo. Como investigadora parte activa de la población, el diario de campo se configura como una herramienta de reflexividad que media entre la experiencia vivida y el análisis académico, asegurando que el proceso de Gerencia Social sea documentado con rigor metodológico y sensibilidad cultural.

3.2 Tipo o alcance de la investigación

La presente investigación se define bajo el alcance de un estudio de caso, estrategia que resulta idónea cuando se busca comprender un fenómeno contemporáneo en profundidad y dentro de su contexto de la vida real, especialmente cuando los límites entre el fenómeno y el contexto no son claramente evidentes (Yin, 2018). Este alcance es el más adecuado para el proyecto, ya que el objetivo se centra en una unidad de análisis específica y situada: las mujeres afrocolombianas que participan en la cadena de valor forestal en el Darién chocoano. El estudio de caso permite, por tanto, realizar un análisis intensivo de las dinámicas sociales y territoriales que allí convergen, superando la visión superficial de los datos.

Asimismo, este alcance metodológico permite examinar el fenómeno del diseño del manual y el fortalecimiento de la capacidad técnica dentro de su entorno social y cultural auténtico. Al centrarse en el caso particular del Bajo Atrato, la investigación puede analizar detalladamente las especificidades institucionales, las subjetividades y las prácticas culturales ligadas a los saberes ancestrales. Estos elementos son cruciales para el éxito del diseño participativo y la validación comunitaria, pues aseguran que los resultados de la investigación no

sean imposiciones externas, sino construcciones que emergen de la realidad y las necesidades sentidas de las mujeres del territorio.

3.3 Diseño metodológico

El diseño metodológico de la investigación se desarrolla en coherencia con el enfoque cualitativo y la Investigación-Acción-Participativa (IAP), articulándose al estudio de caso como estrategia de investigación. Desde esta perspectiva, el proceso investigativo se concibe como un ejercicio participativo y situado, orientado a comprender y fortalecer las capacidades de las mujeres afrocolombianas que participan en la cadena de valor forestal en el Darién chocoano.

El diseño participativo se implementa como una lógica metodológica transversal, que orienta la construcción colectiva del Manual Comunitario Visual a partir del diálogo permanente con las participantes durante la fase de inmersión en los municipios de Riosucio, Carmen del Darién y Nuevo Belén de Bajirá. En este proceso, el diario de campo cumple un papel central como instrumento de registro, permitiendo documentar observaciones, interacciones y dinámicas del territorio relevantes para el análisis interpretativo.

La recolección de información cualitativa se realiza mediante entrevistas semiestructuradas a líderes y lideresas ambientales, complementadas con grupos focales orientados a la validación participativa de los contenidos del manual. De manera transversal, se implementa la triangulación de la información, integrando los aportes de las entrevistas, los grupos focales y el diario de campo, lo que fortalece la fiabilidad y validez de los hallazgos desde la perspectiva de la Gerencia Social.

3.3.1 Selección de la muestra

En las muestras no probabilísticas, la elección de las unidades no depende de la probabilidad, son de razones relacionadas con las características y contexto de la investigación.

Aquí el procedimiento no es mecánico o electrónico, ni con base en fórmulas de probabilidad, sino que depende del proceso de toma de decisiones de un investigador o de un grupo de investigadores y, desde luego, las muestras seleccionadas obedecen a otros criterios. (Hernández-Sampieri & Mendoza Torres, 2024, p. 203). Bajo los anteriores postulados, en la investigación se pretende profundizar y analizar un fenómeno, a través de un muestreo por conveniencia dado que es de fácil acceso acercarnos a la población objetivo antes enunciada y la elección de la misma queda bajo los criterios del investigador. Si bien se tienen unos actores claves previamente determinados, estos tienen plena articulación con la pregunta y los objetivos de investigación.

3.3.2 Tipo de la Muestra

El tipo de muestra empleado en la investigación es no probabilístico por conveniencia, propia de los estudios cualitativos, en los cuales se prioriza la selección intencionada de participantes en función de su pertinencia y conocimiento del fenómeno de estudio. Esta estrategia permite la recolección de información de manera eficiente, considerando las limitaciones temporales y logísticas del proyecto.

La selección de informantes clave se justifica en tanto estos facilitan el acceso a información relevante y permiten una profundización significativa del fenómeno investigado. Asimismo, en mi condición de autora y miembro o actor cercano a la población objeto de estudio favorece un acceso privilegiado a los participantes y contribuye al establecimiento de relaciones de confianza, elemento fundamental en investigaciones de enfoque cualitativo y participativo.

En consecuencia, se seleccionó y entrevistó a los actores del universo de estudio con mayor pertinencia y accesibilidad, asegurando un muestreo intencional cuyos perfiles fueron consistentes con los objetivos generales y específicos de la investigación.

3.3.2.1 Universo de la Muestra:

El universo de estudio se delimita geográficamente a los municipios de Riosucio, Carmen del Darién y Nuevo Belén de Bajirá, e incluye las siguientes categorías de actores:

Mujeres afrocolombianas: Quienes son el foco central de la investigación, responsables de prácticas de MFS, aprovechamiento de recursos (maderables y no maderables) y portadoras de saberes ancestrales relevantes. Su conocimiento y empoderamiento son los principales objetos de la intervención.

