

**Integración del Conocimiento Ancestral para Proyectos y Empresas Camino a la  
Sostenibilidad**

**Sol Celeste Ortiz Correa**

**Néstor Eduardo Rodríguez Sánchez**

**Director del Trabajo de Grado**

**Edgar Martínez Londoño**

**Universidad EAFIT**

**Maestría en Sostenibilidad**

**Diciembre del 2025**

Ortiz Correa, S. C., & Rodríguez Sánchez, N. E. (2025). *Integración del conocimiento ancestral para proyectos y empresas camino a la sostenibilidad* [Trabajo de grado de maestría, Universidad EAFIT].

## Tabla de Contenido

Dedicatoria.....	4
Resumen.....	6
Abstract.....	7
Highlights o Mensajes destacados .....	9
Introducción .....	10
1. Marco Teórico .....	12
2. Metodología .....	15
Diseño de la Investigación.....	15
Población y Muestra .....	15
<i>Recolección de Datos</i> .....	16
Análisis de la Información.....	17
Propuestas de integración del saber ancestral a la sostenibilidad.....	17
3. Consideraciones éticas .....	18
4. Resultados.....	20
5. Discusión.....	35
6. Conclusiones.....	42
7. Contribución a los ODS.....	44
8. Impacto del Trabajo al Desarrollo Sostenible.....	46

<i>Antecedentes</i> .....	46
9. Impactos Sociales, Ambientales y Económicos que se Esperan Generar a través del Proyecto .....	47
Metodología y Propósito del Análisis SROI.....	47
<i>Audiencia</i> .....	48
<i>Enfoque</i> .....	48
10. Biografía de los Autores y Director de Trabajo de Grado .....	52
11. Agradecimientos y Reconocimientos.....	54
12. Referencias Bibliográficas .....	55
13. Apéndices .....	58

### **Índice de Tablas**

<b>Tabla 1</b> .....	49
<b>Tabla 2</b> .....	51
<b>Tabla 3</b> .....	61
<b>Tabla 4</b> .....	61

### **Dedicatoria**

A mi padre que me ha guiado por el camino del valor a la naturaleza.

A mi esposa, compañera de muchas batallas y logros.

**Integración del Conocimiento Ancestral para Proyectos y Empresas Camino a la  
Sostenibilidad.**

## Resumen

Para que las empresas y los proyectos en Colombia se puedan alinear con los requerimientos establecidos en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las 169 metas, es importante que se aplique una nueva forma de gestión para que las prácticas empresariales adopten estrategias para satisfacer sus necesidades y la de las partes interesadas, buscando proteger los recursos naturales, sociales y económicos para garantizar que las generaciones futuras puedan satisfacer sus propias necesidades. Es por esto por lo que el presente trabajo de grado tiene como objetivo integrar el conocimiento ancestral para las empresas y proyectos camino a la sostenibilidad, para lo cual se realizó entrevistas con personas de diferentes comunidades ancestrales y Afro, además integrantes de empresas, corporaciones y proyectos que dentro de sus labores diarias realizan buenas prácticas basados en las costumbres ancestrales.

Se evidenció que los conocimientos ancestrales transmitidos de generación en generación en las comunidades indígenas y afro en Colombia son el reflejo de una interacción armónica entre el ser humano y su entorno.

Este trabajo busca ofrecer de manera práctica, una guía para que las empresas y proyectos reconozcan y apliquen principios ancestrales en sus estrategias de gestión sostenible y el uso eficiente de recursos naturales. Además, esta integración responde directamente a la meta 11.4, al contribuir a la protección y salvaguarda del patrimonio cultural y natural del mundo, revalorizando los sistemas de conocimiento tradicionales y defendiendo los territorios como espacios vitales colectivos y de participación.

El futuro de las empresas, su crecimiento e innovación están ligados a nuestra capacidad de escuchar las voces de la tierra y de quienes, desde hace siglos, han sabido cuidarla.

*Palabras Clave:* Sostenibilidad empresarial, medio ambiente, conocimiento ancestral, ciudades, comunidades sostenibles, producción y consumo responsables, objetivos de desarrollo sostenible (ODS) 11, 12, 15 y 16.

### **Abstract**

For companies and projects in Colombia to align with the requirements established in the 17 Sustainable Development Goals (SDGs) and their 169 targets, it is crucial to implement a new management approach. This approach should ensure that business practices adopt strategies to meet the needs of both the company and its stakeholders, while protecting natural, social, and economic resources to guarantee that future generations can meet their own needs. Therefore, this thesis aims to integrate ancestral knowledge into the sustainability processes of businesses and projects. To this end, interviews were conducted with individuals from various ancestral and Afro-Colombian communities, as well as with members of companies, corporations, and projects that incorporate best practices rooted on ancestral customs into their daily work.

The research revealed that ancestral knowledge, passed down through generations in Indigenous and Afro-Colombian communities, reflects a harmonious interaction between humankind and its environment.

This work aims to offer a practical guide for companies and projects to recognize and apply ancestral principles in their sustainable management strategies and the efficient use of natural resources. Furthermore, this integration directly addresses Sustainable Development Goal 11.4 by contributing to the protection and safeguarding of the world's cultural and natural

heritage, revaluing traditional knowledge systems, and defending territories as vital collective spaces for participation.

The future of businesses, their growth, and innovation are linked to our ability to listen to the voices of the land and those who, for centuries, have known how to care for it.

*Key Words:* Business sustainability, environment, ancestral knowledge, sustainable cities and communities, and responsible for production and consumption, sustainable development goals, 11,12,15 and 16.

### **Highlights o Mensajes destacados.**

Los conocimientos ancestrales no son algo del pasado, si no que representan un componente innovador.

Integrar los saberes indígenas promueve las prácticas sostenibles de las empresas y proyectos, generando valor diferencial.

El futuro de las empresas, su crecimiento e innovación depende de su capacidad de escuchar a la naturaleza, aportando al ODS 11.

Los conocimientos tradicionales permiten equilibrar la rentabilidad de empresas y proyectos con la responsabilidad social y ambiental.

Los conocimientos ancestrales son sistemas desarrollados mediante la naturaleza y su relación armónica con ella.

#ODS #Conocimientos ancestrales #ODS11 #ODS12 #Empresas sostenibles  
#proyectossostenibles.

## Introducción

La Declaración Universal de la UNESCO sobre la Diversidad Cultural (2001) reconoce que los saberes ancestrales constituyen un patrimonio vivo cuyo valor trasciende las comunidades originarias, convirtiéndose en un recurso invaluable para toda la humanidad. En ella se destaca que la diversidad cultural no solo debe ser protegida, sino también promovida como fuente de creatividad, innovación y cohesión social. Reconocer y valorar estos saberes favorece la inclusión, la participación ciudadana y la construcción de sociedades más equitativas y sostenibles.

En un contexto global marcado por crisis ambientales, sociales y económicas, se hace cada vez más urgente repensar la manera en la que las empresas y los proyectos se relacionan con los territorios y las comunidades. Particularmente en Colombia, país de alta diversidad étnica y biocultural, existe una riqueza profunda de conocimientos ancestrales, conformados por prácticas que buscan el equilibrio entre el ser humano y la naturaleza. Según Salas (2024), los pueblos indígenas poseen sistemas de vida ancestrales basados en el uso sostenible de los recursos biológicos, y, en el marco de la gobernanza global de la biodiversidad, se reconoce que para conservar estos recursos es necesario garantizar una distribución equitativa de los beneficios derivados del conocimiento tradicional y su aplicación sostenible.

En esta tesis se propone la integración de saberes ancestrales en modelos de gestión empresarial y proyectos con enfoque sostenible, articulando la cultura, la protección del medio ambiente y la economía. Con los testimonios y experiencias de comunidades indígenas, Tikuna, Katio, Arahuaco, Kogui y Emberá, además se incluyen las comunidades Afro de la zona de Nuquí, en este estudio se pretende evidenciar cómo estos conocimientos pueden aportar

soluciones innovadoras para hacer frente a las crisis contemporáneas, sin comprometer la viabilidad económica. Buscando una mejora en la alternativa a los modelos extractivistas y lineales, proponiendo una lógica de, respeto y sostenibilidad.

Incorporar estos saberes no solo representa una contribución fundamental a la preservación de la cultura ancestral, sino también una oportunidad estratégica para las empresas. Integrar prácticas sostenibles y en armonía con la naturaleza permite generar valor diferencial, mejorar la competitividad y responder a nuevas exigencias del mercado, donde cada vez es más relevante el respeto por la biodiversidad, el origen ético de las materias primas y la obtención de certificaciones ambientales y sociales.

El desarrollo de esta investigación se realizó con un enfoque cualitativo y participativo, enfocándose en dos grupos objetivos principalmente como las comunidades ancestrales y Afro, además de las empresas que se encuentran en camino a integrar la sostenibilidad en sus procesos productivos y de gestión como estrategias organizacionales para asegurar mejoras en la competitividad y armonía con las políticas ambientales que fortalezcan la confianza entre empresa y sociedad , todo esto dentro del marco de la Responsabilidad Social Empresarial ( RSE).

Las aceleradas transformaciones en las cadenas de suministro obligan a las empresas a demostrar su compromiso con la sostenibilidad y los derechos de las comunidades. Desde este punto de vista, los saberes ancestrales ofrecen alternativas prácticas y éticamente sólidas que pueden ser integradas en los procesos productivos. Su aplicación no implica una pérdida de competitividad, sino, por el contrario, la posibilidad de crear modelos empresariales más resilientes, inclusivos y culturalmente pertinentes, en los que tradición e innovación se conjugan para avanzar hacia un desarrollo verdaderamente sostenible.

## 1. Marco Teórico

Desde una perspectiva conceptual latinoamericana, los informes de sostenibilidad vienen de otro mundo y hablan otra lengua (Sarmiento & Larrinaga, 2021).

Para integrar el conocimiento ancestral en proyectos y empresas sostenibles es importante valorarlo para asegurar un futuro sostenible. Con este enfoque se busca recuperar y aplicar saberes ancestrales, desarrollados a lo largo de siglos por las comunidades indígenas y rurales, con el fin de fortalecer las prácticas sostenibles contemporáneas (Garavito Suarez & Chaparro, 2017; Luna Cabrera & Sánchez Moreno, 2021). Al usar estos saberes en el desarrollo empresarial, se contribuye a un equilibrio entre el desarrollo humano y la preservación del medio ambiente, favoreciendo la sostenibilidad a lo largo del tiempo.

