



Vigilada Mineducación

DESARROLLO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES

Una apuesta por la vinculación al desarrollo local en los proyectos de
infraestructura de EPM

SANDRA CRISTINA MENESES CARVAJAL

Tesis para optar al título de Maestría en Gerencia de Empresas Sociales para la
Innovación Social y el Desarrollo Local

Asesor

MARIO ENRIQUE VARGAS SÁENZ, PhD

UNIVERSIDAD EAFIT

ESCUELA DE ECONOMÍA Y FINANZAS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE EMPRESAS SOCIALES PARA LA INNOVACIÓN
SOCIAL Y EL DESARROLLO LOCAL

MEDELLÍN

2022

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
MARCO DE ACTUACIÓN DE EPM PARA LA VINCULACIÓN AL DESARROLLO LOCAL EN LAS ÁREAS DE INFLUENCIA DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA.....	8
1. Antes:.....	14
1.1 Identificación y priorización de las iniciativas de desarrollo local, en los cuales EPM se puede vincular.....	14
1.2 Concertación de iniciativas para la vinculación al desarrollo con los diferentes grupos de interés	17
2. Durante	18
2.1 Implementación y seguimiento a las iniciativas concertadas.....	18
3. Después.....	19
EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES	20
ANTES	21
Paso 1: Involucrar a los actores.....	21
Paso 2: Diagnosticar las capacidades organizacionales actuales	21
DURANTE	22
Paso 3: Formular el programa de desarrollo de capacidades organizacionales	22
Paso 4: Implementar una respuesta para el desarrollo de capacidades organizacionales.....	22
DESPUÉS	23
Fase 5: Evaluar el desarrollo de las capacidades organizacionales	23
URABÁ: UNA REGIÓN DE CONTRASTES CON MUCHO POR CONTAR	24

CONTEXTO DE LAS UNIDADES TERRITORIALES DEL ÁREA DE INFLUENCIA DEL PROYECTO.....	33
INDICADOR DE CAPACIDADES ORGANIZACIONES PARA EL PROYECTO CONEXIÓN URABÁ – NUEVA COLONIA – APARTADÓ A 110 KV	80
DISEÑO METODOLÓGICO	80
DIAGNÓSTICO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES EN EL MARCO DEL PROYECTO CONEXIÓN URABÁ – NUEVA COLONIA – APARTADÓ A 110 KV	88
RESULTADOS DEL DIAGNÓSTICO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES	90
ANÁLISIS POR SUBÁREAS	90
ANÁLISIS POR TEMAS	92
REFERENCIAS	96
ANEXOS	98

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Etapas para gestionar el relacionamiento con grupos de interés	13
Figura 2. Proceso del desarrollo de capacidades.....	20

AGRADECIMIENTOS

Lo que pienses o lo que sepas no importa, a menos que te lleve a glorificar a Dios y a ser agradecido.

Charles Spurgeon

Entender que todo lo que he recibido y aprendido en este caminar por la maestría viene de Dios, me lleva a darle gracias primero a Él y a glorificar su nombre.

Gracias a Mario Vargas, por sus consejos, por su dedicación, por su visión y entrega hacia el programa, hacia la universidad y hacia el sector social. Su visión fue clave para llevar a cabo este trabajo.

Gracias a los profesores por sus enseñanzas y por aceptar el reto de compartir sus conocimientos y vivencias en esta modalidad de la virtualidad.

Un agradecimiento especial a mis compañeros Juan, Andrés y Marce, porque hicimos un excelente equipo, superando las barreras de la virtualidad y generando redes de trabajo colaborativo que esperamos, perdure en el tiempo.

Gracias a Sandra Vélez, mi jefe, y a Jacqueline García por su inspiración y motivación para abordar el tema y para seguir contribuyendo a la armonía de la vida para un mundo mejor en los territorios donde tenemos presencia.

Finalmente, un agradecimiento muy valioso para mi familia, por soñar conmigo, sacrificar tiempos para disfrutar juntos, por ser mis mejores porristas y ser manos para que este proyecto pudiera culminar. En especial a Taty, mi hermana, mil y mil gracias por todos sus aportes.

INTRODUCCIÓN

Las comunidades construyen su propio concepto de lo que significa el desarrollo, el bienestar y la calidad de vida. Este significado, no en pocas ocasiones, se aleja de los conceptos que tienen las entidades públicas y privadas que se acercan a los territorios a presentar ofertas y programas que no responden a las problemáticas, necesidades y sueños de quienes los habitan.

Las comunidades, aunque no lo tengan plasmado, conocen bien sus potencialidades, sus dificultades, lo que no los deja dormir y, aunque muchas veces les cueste concretar esos sueños, lo que menos desean es que un externo llegue a promover iniciativas lejanas a su realidad.

Es por esto que se plantea en el presente trabajo de grado una propuesta de construcción colectiva con las comunidades en las que se analiza, a partir de la oportunidad que llega con un proyecto de infraestructura al territorio, cuáles son las verdaderas necesidades y oportunidades de fortalecimiento organizativo, en el que las comunidades ganen en su autoreconocimiento, en la gestión y administración de recursos, en el conocimiento y participación en espacios públicos y en la toma de decisiones que repercuten en sus territorios.