Líderes de los Consejos Comunitarios: Autoridades de los territorios colectivos que administran y toman decisiones sobre los recursos naturales.

Líderes Ambientales: Miembros de las comunidades que ejercen roles de vigilancia, conservación y promoción de prácticas sostenibles.

Actores Gubernamentales y Sociales Clave: funcionarios de entidades reguladoras, entes de control forestal y representantes de organizaciones sociales con injerencia en la trazabilidad, la legalidad y la Gerencia Social en la zona de estudio.

Este universo garantiza la captura de la información cualitativa (subjectividades, saberes, percepciones) y cuantitativa (línea base de conocimiento y brechas técnicas) requerida para la creación y validación rigurosa del Manual Comunitario Visual.

3.3.2.2 Unidad estadística:

Mujeres afrocolombianas, líderes de los consejos comunitarios de los municipios de Riosucio, Carmen del Darién y Nuevo Belén de Bajirá, actores gubernamentales y sociales.

3.3.2.3 Horizonte temporal:

Desde los postulados de Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), el estudio adoptó un diseño transversal (o sincrónico). Esto implicó que la recolección de los datos se realizara en un espacio temporal corto y único, con el objetivo de describir y analizar la incidencia e interrelación de las variables (MFS, prácticas ancestrales y roles de liderazgo) tal como se manifestaron en el momento de la aplicación de los instrumentos, sin pretender medir cambios o evoluciones a lo largo del tiempo.

3.3.2.4 Técnicas de recolección de información.

La naturaleza cualitativa y el alcance descriptivo de la investigación requieren la aplicación de técnicas que permitan una captura profunda del conocimiento local y la acción participativa. La recolección de información se estructura para obtener datos de fuentes primarias diversas (líderes comunitarias y actores institucionales) con un enfoque en la co-creación del manual como producto final.

3.3.2.4.1 Técnicas de Intervención Participativa

3.3.2.4.1.1 Técnicas de Intervención Participativa y Co-Creación

Esta técnica constituye el eje central del trabajo de campo con la subpoblación de Mujeres Afrocolombianas Líderes (de Consejos Comunitarios y líderes ambientales). El enfoque está en el desarrollo de un proceso intensivo y colaborativo que supera la mera extracción de datos, alineándose con una metodología activa y aplicada (Creswell, 2018).

Grupos de Diálogo y Espacios de Co-Creación: Se utilizaron espacios de construcción colectiva basados en el Diseño Participativo (DP). Este enfoque metodológico involucró activamente a las participantes en el proceso de diseño y validación del producto (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018). Como investigadora y miembro de la comunidad, mi papel facilitó

la traducción de las exigencias técnicas de la legalidad forestal al lenguaje de los saberes ancestrales y del territorio. El objetivo primario fue involucrar a las mujeres líderes en la creación de los pictogramas y la secuencia de pasos del manual; esto garantizó que la representación visual del conocimiento fuera auténtica, culturalmente apropiada y funcional para la transferencia de saberes, transformando el manual en una verdadera herramienta de innovación para el territorio. Para ello, se emplearon las siguientes herramientas:

Mapeo de Procesos Visuales: Utilizado para identificar, ordenar y documentar la secuencia lógica y práctica de las labores ancestrales en el manejo forestal.

Validación de Iconografía: Fase esencial para asegurar la pertinencia cultural y el significado unívoco de los símbolos visuales propuestos en el manual.

3.3.2.4.1.2 Observación Participante

Esta técnica fue complementaria a los espacios de construcción colectiva y resultó crucial para documentar el contexto de la interacción y la transferencia de conocimiento. En este proceso, como investigadora acompañe activamente las sesiones de diseño y co-creación, documentando las interacciones, las dinámicas de grupo y, fundamentalmente, la manera en que el conocimiento ancestral se tradujo en símbolos visuales por parte de las propias participantes.

Para ello, se utilizó como instrumento el Diario de Campo, el cual permitió el registro detallado y sistemático de las observaciones contextuales, las reacciones, el lenguaje no verbal y los elementos que emergieron de la negociación social y cultural durante el proceso de diseño. Al ser la investigadora parte activa de la población, este registro facilitó la traducción de las exigencias técnicas de la legalidad forestal al lenguaje del territorio, asegurando que la sistematización no fuera un ejercicio extractivo, sino una herramienta de innovación que garantiza la utilidad práctica para la comunidad y la generación de capacidad instalada real.

Las entrevistas semiestructuradas tuvieron como fin recopilar información especializada sobre el marco institucional y las políticas de Manejo Forestal Sostenible (MFS). Esta técnica permitió analizar las perspectivas externas sobre la integración de las prácticas ancestrales en los municipios de estudio. La herramienta aseguró el abordaje de temas clave y, a su vez, facilitó la flexibilidad necesaria para profundizar en las respuestas de los informantes expertos.

4. Proposición

El Diseño Participativo de un Manual Comunitario para el fortalecimiento de capacidades y control de la cadena de valor forestal demuestra ser la estrategia metodológica eficaz y culturalmente pertinente para la integración de los saberes ancestrales de las mujeres afrocolombianas líderes con los requisitos del Manejo Forestal Sostenible (MFS), lo cual es fundamental para su agenciamiento económico y social en la cadena de valor forestal y la consecuente gobernanza territorial sostenible en los municipios de Riosucio, Carmen del Darién y Nuevo Belén de Bajirá.