La sostenibilidad, ampliamente reconocida desde el Informe Brundtland de 1987, se refiere a la capacidad de satisfacer las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades (Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo, 1987). Este concepto se ha vuelto fundamental para orientar las acciones hacia un desarrollo que sea económicamente rentable, socialmente equitativo y con una responsabilidad ambiental.

Como lo exponen Cantero-Galarcio & Hernández-Hernández (2021), nuestros ancestros han practicado formas de vida sostenible durante generaciones, y con el tiempo se ha vuelto obligatorio tomarlos como referentes en términos de gestión y responsables de los recursos naturales (p124). Dentro de estos saberes se valora el equilibrio entre los seres humanos, la naturaleza y los elementos del ecosistema, ofreciendo valiosas lecciones sobre cómo lograr una

sostenibilidad a largo plazo que garantice la conservación de la biodiversidad y el respeto por el otro.

El conocimiento ancestral, también conocido como saberes indígenas, comprende los sistemas de conocimiento desarrollados por las comunidades a través de la observación, la experiencia y la relación armónica con la naturaleza (Garavito Suarez & Chaparro, 2017). Este saber comprende diversos aspectos como la agricultura, la medicina tradicional, la gestión de recursos naturales, el arte, las creencias espirituales y la organización social, además del cuestionamiento por las actividades extractivas.

La innovación y tradición no son tendencias esencialmente opuestas. Menos aun cuando la tradición ha consistido en un proceso incesante de ajustes, adaptaciones e innovaciones que han hecho posible la supervivencia de un pueblo; es por esto que han emergido nuevas lógicas que tratan de integrar la racionalidad y la experiencia, con la intuición, la imaginación y los saberes ancestrales (Grosfoguel, 2016).

La posibilidad de equilibrio entre hombre y naturaleza se logra en la medida en la que exista la correlación tierra-territorio para los indígenas, para dar aplicabilidad a los principios que establecen ellos de orden mediante lo mítico, lo sagrado, lo espiritual y lo cosmogónico; que es la fuente de la vida. Pero tierra y territorio no pueden confundirse; tierra no es una parcela de donde se extraiga el sustento, por el contrario, debe ser un elemento de la sostenibilidad en el tiempo. Por su parte, territorio sí debe ser el espacio vital para desarrollar las actividades culturales y, ligadas a este, la economía, la política, lo social y lo sagrado; por ende, no es el bien inmaterial individual, sino el bien de propiedad colectiva.

En la actualidad, diversos movimientos sociales y colectivos buscan rescatar y revalorizar los conocimientos ancestrales indígenas como parte fundamental de las soluciones sostenibles

frente a las problemáticas ambientales y sociales. Uno de los campos donde esta reivindicación cobra especial relevancia es en la agroecología. Esta disciplina no solo representa una alternativa a los modelos agrícolas industriales, sino que también recupera saberes tradicionales relacionados con el uso consciente y equilibrado de la tierra, transmitidos de generación en generación por comunidades indígenas.

Estas prácticas proponen un retorno a métodos de cultivo que respetan los ciclos naturales, sin depender de agroquímicos ni transgénicos, los cuales han demostrado efectos negativos tanto para la salud humana como para el medio ambiente, incluyendo la degradación y desertificación de los suelos. Muchos de los productores actuales son descendientes directos de pueblos originarios, lo cual refuerza la conexión entre estas prácticas sostenibles y los conocimientos ancestrales.

Estos pueblos, considerados los primeros ecologistas, cultivaban la tierra de forma equilibrada, extrayendo únicamente lo necesario y manteniendo una relación de respeto con la naturaleza. Su cosmovisión y sus técnicas agrícolas tradicionales se presentan hoy como modelos viables y necesarios para enfrentar los desafíos del cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la inseguridad alimentaria (Viggiano, 2020).

Según Leff (2002), los saberes ancestrales deben ser entendidos como patrimonios tanto simbólicos como prácticos, que aportan un valor fundamental al enriquecimiento cultural y epistemológico del mundo. Estos conocimientos tradicionales permiten diferenciar y reconfigurar la construcción de una nueva racionalidad productiva, enmarcada en un paradigma de desarrollo alternativo y sostenible. En esta línea, los pueblos originarios sostienen que sus sistemas de conocimiento están profundamente ligados al respeto por la naturaleza, al

acompañamiento de los procesos productivos locales y a formas de manejo de los recursos naturales basadas en la reciprocidad, la sostenibilidad y el equilibrio con el entorno.

## **2. Metodología**

### **Diseño de la Investigación**

El enfoque metodológico de este proyecto es cualitativo y participativo, sustentado a partir de perspectivas interculturales que dan valor a los saberes ancestrales como fuentes valiosas de conocimiento. Se adopta un enfoque que busca comprender los significados ancestrales de ámbitos culturales, ambientales, territoriales y espirituales para facilitar a sus actores empresariales y proyectos la integración de estos saberes en modelos de sostenibilidad aplicables en Colombia.

### **Población y Muestra**

#### *Población Objetivo*

La población objetivo está conformada por dos grupos principales:

- Comunidades indígenas de Colombia, se seleccionaron de las Etnias Tikuna, Katio, Arahuaca, Kogui y Emberá las reconocidas por su profundo conocimiento ancestral en la gestión del territorio, el mantenimiento del equilibrio ecosistémico y la implementación de prácticas sostenibles transmitidas de generación en generación. Además, estas comunidades son una fuente valiosa de saberes tradicionales y su relación armónica con la naturaleza y el respeto por ella.

- Las empresas y líderes de proyectos que estén interesados en integrar enfoques sostenibles en sus procesos productivos, y estrategias organizacionales para sus proyectos de desarrollo, se deben caracterizar por su disposición al diálogo intercultural y la búsqueda de modelos alternativos de sostenibilidad.

### *Muestra*

La muestra seleccionada para este estudio está compuesta por:

- Cuatro integrantes de tres diferentes grupos indígenas, incluyendo líderes, sabios, hombres y mujeres con conocimientos tradicionales relevantes en el ámbito del uso sostenible de los recursos naturales, la organización comunitaria y la transmisión de saberes ancestrales. Se priorizó la diversidad de roles dentro de las comunidades, así como el equilibrio de género, con el fin de recoger una visión amplia y representativa de las dinámicas internas y los distintos enfoques de los saberes ancestrales.
- Tres representantes de empresas y proyectos, con experiencia e interés en prácticas sostenibles y en la integración de saberes ancestrales en sus procesos. La selección también consideró la diversidad de enfoques y responsabilidades dentro de cada iniciativa, garantizando una perspectiva integral y abierta al diálogo intercultural.

### *Recolección de Datos*

La recolección de datos se realiza principalmente a través de las siguientes estrategias:

- *Entrevistas con Actores Clave*, relacionadas con la integración de conocimientos ancestrales para la sostenibilidad y temas asociados.

- *Recopilación de Antecedentes Bibliográficos* sobre conocimiento ancestral, sostenibilidad, interculturalidad, etnografía y experiencias previas de integración entre saberes tradicionales y procesos que pueden impactar a proyectos y empresas.
- *Observación participativa*, cuando sea posible, durante encuentros comunitarios, visitas de campo y espacios de diálogo con empresas.

### **Análisis de la Información**

El análisis de los datos se realiza mediante las siguientes etapas:

1. **Transcripción y organización:** Las entrevistas serán plasmadas (con consentimiento previo del entrevistado) y transcritas de forma literal. Los datos serán organizados con el apoyo de herramientas digitales como Excel o Word.
2. **Categorización:** Se identificarán categorías basadas en las respuestas obtenidas de las comunidades indígenas como: relación con el territorio la naturaleza (Cosmovisión ancestral); manejo de recursos; salud y equilibrio comunitario; integración con proyectos externos.
3. **Categorización de entrevistas a empresas y proyectos:** Se identificarán categorías basadas en las respuestas obtenidas de las empresas como: interés o desinterés en la integración de conocimientos ancestrales en sus procesos hacia la sostenibilidad; prácticas Ambientales Sociales y de Gobernanza (ASG)  
Propuestas de integración del saber ancestral a la sostenibilidad.
4. **Interpretación intercultural:** Se hará una interpretación crítica de los hallazgos, buscando puntos de convergencia y tensión entre el conocimiento ancestral y las dinámicas

empresariales. Esta fase será clave para proponer modelos de integración viables y respetuosos.

5. Triangulación: Se contrastarán las respuestas de los diferentes actores (comunidades y empresas), así como con la información bibliográfica, para aumentar la validez y profundidad del análisis.
6. Síntesis de hallazgos: Los resultados se sintetizan en narrativas temáticas y visualizaciones en una cartilla, que permitan identificar oportunidades de integración de saberes en proyectos sostenibles reales.

Para la recolección de la información y las entrevistas con las comunidades se diseñaron unas preguntas para enfocar en las diferentes categorías como: relación con el territorio y la naturaleza, el manejo de los recursos, la salud y el equilibrio, además si han tenido participación o integración de proyectos externos, estas preguntas se encuentran en el Apéndice A.

### **3. Consideraciones éticas**

#### *Consentimiento informado:*

Se garantizará que todos los participantes otorguen su consentimiento informado libre y voluntario, el cual será explicado de forma oral y escrita en el idioma que maneje cada comunidad (español o lengua indígena si aplica). Se explicará el propósito de la investigación, sus alcances, beneficios, posibles riesgos y el derecho a retirarse en cualquier momento sin consecuencias.

*Confidencialidad y anonimato:*

Se protegerá la identidad de los participantes mediante el uso de seudónimos y privacidad de sus datos personales. Toda la información será tratada con confidencialidad y se almacenará en archivos seguros y encriptados, accesibles solo por el equipo investigador.

*Conflicto de intereses:*

No existen conflictos de intereses personales, institucionales o económicos en la realización de este estudio. El único interés es académico y de construcción conjunta del conocimiento en beneficio de las comunidades participantes y de la sostenibilidad.

*Tratamiento ético de los datos:*

Los datos serán almacenados digitalmente con medidas de seguridad, y se respetarán los acuerdos comunitarios sobre uso y divulgación del conocimiento compartido. Se cumplirá con la legislación colombiana sobre protección de datos personales y con los principios del *Convenio 169 de la OIT y la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas*.