Es así, como se propone la medición del indicador de capacidades organizaciones para las comunidades que conforman el área de influencia del proyecto Conexión Urabá – Nueva Colonia – Apartadó a 110 kV, un proyecto de transmisión eléctrica que desarrolla EPM en Turbo y Apartadó para mejorar la confiabilidad del sistema de transmisión de la región de Urabá y prepararla para la llegada de otros proyectos como los puertos y las autopistas que se construyen en el marco de los planes nacionales.

Si bien es cierto, este tipo de proyectos de infraestructura llega a los territorios con una mirada regional y nacional, EPM busca generar impacto en el ámbito local con el desarrollo de iniciativas en las unidades territoriales por donde transcurre el proyecto y, en este sentido, medir en el tiempo el impacto de estas intervenciones.

A continuación, se presenta el marco de actuación de EPM para la vinculación al desarrollo local, lo que permite comprender las bases de estas iniciativas. Posteriormente, se presenta una propuesta el marco conceptual de la medición del indicador de capacidades organizacionales, a partir de la propuesta del PNUD. Seguido, se describe un contexto de la región de Urabá, especialmente del municipio de Apartadó y el distrito de Turbo, resaltando las variables de mayor relevancia para el análisis, para luego presentar este contexto en el ámbito local, con una descripción de las unidades territoriales que conforman el área de influencia del proyecto en mención. Finalmente, se presenta la metodología, levantamiento de información y resultados del indicador de capacidades organizacionales en estas unidades territoriales.

MARCO DE ACTUACIÓN DE EPM PARA LA VINCULACIÓN AL DESARROLLO LOCAL EN LAS ÁREAS DE INFLUENCIA DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

EPM es una empresa prestadora de servicios públicos domiciliarios, organizada bajo la figura de “empresa industrial y comercial del Estado”, de propiedad del Municipio de Medellín que tiene una larga historia en su ciudad de origen, donde inició sus actividades en 1955 atendiendo únicamente a usuarios de Medellín y su crecimiento le ha permitido tener actualmente participación en 123 municipios de Antioquia. En Medellín y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá atiende a 3.6 millones de habitantes (EPM, 2022).

Como grupo empresarial tiene presencia en seis países: México, Guatemala, Panamá, El Salvador, Chile y Colombia, con 44 empresas y 16.851 colaboradores (corte a diciembre de 2021) a través de los cuales se presta servicio en ocho negocios: generación de energía, transmisión de energía, distribución y comercialización de energía, distribución y comercialización de gas, provisión y comercialización de agua, gestión y comercialización de aguas residuales, gestión y comercialización de residuos sólidos y comercialización de nuevas soluciones; este último fue declarado como un nuevo negocio en el 2021, beneficiando a 25 millones de personas en América Latina (EPM, 2021a).

Su adquisición más reciente fue CaribeMar de la Costa S.A.S. E.S.P., bajo la marca AFINIA, realizada en octubre del 2020, con una visión orientada al crecimiento de su mercado, clientes y geografía en el negocio de distribución y comercialización de energía (EPM, 2021a).

A través de siete focos estratégicos de gestión, EPM visualiza su ruta y la de su grupo empresarial, la cual está alineada con el plan “Medellín Futuro. 2020 – 2023” con el propósito superior de “Contribuir a la armonía de la vida para un mundo mejor” (EPM, 2020).

Desde el foco de gestión Ciudad - Región, EPM apuesta por alinearse con un entorno más amplio para consolidarse como un eje articulador en regiones como Urabá, el Oriente antioqueño, el Bajo Cauca y otros territorios donde están presentes las filiales del Grupo.

De acuerdo con el Direccionamiento Estratégico (EPM, 2018c), EPM busca:

Permanecer en el tiempo mediante la contribución al desarrollo de territorios sostenibles y competitivos, generando bienestar y desarrollo con equidad en los entornos donde participamos, a través del desarrollo de proyectos de infraestructura y de la oferta a nuestros clientes y usuarios de soluciones en electricidad, gas, aguas, y saneamiento, complementadas por medio de acuerdos empresariales, con servicios de las tecnologías de la información y las comunicaciones TIC, mediante una actuación empresarial que armonice los resultados financieros, sociales y ambientales. (p. 19)

Por su parte, la Política de Responsabilidad Social Empresarial (EPM, 2009), señala que ésta:

Debe ser el marco de actuación dentro del cual se desarrollan los objetivos estratégicos del Grupo Empresarial EPM, para contribuir al desarrollo humano sostenible a través de la generación de valor social, económico y ambiental, acogiendo temáticas sobre sostenibilidad contempladas en iniciativas locales, nacionales y mundiales. (p. 1)

Así mismo, sostiene que:

La actuación empresarial socialmente responsable tiene un fundamento ético, a partir del reconocimiento de los impactos que sus decisiones tienen sobre los grupos de interés; está articulada con el Gobierno Corporativo y se gestionará desde el quehacer diario de la empresa y de las personas que la conforman. (EPM, 2009)

Los lineamientos de la política de responsabilidad social empresarial son los siguientes:

- Responsabilidad Social Empresarial como elemento de la estrategia:
- Responsabilidad ambiental, elemento de la Responsabilidad Social Empresarial:
- Relaciones transparentes y de mutuo beneficio con la sociedad:
- Importancia de los grupos de interés internos:
- Uso de fortalezas propias como palanca:
- Ejercicio desde el rol de prestador de servicios públicos:
- Universalización y desarrollo, foco de la actuación socialmente responsable:
- Sinergias y alianzas para la actuación:
- Medición de la gestión y de los impactos:

Como un elemento constitutivo de la Responsabilidad Social Empresarial se tiene definida la Política Ambiental (EPM, 2007) en la que EPM señala su interdependencia con el ambiente y por lo tanto se compromete a realizar una gestión ambiental integrada de manera proactiva, con criterios de competitividad empresarial y sostenibilidad ambiental, económica y social aplicando los siguientes lineamientos:

- Velar por el cumplimiento de la legislación ambiental y los compromisos voluntarios suscritos en el ámbito de su actuación
- Realizar la gestión ambiental con enfoque preventivo y hacer uso racional de los recursos que emplea
- Mejorar continuamente el desempeño ambiental, en el marco de las posibilidades tecnológicas y económicas
- Promover y fortalecer la cultura ambiental de los grupos de interés pertinentes
- Afianzar la comunicación transparente de la gestión ambiental con los grupos de interés y propiciar su participación basados en relaciones de respeto y confianza mutua

Asimismo, EPM como empresa prestadora de servicios públicos, se inserta en los territorios donde opera, de forma articulada con su planificación y con la visión de contribuir al desarrollo territorial desde su quehacer.

En este sentido, tiene definido un Modelo de Integración al Territorio (MIT) que propenda por:

La participación homogénea en el desarrollo local de los territorios, que dé soporte al trabajo coordinado de territorios sostenibles y competitivos, con vocación de largo plazo, que conecte competitividad responsable, responsabilidad social empresarial y desarrollo humano sostenible. (EPM, 2018c).

Dentro de los alcances y temas a trabajar en el (MIT) fueron planteados asuntos como el rol de la Empresa en el desarrollo regional; la articulación del modelo de integración en el territorio con la estrategia, políticas y planes vigentes; la concepción de un esquema para la participación del Grupo EPM en el desarrollo del territorio; las pautas de proporcionalidad; cuestiones como quién aplica este modelo y cuándo; la inclusión de temas fundamentales de entorno y de negocio, competitividad responsable y generación de capacidades al interior del Grupo.

Este modelo de integración al territorio es necesario para que el Grupo EPM gestione de manera unificada los criterios con los que participa y asume frente a las demandas del territorio, para orientar las líneas de Responsabilidad Social Empresarial, ambiental, derechos humanos y el modelo de relacionamiento con los grupos de interés desde una perspectiva territorial, que le permita ser más eficiente en sus contribuciones económicas, sociales y ambientales, dado el rol que tiene como actor clave en el desarrollo sostenible.

En Urabá la gestión se desarrolla desde el Modelo de Integración Territorial (MIT), acuerdo técnico que produce un marco de referencia para la actuación en los procesos de integración al desarrollo local y regional y que redefine el rol del Grupo EPM al reiterar que para crecer es necesario contar con buenos servicios públicos, pero asumiéndose como un actor más en el territorio, volcado a participar y fortalecer los diversos escenarios de articulación interinstitucional con el fin de hacer equipo por el bienestar de sus habitantes y potenciar las capacidades instaladas en las diversas zonas (EPM, 2018c).

Dentro de los alcances y temas a trabajar en el MIT, fueron planteados asuntos como el rol de la Empresa en el desarrollo regional; la articulación del modelo de integración en el territorio con la estrategia, políticas y planes vigentes; la concepción de un esquema para la participación del Grupo EPM en el desarrollo del territorio; las pautas de proporcionalidad; cuestiones como quién aplica el modelo y cuándo; la inclusión de temas fundamentales de entorno y de negocio, competitividad responsable y generación de capacidades al interior del Grupo (EPM, 2018c).

Este modelo de integración al territorio es necesario para que el Grupo EPM gestione de manera unificada los criterios con los que participa y asume frente a las demandas del territorio, para orientar las líneas de Responsabilidad Social Empresarial, ambiental, derechos humanos y el modelo de relacionamiento con los grupos de interés desde una perspectiva territorial, que le permita ser más eficiente en sus contribuciones económicas, sociales y ambientales, dado el rol que tiene como actor clave en el desarrollo sostenible.

De otro lado, EPM cuenta con un modelo de relacionamiento con los grupos de interés, el cual se presenta en la siguiente figura:



Figura 1. Etapas para gestionar el relacionamiento con grupos de interés
Fuente: (EPM, 2021b)

En el contexto del Modelo de Relacionamiento con los Grupos de interés, el relacionamiento se refiere a un proceso que es acometido por la organización en pleno y no únicamente por unos cuantos individuos que se encargan de interactuar con unos actores específicos en el marco de un evento, o de unos eventos particulares o en el marco de una agenda de trabajo de alguna dependencia determinada. Este modelo de relacionamiento propone cinco etapas que se desarrolla en un proceso que se presenta en la Tabla 1:

Tabla 1. Etapas del Modelo de Relacionamiento con los Grupos de interés

ETAPA	PRODUCTO GENERAL DE LA APLICACIÓN DEL MODELO EN 2018
1. Pensar: Pensamiento Estratégico	Identificación de la relación entre la estrategia general de la entidad y sus grupos de interés: temas materiales, énfasis, grupos de interés, objetivos de relacionamiento, señales de entorno, riesgos en sostenibilidad.
2. Planificar: Análisis y Planificación	Definición de retos en los planes empresariales, a partir de los temas materiales y otros insumos.
3. Fortalecer: Fortalecimiento de la capacidad de relación	Propuesta para desarrollar capacidades organizacionales y competencias individuales de cara a la relación con los grupos de interés.
4. Interactuar: Proceso de interacción	Proceso y mecanismos de relación con los grupos de interés.
5. Actuar: Actuación y revisión	Seguimiento, evaluación y realimentación del proceso de relación.