5. Marco Conceptual

La sostenibilidad se define como la capacidad de satisfacer las necesidades del presente sin comprometer las posibilidades de las futuras generaciones (Naciones Unidas, 1987). Este concepto se operacionaliza a través de pilares fundamentales: el desarrollo económico viable, la justicia social y la preservación ambiental. En este contexto, Aguirre-Calderón (2015) define el manejo forestal sustentable como la gestión de los bosques de manera que se conserve su diversidad biológica, productividad y capacidad de regeneración, permitiendo cumplir funciones ecológicas y sociales a escala local y global sin degradar los ecosistemas. Para Colombia, este enfoque es prioritario, dado que el país se ha comprometido a equilibrar el crecimiento económico con objetivos climáticos estrictos (Banco Mundial, 2022).

El sustento del Manejo Forestal Sostenible (MFS) en Colombia se encuentra en el Decreto 2811 de 1974, el cual establece el Código Nacional de Recursos Naturales y dicta que el ambiente es un patrimonio común. Complementariamente, el Decreto 1791 de 1996 regula el aprovechamiento de recursos maderables y no maderables, estableciendo que el desarrollo forestal es una tarea coordinada entre el Estado, el sector privado y las comunidades. A nivel internacional, estándares como los del Consejo de Manejo Forestal (FSC, por sus siglas en inglés) refuerzan esta legalidad, exigiendo que la gestión forestal acate las leyes nacionales y respete los derechos de tenencia de la tierra, garantizando así la integridad del sistema y la debida diligencia en la cadena de valor.

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, 2005) sostiene que la calidad del marco jurídico es determinante para la gestión forestal. En Colombia, la Ley 70 de 1993 constituye un hito fundamental al reconocer la propiedad colectiva

y facultar a las comunidades para administrar los recursos. Este modelo de Gestión Forestal Comunitaria (CFM) ha demostrado ser altamente efectivo. Investigaciones realizadas por Lobo et al. (2016) y Van der Zon et al. (2025) señalan que la conservación en bosques gestionados por comunidades es frecuentemente superior a la de áreas protegidas estatales. Este éxito se debe al compromiso cultural y a la capacidad de respuesta local ante los cambios ecológicos.

Los saberes ancestrales representan un componente vital de la identidad de las comunidades étnicas, constituyendo su forma de vivir a través de prácticas y rituales específicos (Observatorio Latinoamericano de Derechos Humanos y Empresas, 2021). La relación armoniosa que las poblaciones del Bajo Atrato mantienen con la naturaleza es el factor clave en la conservación de ecosistemas estratégicos (Valoyes et al., 2012). Como indica el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF, 2024), propone que el conocimiento tradicional no es solo un objeto de estudio, sino un eje central de las políticas de desarrollo, sugiriendo que las comunidades deben ser tratadas como socios estratégicos y no solo como beneficiarios, especialmente ante la insuficiencia de los modelos científicos convencionales para resolver crisis de biodiversidad.

A pesar de su riqueza biogeográfica, el Chocó enfrenta una pobreza multidimensional del 33.9%, cifra que duplica el promedio nacional (DANE, 2024). Esta situación se ve agravada por el conflicto armado y el desplazamiento forzado, factores que erosionan la autonomía comunitaria y amenazan el relevo generacional de los saberes ancestrales (Palacios Valencia et al., 2018). En este contexto, las mujeres afrocolombianas presentan una vulnerabilidad extrema, especialmente en hogares con jefatura femenina donde la pobreza es significativamente más alta. Esta precariedad se vincula a una brecha estructural en la propiedad rural: a nivel global y local,

la proporción de hombres propietarios de tierras suele duplicar a la de las mujeres (ONU Mujeres, 2020).

El empoderamiento de las mujeres es inherente al desarrollo sostenible, ya que la equidad de género permite su participación no solo como fuerza laboral, sino como tomadoras de decisiones con autonomía comunitaria (Pla-Julián & Guevara, 2020). No obstante, en América Latina persisten construcciones culturales que limitan a la mujer a roles domésticos y reproductivos (Vázquez Parra et al., 2016). Por tanto, la transición hacia la sostenibilidad en el Darién Chocoano requiere procesos que trasciendan la política inclusiva y fomenten un empoderamiento real, donde la organización local y el liderazgo femenino actúen como motores de la responsabilidad social y la gestión ambiental del territorio.

6. RESULTADOS

A partir del análisis sistemático de las entrevistas en campo y el contraste con la literatura especializada, la presente investigación ha logrado trazar una ruta estratégica para el empoderamiento y la participación política de las mujeres afrocolombianas del Darién Chocoano en la gobernanza de sus comunidades. Los hallazgos sugieren que el Manejo Forestal Sostenible (MFS) trasciende su función técnica para convertirse en un catalizador para la transformación social profunda. Al diversificar los productos maderables y no maderables del bosque, se abren nuevas oportunidades para la dinamización de la economía local bajo el liderazgo femenino, el manejo del entorno natural no solo garantiza la resiliencia ecosistémica del territorio, sino que se establece como una plataforma de independencia financiera, que permite a las mujeres reducir brechas de desigualdad en el acceso a los recursos y el fortalecimiento de sus capacidades en la toma de decisiones dentro de los Consejos Comunitarios y organizaciones de base. Fomentando con esto, la protección del medio ambiente y asegurando el bienestar de las futuras generaciones.