*Manipulación y sesgo:*

Los resultados se presentarán de forma *objetiva, transparente y respetuosa*, reconociendo las voces de los participantes. Se evitará cualquier forma de manipulación o interpretación sesgada. La investigación se realizará desde un enfoque de *diálogo de saberes*, evitando la imposición de visiones externas sobre los conocimientos ancestrales

## 4. Resultados

### *Categorización Entrevistas Comunidades*

#### *Comunidad Tikuna*

##### *Relación con el territorio y la naturaleza (cosmovisión ancestral)*

En la entrevista con miembros de la comunidad Tikuna queda evidenciado que, aunque como comunidad tienen leyes ancestrales de protección a la naturaleza y a su territorio basados en su cultura, la gran mayoría de integrantes de la comunidad no se rigen o respetan estas leyes tradicionales de armonía con sus territorios, principalmente con los elementos sagrados para su cultura (la tierra, el agua, el aire y los árboles).

Respecto a las prácticas sostenibles dentro de la comunidad Tikuna se manifiesta escasez y falta de interés por parte de la mayoría de los miembros de la comunidad.

##### *Manejo de recursos.*

En la comunidad Tikuna sus principales cultivos son de yuca y verduras, estas actividades se realizan teniendo en cuenta los diferentes ciclos y cambios en la naturaleza, como lo son las épocas de lluvia y sequía, pero no cambian sus prácticas o buscan intervenir sus territorios, si no que resaltan la importancia de la adaptación a los cambios en el entorno.

Los residuos generados en la comunidad se disponen de varias maneras, como enterrados o quemados.

En los recursos empleados para la construcción de sus infraestructuras ha habido una evolución desde las prácticas tradicionales basadas en el uso de madera redonda, madera rojiza, Yaré, bejuco, palma y herramientas como el machete y lanza, actualmente en la mayoría de las construcciones se utilizan árboles maderables, puntillas, sierras y materiales modernizados.

Cómo recursos energéticos esta comunidad emplea leña para cocinar y han integrado a su cotidianidad el uso de paneles solares como fuente de energía en algunas zonas de su territorio.

### *La salud y el equilibrio*

La comunidad Tikuna se mantiene principalmente a partir de prácticas espirituales y conexión en soledad con la naturaleza y el territorio. Todo esto a través del respeto a su cultura.

Los encargados del cuidado físico y espiritual son los chamanes, curanderos y el concejo de ancianos que conserva los saberes profundos del territorio. Los caciques y chamanes transmiten sus conocimientos a jóvenes de la comunidad antes de morir, para conservar sus saberes y tradiciones.

### *Integración con proyectos externos.*

Los Tikuna han sido consultados para proyectos principalmente relacionados con el sector del turismo, aportando a este experiencias culturales y acceso a sus territorios, sin embargo, se expresan impactos negativos en la cultura por la permeabilidad de la tecnología y los impactos de esta en lo jóvenes y sus tradiciones. Se manifiesta que muchos de los proyectos externos desarrollados en los territorios de la comunidad afectan los ríos y otros recursos del territorio.

Como comunidad buscan la integración con la industria a través del respeto a la cultura y sus territorios, la transmisión de conocimientos ancestrales y en proyectos de reforestación de árboles maderables, medicinales (de las que tienen mucho conocimiento tradicional y están abiertos a transmitirlo) y frutales como el Copoazú, que pueden ser de gran interés para diferentes tipos de industria.

### *Comunidad Arahuaca*

#### *Relación con el territorio y la naturaleza (Cosmovisión ancestral).*

En la comunidad Arahuaca se considera que todos somos un todo con la naturaleza y el universo y nos necesitamos para vivir en armonía, resaltan la importancia de cuidarnos los unos a los otros para poder sostenernos en equilibrio y armonía en el tiempo.

Dentro de su concepción nativa todo lo que permita vivir es esencial y sagrado y el valor que se le da a todo es lo que permite la vida y la protección de los territorios.

En la comunidad se cuenta con trabajo espiritual y se protege la naturaleza con el trabajo interno de cada individuo, reflejando esta energía en la naturaleza bajo las leyes de origen tradicionales que buscan el equilibrio en el todo.

#### *Manejo de recursos.*

Se expresa que los residuos generados por la comunidad que respeta las tradiciones y cultura arahuaca son fácilmente absorbidos por la naturaleza porque vienen de la misma y todo se hace en armonía con la madre tierra a diferencia del mundo occidental en donde todo tiene que ser clasificado y la mayoría de las cosas no son esenciales, sino deseos del ser humano.

En la comunidad más tradicional del mundo ancestral Arahua no gustan del uso de energías eólicas ni solares, si no que se prefiere el uso de energía proveniente de la leña, el fuego y otros recursos naturales.

### *Salud y equilibrio comunitario*

Para ellos los seres humanos estamos constituidos por el universo y cada individuo es un micro universo y contiene todos los elementos (agua, fuego, aire y tierra) refiriendo que estar bien adentro desde la parte espiritual, es estar bien afuera.

Las autoridades ancestrales arahuacas personas con la capacidad de conectar las fuerzas de la naturaleza con las leyes de origen tradicionales en el mundo físico e interno y transmiten a través de una educación profunda en el espíritu la importancia y el cuidado de todos los seres que permiten la vida y la existencia.

### *Integración con proyectos externos*

En muchas ocasiones la comunidad ha sido consultada para la realización de diversos proyectos, sin embargo, por falta de profundidad en el mundo psicológico y de la filosofía nativa estos consejos a veces han quedado a medias, porque el término *progreso o desarrollo* en el mundo occidental es la explotación y en el mundo nativo es la simpleza, la armonía en el diario vivir y no el éxito solamente en el mundo material. Esto está haciendo que en el mundo de hoy se esté llevando a cabo una súper explotación de los recursos naturales y un desequilibrio que tiene a los seres humanos ante una crisis en todos los niveles. Si se tiene en cuenta la filosofía arhuaca, los principios nativos tienen un gran éxito y aplicabilidad en la vida cotidiana porque desde la simpleza se cuida la naturaleza.

Hay casos en los que emprendimientos de nativos como la empresa de café Seinekun se han llevado con éxito, demostrando que se puede tener éxito con procesos que no pierdan la filosofía natural bajo conceptos de consulta espiritual para el uso de recursos naturales de la tierra y suplir las necesidades básicas del ser humano y de la misma.

Para ellos la falta de educación es una amenaza ya que se ha puesto el éxito en el mundo material y ha hecho que el conocimiento ancestral se vea como ignorancia, siendo al contrario que el trabajar desde adentro en armonía con la naturaleza permite el sostenimiento a lo largo del tiempo sin alterar el mundo o la casa donde vivimos que es la naturaleza.

La sinergia entre la sabiduría ancestral y la tecnología ha sido esencial para afrontar los desafíos actuales. La ciencia ha hallado en estos conocimientos tradicionales una fuente valiosa para comprender y preservar la biodiversidad (Carrasquilla, 2023).

Los conocimientos de esta comunidad se pueden aplicar a diversas industrias, porque si se trabaja en armonía y felicidad esto se refleja en lo que se produce. En el mundo nativo todo es sagrado y, si se trata todo como muy sagrado, en los procesos de proyectos y empresas se va a tener en cuenta lo natural y lo sostenible (que no haga daño). Esto se evidencia en el éxito de los programas, sobre todo hoy, cuando los productos cuentan historias, lo artesanal y manual está adquiriendo alto valor para el mundo, toda vez que toma en consideración los saberes ancestrales, escuchados, observados y narrados por las mismas comunidades para dar continuidad a estas prácticas, en pos del equilibrio ecológico y espiritual del Territorio. (Parra, Epiayu y Mercado Epiayu, 2020, p. 25).

*Categorización Entrevistas Empresas y Proyectos*

Se realizaron cuatro entrevistas a personas pertenecientes a una empresa y dos proyectos. En Asoseynekun, una empresa ubicada en Pueblo Bello, Cesar, dedicada a la transformación del café, cacao y caña de azúcar de origen orgánico se entrevistó a un trabajador y a la gerente. Adicional se realiza una entrevista con investigador que participó en una iniciativa de apropiación social del conocimiento que nació en el corazón de las comunidades indígenas de Nuquí, Chocó, junto con la Universidad EAFIT, la fundación ACUA llamado *Saberes del monte*. Y, por último, se entrevistó a un líder de la zona de Nuquí del *Proyecto de Corporación Mar y Monte* que trabaja para la conservación ambiental, cultura ancestral y empoderamiento comunitario para las diferentes etnias ubicadas en el territorio.

#### *Empresa Asoseynekun*

Al ser Colombia un país de una rica diversidad cultural y ambiental contiene una historia agrícola donde prevalecen los saberes ancestrales de sus campesinos y agricultores. En las diferentes zonas del país, se preserva una herencia invaluable, donde la sabiduría ancestral se ha fusionado con los avances tecnológicos, delineando un camino hacia una agricultura más eficiente y respetuosa con el entorno (Carrasquilla, 2023).

ASOSEYNEKUN Es la asociación de familias productoras indígenas que apoya al sector agrícola en el municipio de Pueblo Bello, Cesar. Apoyando los procesos de comercio justo y el deseo de contribuir al desarrollo económico del pueblo indígena arahuaco y campesino (Asoseynekun, 2025).

En un primer momento se identificaron categorías basadas en las respuestas obtenidas del de la empresa Asoseynekun, estas repuestas fueron dadas por un trabajador de la empresa:

*Interés o desinterés en la integración de conocimientos ancestrales en sus procesos hacia la sostenibilidad.*

Se demuestra un alto interés en la integración de conocimientos ancestrales en los procesos empresariales de Asoseynekun y un reconocimiento de la importancia de las prácticas sostenibles por parte de los trabajadores de todas las jerarquías en la corporación.

En la Asociación se procura mantener las prácticas sostenibles como *cumplimiento tradicional*, lo que se refiere a que todos sus procesos y prácticas siempre buscan la armonía con la naturaleza a partir de las tradiciones indígenas de la comunidad, en este caso la cultura arahuaca.

Con respecto a la responsabilidad social, Asoseynekun surgió con el objetivo de brindar bienestar a los agricultores, ya que la mayoría de las ganancias de sus producciones quedaban en manos de los comerciantes, permitiendo así que fueran los mismos quienes exportaran y distribuyeran sus propios productos, con garantías económicas y sociales.

Al ser una empresa que integra a las comunidades indígenas, han obtenido beneficios económicos para su infraestructura y la renovación de infraestructura de sus productores y capacitaciones como por ejemplo del manejo del aguamiel proveniente del lavado del café, la cual antes iba directamente a los ríos y en la actualidad gracias a las capacitaciones se emplean tecnologías de filtrado de agua.

El valor agregado de esta empresa en relación con la naturaleza y el medio ambiente es garantizar que todos los productos de cada uno de sus asociados son de origen 100% orgánico (no se emplean fertilizantes), para brindar productos de calidad y en armonía con el medio ambiente y garantizando la fertilidad de los suelos en el futuro.