Fuente: (EPM, 2021b)

En este sentido, se establece una hoja de ruta para implementar el programa de vinculación al desarrollo local en el marco de ejecución de los proyectos de infraestructura, desde la perspectiva del antes, durante y después de la intervención, en línea con el ciclo de vida de los proyectos de EPM, adaptado del documento de las especificaciones técnicas para el Programa de iniciativas de desarrollo local. (EPM, 2018a). Ver Tabla 2:

Tabla 2. Hoja de ruta para la vinculación al desarrollo local

Momento	Acción
Antes	Identificación y priorización de las iniciativas de desarrollo local, en las cuales EPM se puede vincular
Durante	Concertación de iniciativas para la vinculación al desarrollo con los diferentes grupos de interés
Después	Entrega al equipo de operación del proyecto

Fuente: elaboración propia, 2022

A continuación, se presenta el alcance de cada uno de los momentos:

1. ANTES

1.1 Identificación y priorización de las iniciativas de desarrollo local, en las cuales EPM se puede vincular

A partir de las necesidades y problemáticas identificadas en los diseños y el Estudio de Impacto Ambiental requerido para el licenciamiento de los proyectos de infraestructura, se actualizará y complementará la información relacionada con la identificación de posibles iniciativas en las que EPM pueda sumarse al desarrollo

local de manera voluntaria en las áreas de influencia de los proyectos de infraestructura, las cuales será priorizadas teniendo como punto de partida el objeto de la empresa, las capacidades y fortalezas, los planes de manejo ambiental de los proyectos de infraestructura, la articulación con los planes de desarrollo municipal y departamental, y las posibilidades de sinergias y alianzas locales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población del área de influencia de los proyectos.

Para lograr este propósito se desarrollarán las siguientes actividades:

- Revisión documental:
 - Información existente del proyecto de infraestructura en relación con el alcance, área de influencia, caracterización ambiental y social, impactos generados por el proyecto, y medidas de manejo establecidas.
 - Planes de desarrollo de los municipios en donde se encuentra inmersa el área de influencia del proyecto con énfasis en las unidades territoriales que hacen parte de esta área.
- Actividades de campo:
 - Reuniones y entrevistas con funcionarios de las administraciones municipales y líderes comunitarios del área de influencia del proyecto, con el propósito de identificar las necesidades y problemáticas para el desarrollo de sus comunidades, proyectos de desarrollo que se estén gestando desde las comunidades, administraciones municipales y otras instituciones u organizaciones presentes en el territorio.
 - Visitas con funcionarios de las administraciones municipales en compañía de los líderes comunitarios a las unidades territoriales donde se pretenden desarrollar las iniciativas, con el propósito de buscar la viabilidad técnica, predial, ambiental y social. En estas visitas se debe evaluar la necesidad de solicitar el acompañamiento de otras áreas de EPM para garantizar la viabilidad técnica, ambiental y social.
- Definición de la iniciativa:
 - Reuniones con el equipo de trabajo del proyecto (director y líder del proyecto, profesionales ambientales y sociales, equipo de diseños, equipo predial, entre otros, según el caso) para revisión y definición de alcance, cronograma, presupuesto, contexto sociopolítico, social y de seguridad, análisis de riesgos, vinculación de otros negocios o áreas de EPM, expectativas de las comunidades y administraciones municipales.

- Revisión y definición de principios para la elección de la alternativa, para lo cual se debe tener en cuenta lo siguiente:
 - Se priorizarán las líneas de intervención coherentes con el objeto social y las políticas del grupo EPM.
 - La participación de EPM estará mediada por las capacidades y fortalezas de la empresa (acueductos veredales, Aldeas, electrificación rural, viveros).
 - Las iniciativas se articulan con el Plan de Manejo Ambiental o Medidas de Manejo Ambiental del proyecto.
 - Las iniciativas no superarán los términos contractuales ni administrativos en el desarrollo de los proyectos (cronograma del proyecto).
 - Las iniciativas deberán ser viables en términos legales, económicos, técnicos, ambientales y sociales.
 - Se implementarán iniciativas cuyo impacto medible en términos de beneficio a la comunidad.
 - Las iniciativas serán concertadas y validadas con las comunidades en sus espacios formales y con los entes territoriales respectivos.
 - La vinculación al desarrollo local se realizará en un ejercicio de responsabilidad compartida, donde los grupos de interés aportan recursos desde sus capacidades y desde el rol que les corresponde.
 - Los recursos aportantes por parte de EPM se encuentran aprobados en el plan de empresa y su viabilidad (recursos requeridos de CAPEX -Gastos de Capital-) están contemplados en el caso de negocio de dicho programa o proyecto.
 - Para el caso de las iniciativas que no poseen relación directa con el objeto social de la Empresa, se priorizarán aquellas que resultan estratégicas en términos de impacto en la articulación con las agendas del territorio (planes de desarrollo municipal, departamental o nacional).