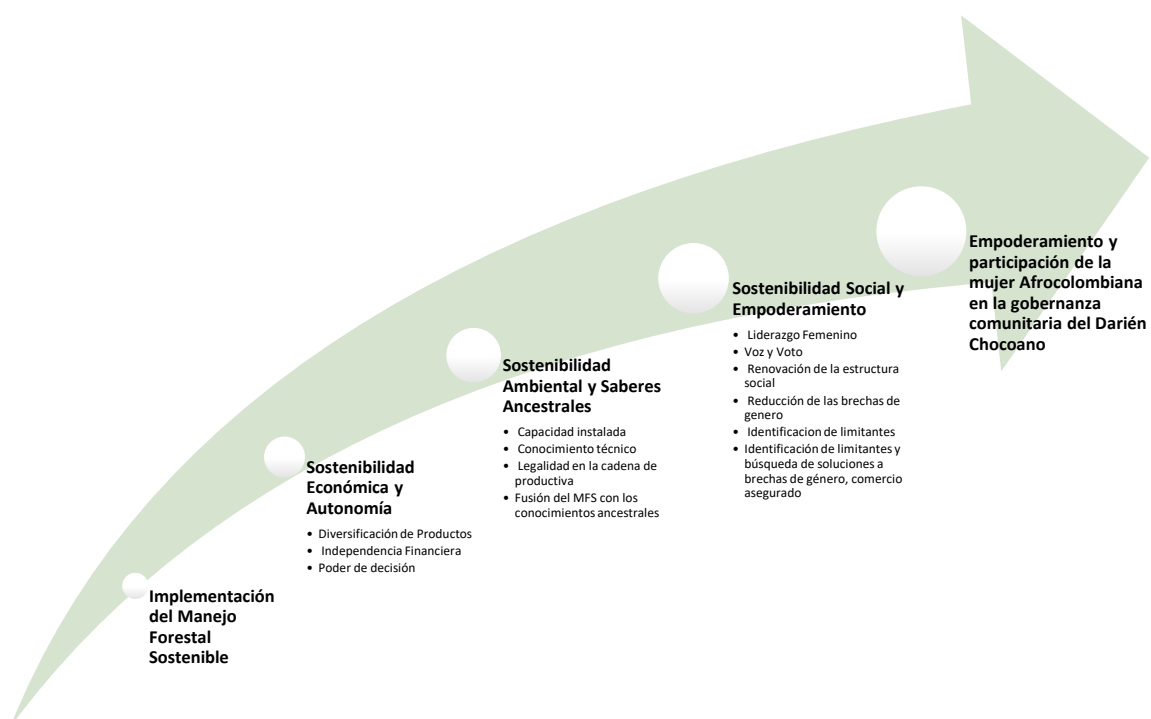
La figura .1 ilustra la ruta de implementación del Manejo Forestal Sostenible (MFS) bajo una perspectiva de género, diseñada específicamente para el contexto de las mujeres afrocolombianas del Darién Chocoano.

Este modelo no solo busca la transferencia de capacidades, sino una transformación integral del territorio, fundamentada en la convergencia de dos saberes: la técnica normativa y la cosmovisión ancestral, ya que, para que el empoderamiento sea efectivo, el conocimiento técnico no puede ser una imposición externa. La investigación

demuestra que la apropiación de herramientas forestales solo ocurre cuando existe un diálogo de saberes que permitan contrastar las métricas de sostenibilidad con la relación espiritual y cultural que las mujeres mantienen con el bosque.

El manejo forestal con enfoque de género no es solo una práctica ambiental; es el ejercicio de la soberanía sobre el territorio que permite a la mujer afrocolombiana transitar de la exclusión de las decisiones comunitarias, justificadas en los roles de género al centro de la gobernanza comunitaria, como se ilustra en la gráfica.