Asoseynekun invita a otras empresas a tener un compromiso y consciencia con la conservación para cuidar nuestra vida y los de nuestro alrededor.

Se identificarán categorías basadas en las respuestas obtenidas de la empresa Asoseynekun. Estas respuestas fueron dadas por la gerente de la empresa.

La principal gestión de la asociación es garantizar que los productos sean desde el origen realizados con los conocimientos ancestrales y buscando que desde los asociados hasta los trabajadores mejoren su calidad de vida sin exponerse a químicos y sustancias que los pueda afectar a ellos y a la naturaleza, con los procedimientos que están estableciendo se realiza seguimiento desde el origen en cada una de las fincas productoras realizando trazabilidad por lotes de identificación de la procedencia con las evidencias de los seguimientos realizados, además de las pruebas que se realizan en los laboratorios de la asociación.

Dentro de las instalaciones de los laboratorios se cuenta con técnicos de origen ancestral que están certificados por entidades como el Sena y la Asociación Nacional de Caficultores para realizar las pruebas y transformación de los productos y que estos puedan ser certificados por organizaciones internacionales. Con ello se garantiza mejores precios a los agricultores, al obtener productos de exportación con la garantía de ser tratados bajo las buenas prácticas de agricultura y transformación.

*Interés o desinterés en la integración de los conocimientos ancestrales en sus procesos hacia la sostenibilidad.*

Buscando un impacto social Asoseynekun como empresa ancestral tienen un plan estratégico y de desarrollo con tres ejes importantes: el primero, el fortalecimiento institucional busca capitalizarse para fortalecer a los pequeños productores; el segundo, la sostenibilidad de producción económica indígena que mejora la calidad y la productividad por medio de la optimización de la infraestructura y la asistencia técnica, lo que logra diversificar los ingresos de los cultivadores al intercalar diferentes productos para tener un impacto económico durante todo el año, y evita que estos se dediquen a otras actividades que generen que se pierdan las costumbres ancestrales al tener relación con la economía externa; y tercero, el bienestar indígena, siendo el factor más social, ya que busca un impacto en la comunidad para mejorar el acceso, no solo de los asociados sino también de la comunidad en general, con la creación de vías, escuelas y baños comunitarios.

Además, dentro del plan de sostenibilidad se busca ofrecer productos que otros no hacen, innovando con nuevos productos cumpliendo con las certificaciones internacionales y la generación de empleos para los asociados y la comunidad en general. Todo esto es pensando en el plan a largo plazo de la organización, que garantice una fortaleza financiera y el acceso a créditos que apalanquen un crecimiento de la organización.

Asoseynekun se reinventa para garantizar que todo el año los productores tengan ingresos al garantizar las compras de sus diferentes productos y apoyando para diversificar la producción, buscando el apoyo a los productores, asegurando la compra de sus productos durante todo el tiempo para lo cual se tienen diferentes sitios de recepción cercanos a los agricultores y con apoyo técnico personalizado para lograr que los productos sean de una calidad unificada.

El plan de desarrollo de crecimiento sostenible es: seguir diversificándose con diferentes productos y actividades como agroturismo sostenible; fortalecer las redes sociales, mostrando las

diferentes líneas de negocio; posicionar una tienda online de la marca en diferentes plataformas y gestionar la visita responsable buscando generar un centro turístico en las instalaciones.

En el apartado de responsabilidad ambiental se está fortaleciendo, por parte de los asociados y del resguardo arahuaco, la compra de predios deforestados por campesinos, realizando definición de polígonos para el cultivo y garantizando la recuperación de estos predios, que eran dedicados a la ganadería o monocultivos. Esto se ha logrado por el respeto que tiene los indígenas por las costumbres ancestrales de conservación de la naturaleza.

Al mantener estos conocimientos ancestrales para la conservación y las prácticas de reforestación buscando la recuperación del territorio, no es solo un punto de vista ambiental, sino también un enfoque cultural y espiritual. Se busca reducir las prácticas de monocultivos porque agotan los suelos y afectan la biodiversidad, las prácticas tradicionales prefieren el uso de especies nativas en sus cultivos, buscando la armonía con los ciclos naturales y lunares y el cuidado comunitario del entorno. Esta forma de relación con la tierra permite no solo recuperar los ecosistemas, sino también fortalecer el vínculo sagrado entre las comunidades y su territorio (Añazco, Sánchez, Castro, & Mosquera, 2014).

*Opinión del Investigador*

El objetivo principal de Saberes del Monte es apoyar a la comunidad con el fortalecimiento de los conocimientos ancestrales del aprovechamiento de uno de los recursos más importantes, el agua incluyendo los esfuerzos que se deben realizar para la conservación y buen uso de los recursos del mar sin poner en peligro los recursos de este sistema hídrico.

Con ayuda de la fundación ACUA se logra que las comunidades permitan la participación de la Universidad EAFIT para ayudar a generar, junto con los Emberá Doiba (Gente de Rio) y los conocimientos del Jaibano (chaman), quien es uno de los mayores encargados de transmitir los saberes y, con la participación de la academia, un sistema de cartillas que transmita los conocimientos de la comunidad, ya que a los jóvenes ahora no les interesan los saberes ancestrales.

Con el desarrollo de la investigación se logra un aporte pedagógico para las comunidades formalizando guías para el aprovechamiento adecuado de los territorios, manejo sostenible que permita la continuidad del uso de los recursos principalmente en las nuevas generaciones, que han perdido las costumbres porque se ha evidenciado la migración hacia las ciudades o simplemente no les ha interesado seguir con las tradiciones de su cultura.

El principal aporte de esta investigación es el fortalecimiento del turismo sostenible como una estrategia para mejorar los ingresos de las comunidades locales. Algunas comunidades indígenas de la región han construido malocas tradicionales, que permiten alojar a turistas interesados en un contacto directo con la naturaleza, respetando tanto la biodiversidad como las costumbres ancestrales. Se espera que, a través de esta iniciativa, empresas privadas se sumen al esfuerzo colectivo para impulsar un turismo que sea culturalmente respetuoso y ambientalmente responsable.

El investigador señala que las prácticas tradicionales de manejo del territorio se caracterizan por el uso de especies nativas, el respeto por los ciclos naturales y el cuidado comunitario del entorno. En la zona de Nuquí, se pueden realizar actividades como el avistamiento de ballenas, que se han convertido en una alternativa para integrarse con el medio entorno natural y que, gracias a las buenas prácticas implementadas por las comunidades, buscan mantener la armonía con la naturaleza. Como buenas prácticas, se ha limitado el número de visitantes y se ha enfatizado en el aprovechamiento responsable de los recursos, recolectando solo lo necesario para cubrir la demanda de los residentes y visitantes.

A pesar de los avances tecnológicos, nada se compara con la experiencia real de contemplar paisajes y biodiversidad directamente en la naturaleza, algo que no puede ser sustituido por videos o documentales. Esta conexión auténtica es la que fortalece el sentido de conservación y valoración del territorio.

A nivel global ha surgido una creciente preocupación frente al modelo turístico tradicional, que en muchos casos ha adoptado un enfoque depredador. Por parte de las empresas de turismo se ha desarrollado el concepto de *turismo regenerativo*, que promueve una relación respetuosa con el entorno natural y la biodiversidad, en la que los visitantes contribuyen positivamente al lugar que visitan tratando de no dejar residuos o contaminación en el entorno.

Un ejemplo concreto es *Silvery Refugio Natural*, desarrollado en San Carlos, Antioquia. Este Eco hotel ofrece alojamiento, senderismo y experiencias en contacto directo con la biodiversidad, todo bajo un enfoque educativo y de bajo impacto ambiental. Además de sus servicios básicos, como baños privados, wifi y parqueadero, su principal objetivo es generar conciencia sobre la necesidad de conservar y proteger los ecosistemas. (Octavio Prensa, 2025)

### *Proyecto de Corporación Mar y Monte*

Durante la entrevista con el líder de la Corporación Mar y Monte, se destacó el trabajo que realiza esta organización en la zona de Nuquí, enfocándose en la conservación del medio ambiente y la protección de la cultura y los saberes ancestrales. Su labor se extiende a cuatro comunidades afrodescendientes y catorce comunidades indígenas de las etnias Emberá Dobida y Katío, promoviendo especialmente la participación de las mujeres en los distintos espacios comunitarios y la toma de decisiones.

La corporación tiene como objetivo principal fortalecer la integración cultural entre los diversos grupos étnicos que comparten el territorio. Esto se busca lograr mediante el diálogo intercultural y la construcción de soluciones colectivas a problemáticas comunes, partiendo desde las necesidades individuales hacia una visión compartida. El enfoque principal de su trabajo es la conservación de las especies marino-costeras, proteger los recursos hídricos y las zonas continentales, gestionando acuerdos comunitarios orientados al respeto y la protección de los ecosistemas marinos de la zona de incidencia por las comunidades locales.

Además, se está trabajando activamente con las autoridades locales para fomentar un cambio en los métodos de pesca industrial y pasar a prácticas tradicionales o artesanales. Un ejemplo específico es pasar del uso del trasmallo hacia la pesca con línea, reduciendo el impacto negativo sobre la reproducción de las especies marinas al asegurar que las crías no sean afectadas garantizando conservación para las generaciones futuras.

La medicina tradicional también es parte central en la vida de estas comunidades. Por el difícil acceso a servicios de salud moderna, se ha fortalecido el uso de prácticas ancestrales basadas en el conocimiento de las hierbas medicinales y la espiritualidad, incluyendo oraciones y

rituales tradicionales de sanación. Estas prácticas han demostrado ser eficaces, incluso en personas externas a la comunidad, a pesar del escepticismo que se suele tener hacia estas formas de sanación.

Asimismo, la agricultura se mantiene libre de fertilizantes químicos, utilizando únicamente métodos naturales transmitidos por generaciones. Estos conocimientos ancestrales incluyen, por ejemplo, el seguimiento de las fases lunares para definir los momentos adecuados de siembra, cosecha e incluso actividades como la tala de madera para la construcción de viviendas, garantizando así mayor durabilidad y respeto por los ciclos naturales.

Con el crecimiento del turismo en la región, la corporación Mar y Monte ha trabajado junto a entidades gubernamentales para regular el desarrollo y evitar el impacto ambiental que este sector puede generar. Para esto se han implementado normativas que obligan a las empresas turísticas y a los visitantes a hacerse responsables de los residuos que generan, asegurando su correcta separación, recolección y traslado por parte de entidades autorizadas dedicadas al reciclaje.