Como resultado de la formalización de la definición de las iniciativas se debe suscribir un convenio entre las partes (EPM y municipio), de acuerdo con el Decreto 2022-DECGGL-2371 del 14 de julio de 2022 en el que se indica que EPM actúa en calidad de aportante “cuando se obliga a entregar aportes económicos en dinero o en especie para la suscripción de convenios relacionados con iniciativas contempladas en el Plan de Manejo Ambiental, medidas de manejo ambiental en los componentes Físico-Biótico y Social, y otras iniciativas de carácter voluntario que hagan parte de alguno de los programas y proyectos aprobados en el plan de

empresa y que su viabilidad (recursos requeridos de CAPEX y OPEX) esté contemplada en el caso de negocio de dicho programa o proyecto”.

1.2 Concertación de iniciativas para la vinculación al desarrollo con los diferentes grupos de interés

Posterior a la identificación y priorización de iniciativas de desarrollo local, en las cuales EPM se puede vincular de acuerdo con el objeto social y las políticas del grupo empresarial, se adelantarán las acciones necesarias que permitan establecer, con los diferentes grupos de interés involucrados, los acuerdos necesarios para la implementación de estas iniciativas. Para ello se desarrollarán las siguientes actividades:

- Reuniones con las administraciones municipales

En cada municipio donde se defina desarrollar alguna iniciativa se realizarán reuniones con los funcionarios públicos encargados con los siguientes propósitos:

- Socializar las iniciativas priorizadas
- Validar las iniciativas a partir del conocimiento que el municipio tiene del territorio
- Definir el alcance de la participación del municipio para el desarrollo de las iniciativas el cual puede ser en especie o en recursos económicos, tanto para su ejecución del como para su seguimiento, en todo caso, este aporte debe ser cuantificado
- Designar un funcionario del municipio que acompañe las reuniones que se adelanten con las comunidades
- Reuniones con las comunidades

Por cada unidad territorial para la cual se defina una iniciativa de vinculación al desarrollo se ejecutarán las reuniones que sean necesarias con los siguientes propósitos:

- Socializar el proceso y alcance del programa de vinculación al desarrollo de EPM y la iniciativa identificada
- Validar la iniciativa y los acuerdos iniciales de participación de la comunidad en su implementación
- Recoger propuestas de participación diferentes a las priorizadas, las cuales serán presentadas al equipo de trabajo para su análisis y decisión de vinculación.

- Formalizar la iniciativa, dejando por escrito (actas) el acuerdo establecido entre EPM, la comunidad y el municipio sobre el alcance de la iniciativa a desarrollar (población beneficiaria, tiempo estimado de duración, valor estimado, ejecutor, acciones).

2. DURANTE

2.1 Implementación y seguimiento a las iniciativas concertadas

Este momento tiene como objetivo ejecutar las iniciativas que se hayan concertado y fueron aprobadas por EPM y realizar el seguimiento al desarrollo de estas hasta lograr las metas definidas en cada una.

Entre las actividades a desarrollar está el realizar visitas de campo y la gestión administrativa para la ejecución de las iniciativas.

- **Gestión administrativa**

Se adelantarán los procesos administrativos y contractuales como convenios, contratos, compras y demás que sean necesarios para ejecutar las iniciativas concertadas.

- **Visitas de campo**

Se realizarán las visitas de campo necesarias para verificar la efectividad y eficacia de las obras o actividades asociadas a la ejecución de cada iniciativa.

Se realizarán todas las visitas necesarias para garantizar la supervisión a las obras y actividades a realizar.

- **Reuniones de seguimiento**

Por cada iniciativa a ejecutar se desarrollarán reuniones periódicas con los diferentes grupos de interés (administraciones municipales, comunidades, contratistas) durante el proceso de implementación que tendrán los siguientes propósitos:

- Socializar el inicio de actividades, la estrategia para su ejecución y establecer acuerdos para el seguimiento conjunto entre los grupos de interés.

- Presentar el avance y evaluación de la implementación de la iniciativa, en la cual deben participar todos grupos de interés.
- Entrega y cierre de compromisos y establecimientos de acuerdos necesarios para garantizar el funcionamiento y permanencia de la iniciativa.

3. DESPUÉS

Durante este momento se realizará la entrega de las acciones implementadas a las áreas de la empresa que reciben los proyectos de infraestructura, con el propósito de definir los compromisos y obligaciones de EPM posterior a la entrega de las iniciativas a las administraciones municipales y comunidades. Así mismo, se definirán las condiciones para la medición del impacto ex post.

Así mismo, se realizará una nueva medición de impacto a través de talleres o grupos focales con las comunidades, con el propósito de medir la efectividad de la vinculación al desarrollo local por parte de EPM en el territorio. Para esto se presenta a continuación la propuesta de evaluación de impacto que se ejecutará durante todo el proceso.

EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES

Con el propósito de medir el impacto de la vinculación que realiza EPM al desarrollo local de los territorios donde ejecuta los proyectos de infraestructura, se realizará una medición de capacidades organizacionales en las unidades territoriales donde se implementen las iniciativas.

El desarrollo de capacidades se concibe a partir del concepto del PNUD como el proceso mediante el cual las personas y organizaciones obtienen, fortalecen y mantienen las aptitudes necesarias para establecer y alcanzar sus propios objetivos de desarrollo a lo largo del tiempo (PNUD, 2009).

El desarrollo de capacidades es un proceso en constante crecimiento por lo que conviene analizarlo como un flujo de acontecimientos o pasos como los que se presentan en el siguiente ciclo, el cual ha sido adaptado de la propuesta del PNUD:

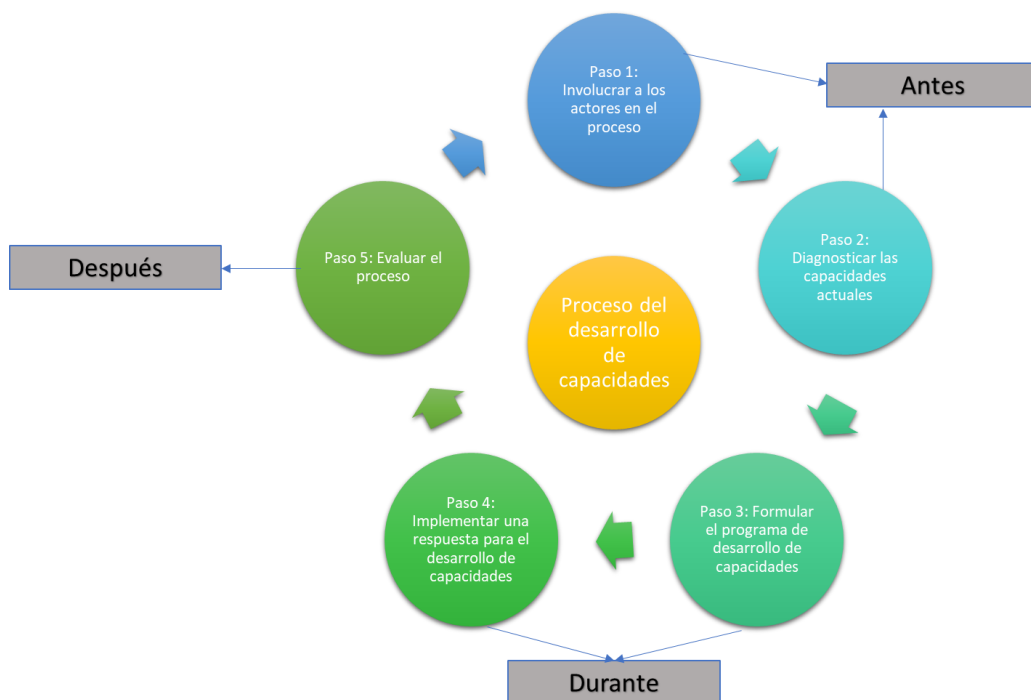


Figura 2. Proceso del desarrollo de capacidades

Fuente: elaboración propia con base en (PNUD, 2009)

ANTES

Paso 1: Involucrar a los actores

En este paso se fortalecen las relaciones de confianza o se generan con aquellos miembros de la comunidad con quienes aún no se cuenta con esos lazos de confianza. Se potencia mayor nivel de participación, lo que conlleva a la apropiación de las iniciativas de vinculación al desarrollo y con el proyecto de infraestructura en sí mismo. Del mismo modo, se consigue la validación por parte de los integrantes de la comunidad para la ejecución de la alternativa seleccionada, lo que les permite vislumbrar la articulación de EPM con el desarrollo local de su comunidad. Genera un sentido de bienestar y calidad de vida en los grupos de interés al verse involucrados en el desarrollo de su comunidad.

Para la ejecución de este paso se desarrollan reuniones con los líderes de la junta de acción comunal y otros líderes reconocidos por la comunidad, con quienes se generarán espacios de diálogo para compartir conocimientos, definir y precisar alcances de la iniciativa a desarrollar y del modelo de evaluación del desarrollo de capacidades organizacionales, generando con ello sentido de apropiación hacia el proceso.

Paso 2: Diagnosticar las capacidades organizacionales actuales

Este paso permite avanzar desde el análisis hacia la acción, con indicadores claros que midan los avances. Ofrece una línea base de las capacidades organizacionales existentes en la comunidad y el nivel deseado para lograr el objetivo de desarrollo que se espera en dicha comunidad, lo que facilita la medición de pequeños logros en el proceso hasta obtener grandes resultados al final de éste.

Para este paso es necesario diseñar un instrumento de recolección de información que puede ser aplicado a través de entrevistas estructuradas, semiestructuradas, grupos focales o talleres. Posterior a la aplicación del instrumento, se deben sistematizar los datos obtenidos y presentar a la comunidad los resultados.

DURANTE

Paso 3: Formular el programa de desarrollo de capacidades organizacionales

Consiste en diseñar un programa que permita cerrar las brechas de las capacidades que se han priorizado con las comunidades.