Figura 1. Ruta de Implementación Manejo Forestal con Enfoque de Género



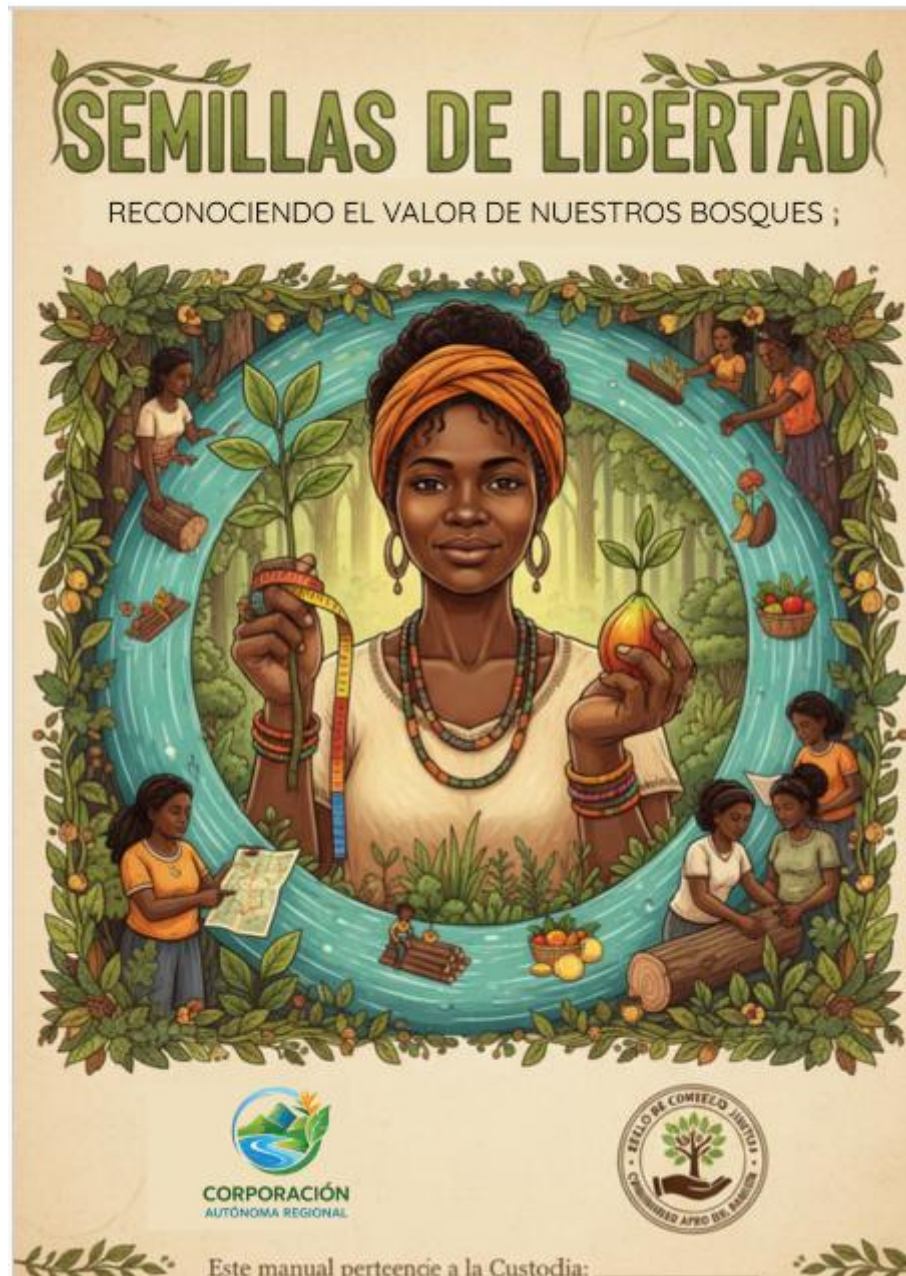
Fuente: Elaboración propia a partir del análisis de entrevistas (2025).

Las entrevistas realizadas a las lideresas me permitieron identificar que la principal barrera para la gobernanza forestal es la complejidad de la "letra chiquita" en

los formatos oficiales (G. Rivas, comunicación personal, 2025). A pesar de que las autoridades ambientales en Colombia cuentan con reglas claras y protocolos definidos para el MFS, existe una desconexión crítica con la realidad de las comunidades esto crea un escenario de vulnerabilidad, por la falta de capacidad técnica y administrativa en los Consejos Comunitarios que dificultan el cumplimiento de los estándares legales. La carencia de vías de comunicación terrestres, la intermitencia del servicio eléctrico y la nula conectividad a internet se convierten en un detonante de la ilegalidad al no contar con las herramientas para formalizar el aprovechamiento. Las actividades forestales pierden su trazabilidad y condicionan la competitividad en el mercado nacional e internacional.

Ante la evidente desconexión entre la legislación forestal vigente y la realidad territorial del Darién Chocoano, cómo autora de esta investigación y miembro activo de la comunidad me surge la necesidad de crear una herramienta pedagógica situada. El manual Figura 2. "Semillas de Libertad" nace como solución a esta brecha. El diseño del Manual Comunitario Visual no fue un proceso de observación externa, sino el resultado de una ruta de trabajo participativa y vinculante, en este ejercicio, las mujeres líderes del Darién Chocoano trascendieron el rol de sujetos de consulta para convertirse en cocreadoras técnicas de la herramienta.

Figura 2. Semillas de Libertad



Fuente. Elaboración propia mediante inteligencia artificial Gemini (2026).

Desde mi doble rol como investigadora y parte activa de la población, identifiqué que la legalidad forestal no debe entenderse como un simple requisito burocrático, sino como la infraestructura necesaria para asegurar la comercialización justa de nuestros

productos. Esta formalización es, en última instancia, la garantía de una estabilidad financiera a largo plazo para las familias en el Darién Chocoano. En el marco de la investigación identifiqué que el Manejo Forestal Sostenible (MFS) constituye la fuente y base de la economía regional, de acuerdo con lo que me expresó (G. P. Rivas, comunicación personal, 2025). No obstante, durante nuestros encuentros de intercambio de saberes, profundizamos en esta realidad y las participantes me reportaron una marcada intermitencia financiera, calificando los ingresos como esporádicos y dependientes de las temporadas de cosecha, según el testimonio de (Y. Murillo, comunicación personal, 2025).

Bajo esta premisa, orienté la construcción del manual bajo una ética de investigación no extractivista. Mi objetivo no fue "extraer" información para la academia, sino asegurar que el conocimiento sistematizado permaneciera en el territorio como una capacidad instalada real. Esta transferencia de saberes técnicos y administrativos impacta directamente en la autonomía económica, permitiendo que el valor agregado del bosque se quede en manos de quienes lo protegen. El proceso de co-creación no solo generó un documento; generó un cambio en la percepción propia de las participantes, ya que en las entrevistas que realicé pude notar cómo las mujeres se sienten más fuertes y seguras para participar en espacios de decisión comunitaria tras las jornadas de capacitación, conforme a lo que me manifestó (M. C. Hernández, comunicación personal, 2025).