Uno de los proyectos más significativos de la corporación es el llamado *Fortalecimiento de gestores territoriales con visión ancestral*, que busca preservar y transmitir los saberes tradicionales. Con este proyecto, los jóvenes se reúnen con los sabios y ancianos de la comunidad en espacios de diálogo intergeneracional, donde se refuerza la importancia del agua, el bosque y la biodiversidad como elementos fundamentales del bienestar y la identidad regional.

No obstante, también se identifican desafíos. Uno de los principales es el impacto de la llegada de nuevas empresas turísticas que, si bien generan empleos, han comenzado a cambiar la visión de los jóvenes, quienes se ven atraídos por ingresos económicos inmediatos. Esto, en

ocasiones, lleva a priorizar las ganancias por encima del cuidado ambiental y cultural, debilitando la conexión con las prácticas tradicionales.

Frente a este panorama, se subraya la necesidad de incidir en los procesos educativos. La enseñanza en la región debe integrarse con los saberes ancestrales, reconociendo que *si el ser humano no tiene conocimiento, no se apropia*. El escaso conocimiento sobre las propias raíces culturales y no buscar la apropiación de las tradiciones, por lo que es necesario fortalecer la educación desde una perspectiva intercultural, que garantice la continuidad de estos saberes en el tiempo.

## 5. Discusión

Con base a la información recolectada para este trabajo y el análisis posterior, se establecen seis principios para la integración de conocimientos ancestrales:

**Principio de cosmovisión holística:** Alinear los valores de las corporaciones hacia el respeto a la naturaleza, territorio y sociedad tiene como fin un actuar responsable en todos los procesos de estas, interconectando los elementos naturales, sociales y económicos y creando sistemas integrales, no aislados, que permitan el crecimiento de todos y de las futuras generaciones.

**Principio de reciprocidad:** La reciprocidad permite mantener un equilibrio entre los individuos y su entorno, para las comunidades ancestrales significa tomar lo necesario y retornar al entorno, prácticas como la economía circular, la Re-generatividad y el uso responsable de recursos naturales, son maneras de practicar este principio como empresas y proyectos.

**Principio de comunidad:** Ancestralmente la manera de prosperar es colectivamente, promover el valor compartido, la inclusión y la participación local, promueven el crecimiento y desarrollo tanto de las corporaciones, como de la sociedad.

**Principio de simplicidad:** La simplicidad ancestral es el valor que se le da a los ritmos y ciclos de la naturaleza y a la armonía del diario vivir enseñándonos que el equilibrio está presente en lo esencial. Reducir nuestros impactos e impulsar modelos regenerativos en los procesos empresariales impulsa la sostenibilidad a largo plazo y el respeto por la naturaleza y sus ritmos.

**Principio de armonía con la naturaleza:** Este principio brinda una perspectiva de la naturaleza no como un recurso, si no como un ser vivo con el cual mantener una relación de

cuidado y respeto, integrar prácticas sostenibles y en armonía con la naturaleza permite generar valor diferencial, mejorar la competitividad y responder a nuevas exigencias del mercado, donde cada vez es más relevante el respeto por la biodiversidad, el origen ético de las materias primas y la obtención de certificaciones ambientales y sociales.

Principio de valoración a los servicios ecosistémicos: En el mundo ancestral los seres humanos estamos constituidos por el universo y cada individuo es un micro universo que contiene todos los elementos (agua, fuego, aire y tierra) refiriendo que estar bien adentro, es estar bien afuera, estos elementos representan el equilibrio de los territorios y la sociedad.

El agua: la gestión y uso sostenible de este recurso es fundamental para garantizar el equilibrio de los ciclos naturales, proteger los ecosistemas y garantizar la disponibilidad de esta a generaciones futuras. Como empresas el buen uso de este recurso y el manejo de tecnologías de filtrado de agua en procesos industriales es fundamental para garantizar lo anterior.

La tierra: este elemento no solo cubre muchas de las necesidades básicas de los seres humanos, sino también de todo lo que habita el planeta, por lo que educarse y ser consciente sobre el uso responsable de los suelos es fundamental como organizaciones. La falta de educación es una amenaza ya que se ha puesto el éxito solo en el mundo material y ha hecho que el conocimiento ancestral se vea como ignorancia, siendo todo lo contrario, porque trabajar desde adentro en armonía con la naturaleza permite el sostenimiento a lo largo del tiempo sin alterar el mundo o la casa donde vivimos que es la tierra.

El aire: el aliento del mundo es lo que nos conecta con todos los seres que lo habitamos, nos permite comunicarnos, respirar y unir nuestros pensamientos. Cuidar este elemento depende de buscar reducir las emisiones en nuestras operaciones, estar abiertos al diálogo y a expandir el

pensamiento para buscar soluciones innovadoras que contrarresten la contaminación que generamos.

El fuego: en la cultura Arahua alrededor del fuego se conversa y se toman decisiones, además el fuego es energía, limpia y regenera los suelos, sin embargo, con un mal uso puede generar estragos y destruir ecosistemas. Como empresa ser consciente de que cada tipo de energía que se emplea tiene una huella ecológica, migrar hacia energías limpias y renovables y reducir las emisiones contaminantes de los procesos industriales como por ejemplo los provenientes de procesos de combustión, es un paso hacia la regeneración y disminución de impactos negativos en el medio ambiente.

Los pasos establecidos en esta tesis para integrar los conocimientos ancestrales en proyectos y empresa son los siguientes:

1) Compromiso corporativo: Tener presente en la misión, visión y propósitos corporativo la integración del conocimiento ancestral en todos o algunos de los procesos empresariales.

Se recomienda formar un comité integral que tenga en cuenta la sostenibilidad, la innovación, las finanzas, operaciones y relaciones sociales de la empresa o proyecto.

2) Diagnóstico del territorio y la cultura: Tener conocimiento sobre el/los territorios/s y las comunidades aledañas a los procesos del proyecto o empresa es importante para conocer el contexto territorial, como es el uso de los recursos, las prácticas tradicionales y la organización social, para analizar como estos pueden aportar al fortalecimiento en el ámbito sostenible de la corporación y a su vez mejorar su reputación.

3) Comunicación con las comunidades ricas en conocimiento: Establecer lazos de comunicación y confianza con las comunidades ancestrales es reconocer la propiedad intelectual colectiva, la preservación cultural y la valoración de los servicios ecosistémicos.

Al promover el diálogo intercultural la corporación se enriquece de los conocimientos o cosmovisión ancestral para su uso en las prácticas sostenibles de la misma y se abren diversas oportunidades como: generación de confianza, apertura social a diversos proyectos y creación de acuerdos de valor compartido.

Hay casos en las que las corporaciones no tienen relación con territorios cercanos a comunidades ancestrales, en estos casos la integración de estos conocimientos se puede realizar por medio de investigaciones como las evidenciadas en el documento presente.

4) Creación de estrategias integrales: Es importante como empresas la implementación de algunos o todos los principios clave para la integración de los conocimientos ancestrales, por ejemplo, aplicar principios como: la reciprocidad, simplicidad y armonía con la naturaleza.

También se puede colaborar con comunidades en la creación de proyectos innovadores que fomenten la conservación, inclusión social y prácticas amigables con el medio ambiente.

5) Integración en la gestión empresarial: Implementar los principios claves en procesos específicos es uno de los pasos más importantes para la integración de conocimientos ancestrales en las corporaciones, ya sea desde la parte técnica o desde la cosmovisión y ética corporativa.

Para analizar el éxito de lo anterior se recomienda establecer métricas que incluyan aspectos relacionados a la naturaleza y no solo al crecimiento económico, como por ejemplo el análisis SROI.

Otro aspecto fundamental es capacitar y sensibilizar a todos los colaboradores hacia el respeto por los legados culturales, la naturaleza y la sostenibilidad.

6) Creación y monitoreo de indicadores de sostenibilidad: Crear indicadores de evaluación de resultados tradicionales como económicos, sociales y ambientales, pero además incluir otros como el respeto a los ciclos naturales, niveles de inclusión ancestral y nivel de

participación e integración de comunidades. Lo anterior seguido de una comunicación transversal y transparente de los resultados.

7) evolución y aprendizaje continuo: Fomentar acciones regenerativas en cada escalón de la organización, es importante para aportar al equilibrio y armonía con la naturaleza y fomentar el buen vivir, sin afectar la productividad organizacional.

A su vez, sistematizar los resultados de estas prácticas sus aprendizajes en las diferentes áreas corporativas permiten replicar estas prácticas en otras áreas y tener un mayor porcentaje de éxito.

La integración del conocimiento ancestral en proyectos y empresas supone un gran desafío, a la vez que una enorme oportunidad para el replanteamiento de los modelos de sostenibilidad en Colombia, aunque el país se reconoce como rico en diversidad cultural indígena, la convergencia de esta a nivel industrial y otras áreas se encuentra limitada por tensiones culturales, económicas y políticas.

Los resultados obtenidos, permiten observar el contraste entre los conocimientos ancestrales y su integración con empresas y proyectos camino a la sostenibilidad, habiendo puntos de convergencia y aspectos que generan tensión para la integración de estos.

Los testimonios obtenidos en la entrevistas con comunidades ancestrales (Tikuna, Arahuaca y Emberá Doiba) evidencian tener en común una cosmovisión basada en vivir en armonía con la naturaleza y sus territorios, lo que ejemplifica modos de vida en equilibrio con los ecosistemas y teniendo coherencia con lo planteado por autores como Grosfoguel (2016) y Garavito y Chaparro (2017) quienes expresan que los saberes ancestrales son un legado cultural y brindan alternativas y prácticas para la gestión sostenible. Sin embargo, también se observa que algunos habitantes de ciertas comunidades no están viviendo según la cosmovisión de su cultura,

por la pérdida de esta en las nuevas generaciones y la occidentalización dentro de sus propias comunidades, dejando atrás sus prácticas espirituales y de cuidado al medio ambiente.

A su vez, casos como el de la exitosa Empresa Asoseynekun, creada y liderada por indígenas de la comunidad arahuaca, demuestran que no solo es posible la integración de conocimientos y prácticas ancestrales en el sector empresarial, sino que son estratégicos para la generación de modelos productivos, regenerativos y que generen valor compartido tanto a nivel económico, social y ambiental, por lo que no deben ser considerados únicamente como patrimonio a nivel cultural.