Permite obtener resultados tangibles que son medibles a través de objetivos y metas, así mismo, le propicia una transferencia de conocimientos en doble vía, pues se parte de las capacidades existentes en el territorio y de las oportunidades de mejora existentes para alcanzar los objetivos trazados. Este plan puede ser articulado con apuestas de otras organizaciones existentes en el territorio que se conviertan en aliados del proceso.

A veces puede ser conveniente definir actividades a corto plazo que permitan obtener victorias tempranas (menos de un año), lo que ayudará a generar confianza y apoyo de los diferentes grupos de interés para propiciar los cambios de más largo plazo (un año o más).

En este paso se debe diseñar una estrategia de sostenibilidad y salida del proceso. Finalmente, se debe garantizar los recursos para la ejecución del programa de desarrollo de capacidades organizacionales.

Paso 4: Implementar una respuesta para el desarrollo de capacidades organizacionales

En este paso es donde se pone en práctica todos los planes, ideas, diagnósticos y diseños contemplados para el desarrollo de capacidades. Es el momento de poner en acción el proceso. Es importante trabajar en la autogestión, de tal manera que las comunidades puedan cerrar las brechas con el apoyo de la Empresa y otros aliados sin generar dependencia en estas organizaciones y se pueda lograr el desarrollo endógeno esperado para cada comunidad.

Durante este paso se debe establecer un cronograma que monitoree continuamente el avance de los indicadores, la ejecución presupuestal y el cumplimiento del plan en sí mismo.

Además, es necesario garantizar la recolección de evidencias y sistematización del proceso para presentar las lecciones aprendidas del proceso

DESPUÉS

Fase 5: Evaluar el desarrollo de las capacidades organizacionales

Los avances y resultados se reflejan en cambios en el desempeño, que pueden ser medidos en términos de mayor eficiencia y efectividad.

Para lograrlo se debe implementar el mismo instrumento definido en el paso 2 con el propósito de medir el grado de capacidades de las comunidades y corroborar el cierre de brechas propuestas.

Se presentan los resultados de los indicadores y las lecciones aprendidas, lo que permitirá recoger las oportunidades de mejora y experiencias de éxito para futuras experiencias.

A continuación, se presenta el contexto regional y local en donde se ubica el proyecto Conexión Urabá – Nueva Colonia – Apartadó a 110 kV, el cual se propone como prueba piloto en la implementación de la medición del indicador de capacidades organizacionales en el marco de los proyectos de infraestructura de la Gerencia Ambiental y Social Proyectos e Ingeniería.

URABÁ: UNA REGIÓN DE CONTRASTES CON MUCHO POR CONTAR

En este acápite se describen las características generales de la subregión Urabá, mencionando con mayor énfasis sobre el municipio de Apartadó y el distrito de Turbo, considerados como unidad de análisis en el presente estudio.

El Departamento de Antioquia está conformado por nueve subregiones, siendo Urabá una de ellas, la cual cuenta con 11.664 km² representando el 18,6% del territorio de Antioquia (Gobernación de Antioquia, 2020). Limita por el norte con el mar Caribe, por el sur con el Departamento del Chocó, por el oriente con el Departamento de Córdoba y con las subregiones Norte, Suroeste y Occidente, y por el occidente con el Departamento del Chocó.

La subregión está conformada por diez (10) municipios: Apartadó, Arboletes, Carepa, Chigorodó, Murindó, Mutatá, Necoclí, San Juan de Urabá, San Pedro de Urabá y Vigía del Fuerte; y un distrito portuario y turístico: Turbo.

En 2021, de acuerdo con el número de habitantes, Urabá es la tercera región de Antioquia en población con 533.926 personas y concentra el 7,87% del total departamental. Si bien la distribución de la población total de Urabá muestra equilibrio entre la rural (42%) y la urbana (52%), existen diferencias considerables entre los municipios que mayor representatividad tienen en el consolidado general como Apartadó (129.751) y Turbo (132.236), los cuales explican casi el 50% de los habitantes (Cámara de Comercio de Medellín, 2021).

En relación con la población indígena, Urabá para el 2020 cuenta con 18 de los 56 resguardos indígenas donde habitan la etnia Embera Katío en los municipios de Apartadó, Chigorodó, Mutatá, Murindó, Turbo y Vigía del Fuerte; la etnia Zenú en Arboletes, Necoclí y San Juan de Urabá; y la etnia Cuna Gunadule en Necoclí y Turbo. En el Urabá reside el 32% de los resguardos indígenas de Antioquia ubicándose como la subregión con mayor presencia de resguardos del Departamento de Antioquia. De la comunidad negra, mulata, afrocolombiana, raizal

y palenquera habita el 43% de la población con respecto a Antioquia, es la subregión donde reside la mayor parte de esta población (Gobernación de Antioquia, 2020).