El manual funciona como una guía de trazabilidad que traduce el complejo lenguaje técnico de la normativa colombiana al universo simbólico y cultural de las comunidades, a diferencia de otros instrumentos de gestión, este manual integra un enfoque de género, reconociendo que las mujeres pueden desempeñar roles específicos en

la cadena de valor forestal sin que esto suponga una ruptura con su rol de cuidadoras del territorio, además permite identificar las tareas concretas de la actividad forestal que son compatibles con su cosmovisión, fomentando su participación activa y equitativa en las mesas de toma de decisiones y garantiza que la voz femenina sea vinculante en la gobernanza comunitaria.

El manual se articula en torno a tres ejes fundamentales que estructuran el Manejo Forestal Comunitario (MFC):

1. Ordenamiento del Territorio: Donde se definen espacios de uso, conservación y protección, donde la inclusión de la visión de las mujeres, sobre seguridad alimentaria y medicina ancestral aporta una perspectiva de sostenibilidad a largo plazo.
2. Planificación: Organización de los ciclos de aprovechamiento y diversificación de productos, permitiendo a las mujeres liderar la autonomía económica y asumir la coordinación de empresas forestales, rompiendo barreras de género
3. Monitoreo: Seguimiento constante de la salud del bosque, donde el detalle y la observación femenina asegura la trazabilidad y la legalidad del proceso convirtiéndonos en "guardianas de la legalidad"

Mi posición como investigadora nativa facilitó una "traducción cultural" efectiva de las exigencias técnicas de la legalidad forestal colombiana, planteando un desafío técnico y comunicativo: igualar el rigor de la normativa nacional con el lenguaje de nuestros saberes ancestrales y la praxis diaria del territorio, permitiendo que "Semillas de Libertad" no se perciba como un documento técnico ajeno o impuesto por la academia o el Estado y se convierta en una herramienta de innovación social que nace de nuestra realidad local.

A lo largo del camino, comprendí que el manual es un dispositivo que cierra la brecha de alfabetización técnica. Históricamente, la legislación confusa nos había relegado a roles secundarios; hoy, al formalizar nuestra participación en censos y vigilancia, reclamamos nuestro estatus de autoridad ambiental. Nuestra economía ahora se diversifica con productos no maderables (fibras y resinas), transformando el bosque en una opción de vida viable que reduce la pobreza extrema y asegura el futuro de nuestros hijos.

El liderazgo administrativo que surge de aquí es clave para la gerencia social. He visto cómo las mujeres ahora ocupan cargos directivos en los Consejos Comunitarios, involucrándose en la gestión jurídica ante autoridad ambiental competente. Hemos transitado de la recolección informal a la administración profesional del territorio, fortaleciendo nuestra autoestima colectiva. En conclusión, estos resultados demuestran que el Manejo Forestal Sostenible, liderado por nuestras manos y guiado por nuestra propia iconografía, es el camino hacia una autonomía que garantiza que el Darién siga siendo un territorio de vida, cultura y libertad económica.

7. Discusión de Resultados

El análisis de la información recolectada en el Darién Chocoano permite contrastar las dinámicas tradicionales de género con las nuevas oportunidades de empoderamiento que ofrece el Manual Comunitario Visual bajo el enfoque de la Gerencia Social. Históricamente, el manejo forestal en la región ha estado marcado por una división sexual del trabajo donde las estructuras sociales asignan predominantemente al hombre las tareas de fuerza física y administración externa (Vázquez Parra et al., 2016). En el contexto específico del territorio, esta realidad se traduce en un modelo donde el hombre lidera la tala; sin embargo, este enfoque masculino tradicional se ha centrado históricamente en la extracción operativa, descuidando a menudo la trazabilidad y la legalidad técnica debido a las barreras de escolaridad y la complejidad burocrática del Estado.

El diseño participativo del manual rompe este esquema estructural al involucrar a la mujer en actividades de control que antes le eran invisibles. Este "cómo" se hizo es fundamental, ya que la metodología de concreción permitió que, como investigadora y miembro de la comunidad, mi papel fuera más allá de la simple extracción de información. Al ser parte del territorio, mi posición permitió la traducción de las exigencias técnicas de la legalidad forestal al lenguaje de los saberes ancestrales, logrando que el manual no sea un documento técnico ajeno, sino una herramienta de innovación para el territorio. Este hallazgo coincide con la visión de Plajulán y Guevara (2020) sobre la innovación social, donde la mujer transita de un rol secundario a ser la garante de la legalidad mediante herramientas visuales que ella misma ayudó a definir.

Asimismo, durante los procesos de mapeo colectivo, surgió una tensión evidente entre la necesidad de ingresos inmediatos —que suele presionar la labor extractiva— y la visión de

conservación a largo plazo defendida por las líderes. Las mujeres participantes demostraron una mayor inclinación hacia el "respeto por los tiempos de la tierra", integrando en la herramienta conceptos ancestrales como el uso de los "árboles padres" y el fomento del regeneramiento natural.