Asoseynekun es un claro ejemplo de la posibilidad de la articulación de saberes ancestrales con prácticas ASG. Esta asociación incorpora su conocimiento tradicional en la producción agrícola, certificaciones sostenibles e internacionales de sus productos y su trazabilidad. Ofreciendo ventajas altamente competitivas en mercados tanto a nivel nacional, como internacional y validando lo propuesto por Altieri y Nicholls (2017) que sostienen que la agroecología y las prácticas tradicionales son viables para la construcción de economías respetuosas y resilientes con el medio ambiente.

Los hallazgos obtenidos de la comunidad Tikuna muestran que aunque se tienen unas creencias y cultura de respeto a la naturaleza, hay un fenómeno en el que prevalece la pérdida de las prácticas tradicionales en las nuevas generaciones de su comunidad, habiéndose visto amenazada su cultura por los procesos de modernización e influencia externa (occidental), lo que coincide con lo planteado por Berkes (2018) quien indica que la transmisión de los conocimientos ancestrales se encuentran en peligro por la influencia de dinámicas externas que alteran las formas tradicionales de vida en las comunidades. La problemática anterior demuestra la necesidad de fortalecer los mecanismos de educación a nivel intercultural y vivificar la cultura

de las comunidades ancestrales, para poder transmitir fuera de las mismas estos conocimientos y ejecutarlos a favor de las prácticas sostenibles de empresas y proyectos.

Por otro lado, Los Arahuacos demuestran una gran cosmovisión holística centrada en la búsqueda del equilibrio espiritual y natural en sus prácticas, teniendo a su vez una orientación y filosofía que busca el desarrollo económico de su comunidad y otras comunidades, lo que permite tener ideas sobre la construcción de indicadores de sostenibilidad que no limiten ni impidan el crecimiento económico de las empresas, si no que integren este crecimiento y rentabilidad al bienestar comunitario, la espiritualidad y la armonía con la naturaleza. Lo anterior coincidiendo con la crítica de Grosfoguel (2016) que sugiere que la sostenibilidad no consiste solo en indicadores técnicos, sino también a la integración de dimensiones culturales y epistémicas muchas veces ignoradas.

Los hallazgos obtenidos en la entrevista realizada al fundador de la *Corporación Mar y Monte* de Nuquí, Chocó representan un modelo que demuestra la integración entre la cultura ancestral, la conservación natural y el empoderamiento de las comunidades. La migración de las prácticas extractivas de pesca a prácticas tradicionales ha permitido aportar al contrarresto de la crisis ecológica de su territorio sin abandonar su actividad económica (pesca).

También en estas comunidades de Nuquí y Chocó, se observa un dilema entre el crecimiento del turismo (su principal actividad económica) y las nuevas aspiraciones que esta industria genera en los jóvenes de la comunidad, lo que pone en riesgo la continuidad de sus prácticas y legados tradicionales, por lo que es indispensable el dialogo intergeneracional e intercultural para para el desarrollo y continuidad de prácticas sostenibles que protejan los ecosistemas e impulsen la economía a la par tanto para los empresarios como para la comunidad local.

## 6. Conclusiones

Con este trabajo se evidenció que las empresas requieren fortalecer su compromiso con la sostenibilidad mediante la adaptación de sus sistemas de gestión a las exigencias ambientales y regulatorias actuales. En este proceso, *la integración de conocimientos ancestrales* surge como una oportunidad que aporta valor cultural, ambiental, social y económico, que se ha demostrado rentable mediante la metodología de *SROI*.

Estos saberes tradicionales contribuyen directamente al cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible, en especial los *ODS 11, 12, 15 y 16*, al promover la protección del patrimonio cultural y natural, el uso responsable de recursos, la conservación de la biodiversidad y el fortalecimiento institucional.

El diálogo entre líderes de empresas, proyectos y las comunidades presenta riesgos y desafíos asociados a la occidentalización, la pérdida de la cultura de las nuevas generaciones de las comunidades indígenas, la falta de oportunidades de diálogo intercultural a causa de barreras originadas por prejuicios y conflictos sociales ocurridos entre las comunidades ancestrales y la sociedad occidental. Todo esto pone en peligro la permanencia y aplicación de estos saberes para el futuro, por lo tanto, se debe encontrar la manera de engranar o moldear el saber de afuera con el saber de los pueblos indígenas (Pinzón Salas, 2024, p. 147).

La integración de los saberes ancestrales en Colombia es factible si se logra una buena relación con las comunidades y se dejan a un lado los prejuicios, desconfianza y conflictos históricos entre las comunidades indígenas y las empresas, realizando consultas previas e incentivando la protección de la propiedad intelectual para evitar una explotación comercial indebida del conocimiento ancestral.

De todo lo anterior se puede inferir algunos motivos por los cuales integrar los conocimientos ancestrales en los proyectos y empresas.

- Creación de modelos alternativos y conservación del patrimonio cultural: Permite un replanteamiento de los modelos de desarrollos actuales, enfocado en la circularidad, resiliencia, reciprocidad y la regeneración de mano del crecimiento económico.
- Ventaja competitiva: Integrar estas prácticas es un gran diferenciador ante los consumidores verdes, implica un verdadero compromiso con la sostenibilidad y permite lograr certificaciones verdes, ventajas reputacionales y valor agregado.
- Credibilidad y transversalidad: Los conocimientos ancestrales hacen coherentes y creíbles a las corporaciones, además de fomentar la transversalidad y transparencia en las mismas.
- Reducción de costos: el conocimiento ancestral impulsa sistemas productivos que optimizan los recursos, la economía circular y las prácticas regenerativas, lo que se refleja en reducción de costos a largo plazo y permite acceder a beneficios económicos exclusivos de corporaciones sostenibles, como financiación, bonos, beneficios legales, etc.

Integrar los conocimientos ancestrales es aprender de quienes por siglos han contribuido al sostenimiento de la vida y nos permite ser actores activos en la prolongación de este legado para nuestra generación y las generaciones futuras. Es importante que las empresas integren con responsabilidad estas prácticas y no solamente como una estrategia de mercado.

## 7. Contribución a los ODS

El análisis SROI realizado permite demostrar que la integración de estos saberes también genera beneficios importantes como: reducción de costos regulatorios, ahorro en consultorías externas y mitigación de impactos sociales y ambientales, siendo la integración de los saberes ancestrales, no solo destacable en términos éticos y medioambientales, si no también rentable a nivel económico. Se evidencia, por lo tanto, que este trabajo contribuye a las siguientes metas específicas:

Meta 11.4 Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo.

Meta 12.2: Lograr la gestión sostenible y uso eficiente de los recursos naturales.

Meta 15.5 Adoptar medidas urgentes y significativas para reducir la degradación de los hábitats naturales, y detener la pérdida de la diversidad biológica.

Meta 16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas.

Integrar estos saberes en proyectos y empresas sostenibles permite construir propuestas de desarrollo que equilibren la rentabilidad económica con la responsabilidad ambiental y la equidad social. Además, esta integración responde directamente a la meta 11.4, al contribuir a la protección y salvaguarda del patrimonio cultural y natural del mundo, revalorizando los sistemas de conocimiento tradicionales y defendiendo los territorios como espacios vitales colectivos y de participación comunitaria.

Podemos evidenciar que el conocimiento ancestral no debe ser visto como algo del pasado, sino como un componente activo, importante e innovador para el presente y el futuro del desarrollo sostenible, como lo indica la meta 12.2: lograr la gestión sostenible y uso eficiente de los recursos naturales. Esto es una de las bases fundamentales de la integración con los conocimientos ancestrales, además que los valora y los incorpora en el diseño de las decisiones públicas, al igual que en proyectos empresariales y modelos educativos. Así, se logra dar un paso esencial y vital para una sostenibilidad más inclusiva, ética y culturalmente pertinente para la sociedad actual.

Se han identificado a su vez algunas barreras y limitaciones para los procesos de integración de estos saberes, entre ellas se encuentran:

La falta de espacios y disposición de diálogos interculturales.

Las tensiones internas dentro de las comunidades sobre el uso y transmisión de sus saberes.

Los antecedentes de problemáticas sociales y políticas entre comunidades indígenas y proyectos empresariales.

La visión utilitarista de algunas empresas en la industria con respecto al mal uso de los recursos naturales y/o apropiación del conocimiento sin dar crédito a las comunidades.

La sinergia y diálogo intercultural entre las comunidades indígenas, empresas y líderes de proyectos son una oportunidad de crecimiento y demuestran que la sostenibilidad puede ser equitativa a nivel social, responsable con el medio ambiente, viable económicamente e integrativa a nivel cultural para la conservación de la biodiversidad. Un ejemplo de esto es la propuesta de Calixto Suarez, en la que sugiere que el maguey se puede ofrecer como reemplazo de las bolsas para acabar con los plásticos (Pinzón Salas, 2024, p. 135).

En el proyecto *Saberes del Monte* se evidenció un distanciamiento entre los jóvenes y su herencia cultural y tradicional, debido a la tendencia de migración hacia las ciudades y la desvalorización de sus prácticas tradicionales. Para tratar de mitigar, se propuso una estrategia pedagógica que combina el saber ancestral con herramientas educativas modernas, buscando preservar el conocimiento y fomentar el sentido de pertenencia territorial y tradicional.

Como alternativa, y una manera de incentivar a los jóvenes, se promovió el turismo regenerativo buscando el empleo local y principalmente asegurar que la biodiversidad no fuera afectada. Con la construcción de malocas para el alojamiento de turistas y el desarrollo de salidas a mar abierto para el avistamiento de ballenas, estos son ejemplos de cómo estas comunidades están integrando la conservación ambiental con el desarrollo económico de la región.

## **8. Impacto del Trabajo al Desarrollo Sostenible**

### **Medición y Monetización del Impacto Empleando el Método SROI.**

#### *Antecedentes*

En el contexto actual se evidencia una crisis ambiental y social, marcada por el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la exclusión histórica de comunidades indígenas. (IPCC, 2023; PNUMA, 2021). Sin embargo, nuestros ancestros cuentan con conocimientos valiosos para la gestión sostenible del territorio (Toledo & Barrera-Bassols, 2008; Berkes, 2018). El modelo económico extractivo ha deteriorado recursos como el agua y los suelos fértiles, lo que exige nuevas estrategias de desarrollo inclusivas y sostenibles (FAO, 2020; Altieri & Nicholls,

2017). Integrar estos saberes en proyectos y empresas productivas representa una oportunidad para impulsar economías locales resilientes y éticas (UNESCO, 2019; Sachs et al., 2022).

## **9. Impactos Sociales, Ambientales y Económicos que se Esperan Generar a través del Proyecto**

La iniciativa busca apoyar la identidad cultural de las comunidades indígenas valorando sus conocimientos y empoderando a sus miembros, a la vez que las integra al mundo empresarial y a los marcos gubernamentales. Mediante el uso de conocimientos ancestrales, el proyecto busca restaurar ecosistemas, gestionar eficazmente los recursos naturales y mejorar la biodiversidad, aumentando así la resiliencia ambiental ante el cambio climático. En el ámbito económico, promueve iniciativas respetuosas con el planeta, fomenta la economía circular y busca aumentar los salarios de la comunidad local, a la vez que reduce la dependencia de los métodos extractivos y fomenta una economía más sostenible y estrechamente vinculada a la tierra.

### **Metodología y Propósito del Análisis SROI**

Mide y cuantifica la valoración de impactos, incorporando aspectos como los costos, beneficio sociales, medioambientales y económicos, en este caso el análisis es un pronóstico que busca establecer el valor y beneficios de la integración del conocimiento ancestral en proyectos y empresas.

### *Audiencia*

Este análisis va enfocado a las empresas y proyectos públicos y privados en Colombia y a algunas comunidades indígenas.

### *Enfoque*

Para este análisis se tomarán los valores estimados como la inversión y la proyección estimada de beneficio por mejoras desde el punto de vista social y ambiental estimándose un periodo de un año.

Se miden impactos sociales y ambientales, además de mejoras en el bienestar comunitario, generación de empleo, reducción de emisiones y uso eficiente de recursos, basados en la inversión y beneficios proyectados durante cinco años.

Para determinar el SROI, se identifican las partes interesadas y después se define la teoría del cambio para resolver las necesidades o problemas, incluyendo las actividades y los resultados esperados, los cuales se presentan en la siguiente tabla.

**Tabla 1***Teoría del cambio*

GRUPO DE INTERÉS	NECESIDAD O PROBLEMA PARA RESOLVER	INSUMOS	ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS, OUTCOMES O BENEFICIOS
Empresas públicas y privadas	Malas prácticas de producción	Entrevista con comunidades indígenas y empresas	Revisión documental y bibliográfica		
Ancestros Indígenas	Degradación de los ecosistemas	Tiempo	Identificación y recolección de las principales prácticas ancestrales	Guía escrita para la Integración de conocimientos ancestrales en proyectos y empresas sostenibles	Contribuir con proyectos y empresas sostenibles para que tengan ahorros durante sus actividades al contar con la guía gratuita que contempla el conocimiento ancestral
Comunidad en General	Diseñar proyectos y empresas que consideren los contextos socioculturales de los territorios	Casos de estudio de problemáticas con ancestros indígenas	Verificación de los datos recolectados en las entrevistas		
Entidades públicas nacionales / Regionales	Gestionar modelos sostenibles que incluyan el valor compartido	Legislación y políticas ambientales en la sociedad civil y ancestral			

*Nota: Tabla de elaboración propia que describe los grupos de interés, las necesidades a resolver y los resultados esperados.*

Los beneficios principales de esta investigación se miden teniendo en cuenta la valoración y el impacto, estableciendo indicadores y la duración de los beneficios junto con la determinación del proxy. Además, se calcula el valor neto del beneficio resultante de la guía práctica para la integración del conocimiento ancestral en empresas y proyectos camino a la

sostenibilidad, al utilizar estos conocimientos para gestionar la armonía con la naturaleza y minimizar los impactos. Para este cálculo se tiene en cuenta un ahorro en consultorías con asesores por un valor anual de \$90.000.000 COP; el valor neto considerado para los beneficios en los proyectos al integrar los saberes en el plan de desarrollo con el fin de controlar los impactos que se puedan generar y, además, incluir en el diseño las buenas prácticas alineadas con los conocimientos ancestrales. Este cálculo resultante de la reducción en los costos adicionales por temas de regulación ambiental de las diferentes corporaciones regionales puede llegar a ser de \$ 64.000.000 COP en un año.

Por último, se calcula un ahorro para las empresas de \$ 70.500.000 COP/ año al lograr mitigar los impactos sociales durante los procesos productivos y reduciendo el ausentismo por enfermedades generales o profesionales con la implementación de las buenas prácticas. Este cálculo se basó en una empresa con una media de 50 trabajadores y con un ausentismo promedio del 6,3% mensual según ANDI (2024).

Dentro de los costos considerados se tienen \$ 53.600.000, que se distribuyen de la siguiente manera: 350 horas dedicadas a la investigación y uso de recursos tecnológicos con un costo estimado de \$33.400.000; se considera un valor del asesor para revisión y correcciones por \$ 4.500.000; y, por último, el costo estimado en las horas invertidas para las entrevistas y transporte por \$ 15.700.000.

**Tabla 2***Retorno social de la inversión*

INDICADOR	DURACIÓN DEL BENEFICIO	PROXY	VALOR NETO
Una guía para la integración del conocimiento ancestral en empresas y proyectos en camino a la sostenibilidad	Al menos 5 años, o menos si se realiza un replanteamiento de los ODS antes del 2030	Ahorro en el costo de servicios de consultoría para la integración de saberes ancestrales por dos años (\$ 100,000,000)	\$ 90.000.000
Mejora en los proyectos que incluyan conocimientos ancestrales	2 años para evaluar la efectividad de la integración del conocimiento	Beneficios obtenidos por parte de los proyectos con la integración de los saberes en el plan de desarrollo (\$ 80,000,000)	\$ 64.000.000
Porcentaje de integración del conocimiento ancestral en proyectos y empresas sostenibles	5 años con revisión anual a los reportes de Sostenibilidad para evidenciar las tendencias de la integración	Ahorros económicos generados en la mitigación de impactos ambientales y sociales de las empresas ( \$ 91,000,000)	\$ 70.500.000

*Nota: Tabla de Elaboración propia* donde se evidencia los beneficios durante la implementación del proyecto.

Con los valores estimados de ahorro con la implementación en las empresas resultando un beneficio esperado de al menos 5 años el valor calculado del SROI que se obtuvo fue de 4,1, lo que nos indica que por cada peso invertido por parte de la empresas y los proyectos, podemos obtener beneficios por \$ 4,1 COP , esto nos permite afirmar que integrar los conocimientos

ancestrales en las empresas y proyectos camino a la sostenibilidad aporta beneficios disminuyendo los impactos, además de mostrar el compromiso con la sostenibilidad y la contribución a los ODS.

Aquí se encuentra las consideraciones para los tratamientos de datos, al estar en contacto con comunidades ancestrales.

## **10. Biografía de los Autores y Director de Trabajo de Grado**

### **Biografía de los Autores**

Néstor Eduardo Rodríguez Sánchez

Correo: [nerodrigus@eafit.edu.co](mailto:nerodrigus@eafit.edu.co)

Néstor Eduardo Rodríguez Sánchez es ingeniero de Productividad y Calidad del Politécnico Jaime Isaza Cadavid, especialista en Pedagogía y Docencia de la Corporación Universitaria del Área Andina, auditor interno de Basura cero, su experiencia profesional siempre ha sido en el sector privado en empresas de manufactura para productos en acero utilizados en el sector Oil & Gas por más de 25 años en el área de Mantenimiento, Ingeniería y HSE.

[linkedin.com/in/nelson-sanchez-34490b37](https://www.linkedin.com/in/nelson-sanchez-34490b37)

Sol Celeste Ortiz Correa

Correo: [scortizc@eafit.edu.co](mailto:scortizc@eafit.edu.co)

Geóloga egresada de la universidad Eafit, con énfasis en geología ambiental y experiencia en sistemas de información geográfica.

<https://www.linkedin.com/in/solcelesteortizcorrea>

### **Biografía del director de trabajo de grado**

Edgar Martínez Londoño

Correo Electrónico: [betosnow@icloud.com](mailto:betosnow@icloud.com)

Doctor en ingeniería ambiental (cambio climático), con maestría en ingeniería (materiales y procesos), maestría en gestión y auditorías ambientales e ingeniero sanitario.

Experiencia en Sostenibilidad: 24 años - Consultor en sostenibilidad e infraestructura sostenible Edgar ha liderado proyectos regenerativos y neto positivos, como la creación de Silvery Refugio Natural, un hotel boutique en el bosque, con la recuperación de 60 hectáreas de ecosistemas nativos, incluyendo áreas de conservación. También trabaja en iniciativas de eficiencia energética para edificaciones.

Áreas de Expertise en Sostenibilidad: Cambio climático, desarrollo sostenible, energías alternativas, regeneración, empresas neto positivo.

[linkedin.com/in/edgaralbertomartínezlondoño](https://www.linkedin.com/in/edgaralbertomartínezlondoño)

<https://orcid.org/0000-0002-2905-0330>

## **11. Agradecimientos y Reconocimientos**

Agradecemos a todos los colaboradores de las comunidades y empresas por su apertura y aporte a este trabajo de grado, al Doctor Edgar Martínez por su guía y aportes de conocimiento durante este proceso.

## 12. Referencias Bibliográficas

Inteligencia artificial: Se implementaron Gemini y Chat Gpt para resumir texto, revisar ortografía y aspectos de Normas APA.

Asoseynekun. (2025, 23 de agosto). *Agricultura sostenible en Colombia: Proyectos indígenas - Asoseynekun*. <https://gruposeynekun.co/>

Añazco, M., Sánchez, D., Castro, E., & Mosquera, R. (2014). *Conocimientos ancestrales para el manejo forestal sustentable*. Organización Nacional de los Pueblos Indígenas de la Amazonía Colombiana (OPIAC).

ANDI – Asociación Nacional de Empresarios de Colombia. (2024, 14 de noviembre). *Estudio de Ausentismo Laboral del CESLA de la ANDI (EALI 2023)*. Ponencia en el Encuentro Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, Cartagena. <https://www.andi.com.co/Home/Noticia/17758-en-el-encuentro-nacional-de-seguridad-y>

Berkes, F. (2017). *Sacred Ecology*. Routledge eBooks. <https://doi.org/10.4324/9781315114644>

Bonfil Batalla, G. (1982). *Etnodesarrollo: Sus premisas jurídicas, políticas y de organización. En América Latina: Etnodesarrollo y etnocidio*. Ediciones Flacso. <https://biblio.flacsoandes.edu.ec/libros/digital/40151.pdf>

Campos, G., & Martínez, N. E. L. (2012). La observación, un método para el estudio de la realidad. *Xihmai*, 7(13), 45–60.