Esta gestión femenina, que actúa como guardiana del territorio, respalda la tesis de Porter-Bolland et al. (2012) sobre menores tasas de deforestación en bosques bajo manejo comunitario cuando existe un arraigo cultural profundo. Al fortalecer el rol técnico femenino mediante esta traducción de saberes, no solo se profesionaliza la actividad, sino que se asegura la preservación de la estructura ecológica principal (Valoyes et al., 2012), transformando la percepción del bosque de un simple recurso extractivo a un patrimonio intergeneracional que garantiza la capacidad instalada y el bienestar de la comunidad a largo plazo.

Desde lo ético, este trabajo se declara no extractivista. Al pertenecer al territorio, soy consciente de que los resultados de la trazabilidad impactan directamente en la vida de las familias, por lo que la rigurosidad de la investigación está encaminada a la generación de bienestar. Como investigadora, sistematizo el conocimiento para asegurar la calidad técnica ante los expertos, pero como miembro del territorio, garantizo la utilidad ante la gente. Al eliminar la barrera de la "letra chiquita", el manual se convierte en un instrumento de justicia social y soberanía técnica. Este proceso demuestra que la legalidad en el Chocó Biogeográfico solo es sostenible si genera capacidad instalada en las comunidades, permitiendo que la autonomía económica de las mujeres sea el pilar de la gobernanza territorial y la estabilidad de las comunidades afrocolombianas.

8. Conclusiones

En coherencia con el objetivo general de la investigación, se concluye que el diseño participativo del manual comunitario visual “*Semillas de Libertad*” constituye una estrategia de innovación social pertinente para reducir las barreras de exclusión normativa identificadas en el Darién Chocoano. La traducción de la normativa forestal a un lenguaje iconográfico fundamentado en saberes ancestrales facilitó la apropiación del conocimiento jurídico por parte de mujeres con trayectorias educativas diversas, ampliando su capacidad de participación técnica en procesos de gobernanza forestal.

Los hallazgos evidencian que el fortalecimiento de capacidades femeninas aporta un valor diferencial a la cadena de manejo forestal sostenible. Más allá de la dimensión operativa tradicionalmente asociada a la actividad extractiva, la participación de las mujeres incorporó prácticas orientadas a la regeneración natural, el respeto por los ciclos biológicos y la planificación responsable del aprovechamiento. Esta articulación contribuye a consolidar el manejo forestal sostenible como práctica comunitaria efectiva y no únicamente como principio normativo.

Desde el enfoque de la Gerencia Social, el manual se configura como una herramienta de empoderamiento que incide en la disminución de la vulnerabilidad económica, particularmente en hogares con jefatura femenina. Al fortalecer la comprensión normativa y reducir la dependencia de intermediarios externos, se amplió la autonomía en la toma de decisiones y la capacidad de negociación comunitaria. En este sentido, el estudio confirma que los procesos de inclusión técnica y formativa de las mujeres inciden simultáneamente en la justicia social y en la sostenibilidad ambiental del territorio.

Finalmente, los resultados empíricos obtenidos a través de las entrevistas y del proceso participativo permiten afirmar que el liderazgo femenino en el Manejo Forestal Sostenible se asocia con mayores niveles de estabilidad organizativa, apropiación territorial y proyección intergeneracional del cuidado del bosque. La articulación entre saberes ancestrales y legislación colombiana no solo fortaleció la gobernanza forestal local, sino que reafirmó la autonomía comunitaria sobre el patrimonio natural. En consecuencia, el bosque se resignifica como un activo estratégico para el desarrollo territorial sostenible y para la consolidación del liderazgo de las mujeres afrocolombianas en el Darién Chocoano.

9. Referencias

- Aguirre-Calderón, O. A. (2015). Manejo forestal en el siglo XXI. *Madera y Bosques*, 21(1).
<https://doi.org/10.21829/myb.2015.210423>
- Alcaldía de Santiago de Cali. (2025). *El Chocó Biogeográfico*.
<https://www.cali.gov.co/gobierno/publicaciones/185247>
- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). (2012, junio).
Situación Colombia: Afrodescendientes.
https://www.acnur.org/fileadmin/Documentos/RefugiadosAmericas/Colombia/2013/SituacionColombia_Afrodescendientes_junio2012.pdf
- Añazco, M., Sánchez, D., Castro, E., & Mosquera, R. (2014). *Conocimientos ancestrales para el manejo forestal sustentable*. Ecopar; Instituto de Montaña.
- Antinori, C., & Bray, D. B. (2005). Las empresas forestales comunitarias como emprendimiento: Perspectivas económicas e institucionales desde México. *Desarrollo Mundial*, 33(9), 1529–1543.
- Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe [CAF]. (2024, 15 de octubre). *Saberes ancestrales, clave para preservar la biodiversidad*.
<https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/saberes-ancestrales-clave-para-preservar-la-biodiversidad/>
- Comisión de la Verdad. (2022, 11 de septiembre). *Hay futuro si hay verdad: Informe final de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición*.
<https://www.comisiondelaverdad.co/hay-futuro-si-hay-verdad>