Cardona, G. A. A. (2006, julio 1). El territorio y su significado para los pueblos indígenas. *Revista Lunazul*. <https://revistasojs.ucaldas.edu.co/index.php/lunazul/article/view/1059>

Carrasquilla, J. D. E. (2023). La unión de saberes ancestrales y tecnología: Forjando una agricultura sostenible en Colombia. *CON-CIENCIA Y TÉCNICA*, 7(2), 3–4.

Cuenca, J., Aldana, F., & Cifuentes, A. (2010). *Espacios rituales y cotidianos en el Alto Río Ranchería, La Guajira, Colombia: Arqueología del sureste de la Sierra Nevada de Santa Marta*. Universidad Nacional de Colombia.

Díaz Díaz, M. A., & Salazar Castellanos, C. M. (2021). Modelo de gestión para la restauración y manejo sostenible del suelo, La Esmeralda Sur, Tuchín – Córdoba, Colombia. *Revista Environment & Technology*, 2(1).

Etter, A., McAlpine, A., & Possingham, H. (2010). Historical patterns and drivers of landscape change in Colombia since 1500: A regionalized spatial approach. *Annals of the*

- Association of American Geographers*, 100(4), 837–858.  
<https://doi.org/10.1080/00045600701733911>
- García del Alba, J. (s. f.). *Saberes culturales y salud: Una mirada de la realidad polifacética. Desacatos*. <https://desacatos.ciesas.edu.mx/index.php/Desacatos/article/view/242/122>
- Grosfoguel, R. (2016). Del “extractivismo económico” al “extractivismo epistémico” y “extractivismo ontológico”. Una forma destructiva de conocer, ser y estar en el mundo. *Tábula Rasa*, 24, 123–143. <https://doi.org/10.25058/20112742.60>
- Heeren-Hauser, A., Cheikhoussef, A., & Chimwamurombe, P. M. (2020). The Namibian bioeconomy: Transformation to a sustainable society? *Discover Sustainability*, 1(1), 8. [https://doi.org/\[DOI\]](https://doi.org/[DOI])
- Manzaneda, E. (2018). *Modelo de gestión estratégica para pymes procesadoras de quinua, caso: Empresa Fortigrano*. Universidad Nacional de San Agustín.
- Montes, C. A. S. (2024). A relevancia da Cúpula de Belém do Pará para implementação do Tratado de Cooperação Amazônica. *Revista de Ciências Ambientais*, 58(2), 1–12. <https://doi.org/10.15359/rca.58-2.2>
- Moreno Barros, Á. M. (2021). *Memoria biocultural del conocimiento ancestral del agua para la resiliencia comunitaria: Casos de estudio Embera-Katios y Zenúes (Colombia)*.
- Octavio Prensa. (2025, 25 de abril). Conozca un refugio privado en medio del bosque para compartir momentos indelebles. *Octavio Prensa*. <https://www.octavioprensa.com/conozca-un-refugio-privado-en-medio-del-bosque-para-compartir-momentos-indelebles/>
- Organización Gonawindua Tayrona. (2012). *Informe sobre la gestión y conservación del Parque Nacional Natural Tayrona*. Ediciones DEF.
- Parra, Y., Epiayu, L., & Mercado Epiayu, R. S. (2020). *Yonna: sukulalan suwatirra kassa (círculo danzante del sonido): Lenguajes ceremoniales wayuu para el cuidado del territorio y la educación ambiental en aulas multigrado* (ISBN 9789585178588).
- Peña, C. (2022). *Revalorización del conocimiento ancestral sobre cambio climático: Experiencias adaptativas de la nacionalidad Kichwa Waranka en Ecuador, 2000–2020*. Repositorio Digital FLACSO Ecuador. <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/18431>
- Rúales, E. A. B., Villalobos, M. A. B., Coral, J. C., Camus, C. N. R., & Huamanta, E. R. C. (2022). Soluciones tecnológicas ancestrales y su aplicación en tiempos actuales. *Universidad y Sociedad*, 477.

- Salas, J. P. (2024). *Inteligencia natural*.  
<https://doi.org/10.51573/andes.9789587987386.9789587987393.9789587987409>
- Sarmiento, H. J., & Larrinaga, C. (2021). De otro mundo y en otra lengua. Informes de sostenibilidad sin conflictos ambientales ni pueblos originarios. *Innovar*, 31(82).  
<https://doi.org/10.15446/innovar.v31n82.98418>
- Toro Chalá, E., Macuacé Otero, R. A., & Sevillano Rodríguez, M. E. (2023). *Planeación y gestión de los Consejos Comunitarios de la región del Patía del sur occidente colombiano*.
- Torres, B., Jadán, O., Aguirre, P., Hinojosa, L., & Günter, S. (2015). The contribution of traditional agroforestry to climate change adaptation in the Ecuadorian Amazon: The Chakra system. En S. Günter, P. Hinojosa, & O. Torres (Eds.), *Proceedings of the International Conference on Climate Change* (pp. 102–110). Springer.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-642-38670-1\\_102](https://doi.org/10.1007/978-3-642-38670-1_102)
- UNESCO. (2001). *Declaración Universal sobre la Diversidad Cultural*. Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura.
- Villarreal-Gómez, A., Mouthón-Ramos, P., & Jurado-Almonte, J. M. (2021). Turismo y sostenibilidad ambiental y social a través del etnomarketing en Isla Grande (Archipiélago de Nuestra Señora del Rosario, Colombia). *Revista de Estudios Andaluces*, 42.  
<https://doi.org/10.12795/rea.2021.i42.08>

## 13. Apéndices

### Apéndice A

En este apéndice se encuentra las preguntas de la entrevista utilizada para la recolección de la información

#### *Entrevistas*

A continuación, se presentan las preguntas para las entrevistas, diferenciadas por grupo:

- Entrevistas a las comunidades indígenas
- Información general
- ¿A qué comunidad indígena pertenece y cuál es su lengua materna?
- ¿Cuál es su rol dentro de la comunidad? (anciano, agricultor, líder, joven, mujer, autoridad, etc.)
- ¿Cuántas personas viven actualmente en su hogar y cuál es su nivel de escolaridad?
- Relación con el territorio y conocimientos ancestrales
- ¿Qué significa para usted la relación entre su comunidad y el territorio?
- ¿Qué prácticas tradicionales realiza su comunidad para cuidar el medio ambiente, el agua y conservar la biodiversidad?
- ¿Qué elementos de la naturaleza considera sagrados o esenciales para la vida?
- Manejo de recursos y prácticas productivas
- ¿Cuáles son los principales cultivos tradicionales de su comunidad y cómo protegen los suelos ante eventos como sequías o lluvias extremas?

- ¿Cómo manejan los residuos o desechos generados por sus actividades cotidianas?
- Vivienda, energía y organización del hábitat
- ¿Qué materiales tradicionales utilizan para construir viviendas y cómo se organizan tradicionalmente los espacios comunitarios?
- ¿Qué tipo de energía utilizan para cocinar, iluminar o calentar? ¿Usan fuentes alternativas como solar o eólica?
- Salud, bienestar y transmisión de saberes
- ¿Cómo entienden ustedes el equilibrio entre cuerpo, mente, comunidad y naturaleza?
- ¿Quiénes son los encargados del cuidado espiritual y físico en su comunidad y cómo se transmiten estos saberes entre generaciones?
- Interacción con proyectos externos
- ¿Su comunidad ha sido consultada para la realización de proyectos o procesos empresariales? ¿Qué impacto tuvo?
- ¿Qué riesgos actuales de la industria o empresas amenazan sus conocimientos y prácticas tradicionales?
- Proyección del conocimiento ancestral
- ¿Qué conocimientos de su comunidad cree que podrían implementarse en proyectos o empresas públicas y privadas que busquen sostenibilidad?
- ¿A qué industrias serían aplicables dichos conocimientos?
- Entrevistas a empresas y líderes de proyectos
- ¿Qué tipo de relación tienen, si existe, con comunidades portadoras de saberes ancestrales?

- ¿Qué prácticas sostenibles desarrolladas por su empresa piensan que tienen relación (directa o indirecta) con conocimientos tradicionales?
- ¿Cómo integran criterios culturales o territoriales en el diseño de sus productos, servicios o proyectos?
- ¿Considerarían viable desarrollar alianzas con comunidades indígenas o rurales para proyectos conjuntos basados en conocimientos tradicionales?
- ¿Cómo miden los impactos sociales, ambientales y económicos de sus actividades?
- ¿Qué aprendizajes han obtenido del trabajo con comunidades o territorios con tradición ancestral, si lo han realizado?
- ¿Piensan que se tendría beneficios con una integración del conocimiento ancestral en el sector empresarial?
  - ¿Recomendaría a otras empresas incorporar conocimientos ancestrales para sus modelos sostenibles?

## Apéndice B

En este espacio encontramos el calendario de esparcimiento de los autores y cronograma de actividades desarrolladas durante la elaboración del presente trabajo.

**Tabla 3**

*Calendario de esparcimiento*

CALENDARIO DE ESPARCIMIENTO							
	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO
<b>NÉSTOR RODRIGUEZ</b>	DESCANSO	RUNNING EN LA MAÑANA	RUNING EN LA MAÑANA	RUNNING EN LA MAÑANA	NOCHE LIBRE	TARDE DE FÚTBOL	DÍA DE DESCANSO
<b>SOL CELESTE</b>	EJERCICIO EN LA MAÑANA	EJERCICIO EN LA MAÑANA	EJERCICIO EN LA MAÑANA	DESCANSO	CLASES DE CERÁMICA	TARDE DE DESCANSO	DÍA DE DESCANSO

*Nota: Elaboración propia.*

**Tabla 4**

*Cronograma de programación del trabajo de grado*

Fecha	Cronograma de actividades	Hitos
Mayo - Junio 2025	Presentación del proyecto ante el comité de Ética Diseño de Metodología de Investigación	Documento de aceptación del comité de Ética
Junio del 2025	Firmas del consentimiento informado a las personas a entrevistar.	Presentación de consentimientos ante el comité de ética
Junio a Julio 2025	Selección de personas a entrevistar , realización de entrevistas y recopilación de información.	Realización de entrevistas y recopilación de información.
Julio a Noviembre 2025	Análisis de resultados de datos de entrevistas y encuestas.comparación de resultados de las diferentes fuentes.	Datos recolectados y analizados
Diciembre 2025 a Enero 2026	Redacción de resultados y datos, realización de borrador final de tesis. Entrega de Tesis	Redacción de borrador completa. Tesis revisada , corregida y presentación de Tesis

*Nota: Elaboración propia.*

*Nota de autoevaluación: 4.5*