- Creswell, J. W. (2018). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (5th ed.). SAGE Publications.
- Decreto Nacional 1791 de 1996. Por medio del cual se establece el régimen de aprovechamiento forestal. 4 de octubre de 1996.
- <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=1296>
- Decreto Nacional 2811 de 1974. Código Nacional de Recursos Naturales Renovables y de Protección al Medio Ambiente. 18 de diciembre de 1974.
- <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=1551>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2023). *Pobreza monetaria con enfoque diferencial e interseccional: Indígenas y negros, mulatos, afrocolombianos o afrodescendientes 2022*. <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PM/cp-PMEnfoqueDiferencial-2022.pdf>
- FAO – Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2014). *Gobernanza forestal*.
- <https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/5066869c-eea9-4572-91ad-de61987b9b17/content>
- Gnych, S., Lawry, S., McLain, R., Monterroso, I., & Adhikary, A. (2020). ¿La tenencia comunitaria facilita la inversión en los bienes comunes para un desarrollo inclusivo y sostenible? *Política y Economía Forestal*, 111, 102088.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (7a ed.). McGraw-Hill Interamericana.

- Kawulich, B. B. (2005). Participant observation as a data collection method. *Qualitative Social Research*, 6(2).
- Ley 70 de 1993. Por la cual se desarrolla el artículo transitorio 55 de la Constitución Política. 31 de agosto de 1993.
- <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=7388>
- Lobo, I. D., Vélez, M., & Puerto, S. (2016). Liderazgo, emprendimiento y acción colectiva: un estudio de caso del Pacífico colombiano. *Revista Internacional de los Bienes Comunes*, 10(2), 982–1012.
- Montaño, C. L., Tenjo, N. P., Gómez, N. J., Montenegro, J. L. M., Penagos, W. H., Gil, A. P., & Córdoba, E. V. H. (2024). *Situación de las mujeres rurales en Colombia* (3a ed.). Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
- ODS. (2023). *The Sustainable Development Goals Report 2023: Special Edition*. United Nations.
- Palacios Valencia, Y., González, Á. C., & Monsalve Builes, D. (2018). El eco-etnodesarrollo del Chocó biogeográfico. *Ratio Juris*, 13(26), 81–114.
- <https://doi.org/10.24142/raju.v13n26a4>
- Pla-Julián, I., & Guevara, S. (2020). Mainstreaming gender and sustainability jointly. *Local Environment*, 25(3), 258–271. <https://doi.org/10.1080/13549839.2020.1732314>
- Porter-Bolland, L., Ellis, E. A., Negrete-Yankelevich, S., Ruiz-Mallén, I., Guariguata, M. R., & Reyes-García, V. (2012). Community managed forests and protected areas: An assessment of their conservation effectiveness across the tropics. *Forest Ecology and Management*, 268, 6–17.

- Puppim de Oliveira, J. A., & Chiappetta Jabbour, C. J. (2017). Environmental management, climate change, CSR, and governance in clusters of small firms. *Business & Society*, 56(1), 130–151.
- Quiroga, S., Suárez, C., Hernández, V., Aguino, J. E., & Fernández-Manjarres, J. F. (2024). Post-conflict policy analysis to enhance socio-ecological restoration in the Colombian Pacific coast. *Forest Policy and Economics*, 163, 103198.
- Ros-Tonen, M. A. F., van Andel, T., Morsello, C., Otsuki, K., Rosendo, S., & Scholz, I. (2008). Forest-related partnerships in Brazilian Amazonia: There is more to sustainable forest management than reduced impact logging. *Forest Ecology and Management*, 256(10), 1482–1497.
- UN Women. (2020). *Progress of the world's women 2019–2020: Families in a changing world*. <https://www.unwomen.org/en/digital-library/progress-of-the-worlds-women>
- Universidad del Valle. (2024). *El Pacífico Colombiano*. <https://pacifico.univalle.edu.co>
- Universidad Externado de Colombia. (2021, julio 26). *Observatorio Latinoamericano de Derechos Humanos y Empresas: Saberes Ancestrales*. <https://derechoempresa.uexternado.edu.co/observatorio-latinoamericano-de-derechos-humanos-y-empresas-saberes-ancestrales/>
- Valoyes, Z., Ramírez, G., Klinger, W., & Carabalí, F. (2012). Estructura ecológica principal del Chocó Biogeográfico. *Revista Bioetnia*, 9(2), 115–135. <https://doi.org/10.51641/bioetnia.v9i2.81>
- Van der Zon, M., de Jong, J., Jacobs, M., Arts, B., de Jong, W., & Boot, R. (2025). Socioeconomic and ecological factors shaping the outcomes of community forest management. *International Journal of the Commons*, 19(1), 83–99.

Vázquez Parra, J. C., Arredondo Trapero, F., & De La Garza, J. (2016). Brecha de género en los países miembros de la Alianza del Pacífico. *Estudios Gerenciales*, 32(141), 336–345.

<https://doi.org/10.1016/j.estger.2016.09.003>

Vélez, S., Muñoz, C., Palau, A., Zamudio, C., Valencia, S., Londoño, Y., Castaño, E., & Uribe, M. (2023). *En la Serranía de San Lucas el oro no es lo único que brilla*. Universidad EAFIT, Valor Público.

DISCLAIMER

Se aclara que para la elaboración del presente documento se llevó a cabo la utilización de Elicit y Litmaps para la revisión de literatura, así como el uso de Chat GPT y Gemini, para mejorar ortografía, redacción y diseño de la imagen de la figura 2.