En lo referido a pobreza, de acuerdo con la Encuesta de Calidad de Vida -ECV- 2019, el valor del Índice de Pobreza Multidimensional -IPM- para la subregión Urabá fue de 26,6%, que significa que 133.485 personas se encuentran en esta situación, estando en la parte urbana 50.176 personas y en la rural 83.309. De las privaciones con mayor participación, se encuentran empleo informal (62,2%) y bajo logro educativo (58,4%). Es de resaltar, la dimensión de acceso a la vivienda y servicios públicos, en la que. de las cinco privaciones que se compone esta dimensión, tres se localizan por encima del 30%: acceso a adecuada eliminación de excretas (43,3%), paredes inadecuadas (34,4%) y acceso a fuente de agua mejorada (32,7%), lo que profundiza los problemas en el hábitat de los hogares en situación de pobreza (Gobernación de Antioquia, 2020).

En términos de servicios públicos, se muestra en la Tabla 3, la cobertura para Urabá, según lo planteado en el documento Perfil de Desarrollo Subregional - Subregión Urabá de Antioquia. Se evidencia que los servicios de agua y alcantarillado siendo servicios básicos, tienen una menor cobertura en la subregión.

Tabla 3. Cobertura en servicios públicos. Subregión Urabá

Servicios públicos	Cobertura	Posición subregional	Cobertura cualitativa
Cobertura de agua potable	60,3%	4	MEDIA
Cobertura de acueducto	68,8%	8	BAJA
Cobertura de energía eléctrica	97,9%	4	MEDIA
Penetración de internet fijo	9,1%	4	MEDIA
Cobertura de alcantarillado	57,3%	6	MEDIA
Cobertura de gas	38,0%	5	MEDIA
Tasa de reciclaje	0,1%	9	BAJA

Fuente: DANE (2018) y Gobernación de Antioquia (2020) – Elaboración: Equipo de trabajo

*La clasificación de la cobertura cualitativa se determina según la posición que ocupa frente a las demás subregiones del Departamento. Si la cobertura está entre las primeras tres subregiones es alta, en las siguientes tres es media y en las últimas tres es baja.

Fuente: Perfil de Desarrollo Subregional Subregión Urabá de Antioquia. 2021

Ahora bien, una de las brechas más críticas para el desarrollo del distrito de Turbo gira en torno a la cobertura y calidad de los sistemas de acueducto y alcantarillado, donde solo se registran coberturas en la zona urbana de 62% y 32,4% respectivamente; en la zona rural 49% y alcantarillado del 22% (Distrito de Turbo, 2020). Por su parte en el municipio de Apartadó, la cobertura en acueducto alcanza el 93,7% en la zona urbana y el 38% en la zona rural; mientras que en términos de acueducto la cobertura es de 96,3% y 54,2% para la zona urbana y rural respectivamente (Municipio de Apartadó, 2020). Es importante anotar que el abastecimiento adecuado de agua de calidad para el consumo humano es necesario para todas las funciones vitales, especialmente para acceder a otros servicios y evitar la propagación de enfermedades. Asimismo, la ausencia de sistemas de tratamientos de aguas residuales conlleva a realizar vertimientos a fuentes hídricas o al suelo, generando focos de contaminación que afectan la salud digestiva de la población.

En el componente salud, para el 2018 el 79,5% de la población de Urabá se encontraba afiliada al sistema de seguridad social en salud reflejando bajos niveles en cobertura y atención (Universidad de Antioquia, 2021). Apartadó para el 2019 presenta un reporte de cobertura del 71,2% de afiliación a salud, mientras que en el distrito de Turbo alcanza el 77,5%, en su mayoría pertenecientes al régimen subsidiado.

En materia de prestación de servicios de salud, en Urabá según (Gobernación De Antioquia, 2018) existen 309 instituciones de prestadores de servicios de salud de carácter privado, de las cuales 169 tienen asiento en Apartadó, a nivel regional existen 38 instituciones de prestadores de servicios de salud públicas y ninguna de ellas está en Apartadó puesto que la red hospitalaria de este municipio está a cargo de la operación de un privado. Sobre esta realidad se destaca que solo la clínica Panamericana, brinda servicios integrales de salud de alta complejidad, a través de la cual se ha logrado minimizar costos en traslado de pacientes críticos a las

principales ciudades y por ende la reducción de costos de estadía (Municipio de Apartadó, 2020).

La infraestructura en salud en Turbo está compuesta en el casco urbano por un hospital de medio nivel de complejidad, un centro y dos puestos de salud de baja complejidad; en el área rural por 1 centro y 16 puestos de salud de bajo nivel de complejidad (Distrito de Turbo, 2020).

En relación con el componente educativo, el Departamento de Antioquia cuenta con una cobertura mayor al 100% en educación primaria y secundaria, sin embargo, en educación en transición, media y superior, presenta una menor cobertura con significativas brechas entre las subregiones del Departamento. Es así como se reporta una cobertura neta para transición del 81,3%, 44,1% para nivel media y 16,2% para nivel superior (Universidad de Antioquia, 2021).

Esta variable para el municipio de Apartadó reporta una cobertura neta para el año 2019, así: 63,7% para transición, 93,7% en primaria, 90,2% para secundaria y para media del 45,5%. Según cifras del Ministerio de Educación Nacional se registra una tasa de analfabetismo del 5,4% lo que equivale a decir que en el municipio 4.507 personas mayores de 15 años no saben leer ni escribir (Municipio de Apartadó, 2020).

En Turbo, la cobertura neta en educación total es del 61,8%, situación que pueden estar vinculados con las problemáticas sociales que se relacionan directamente con la educación, por ejemplo, el reclutamiento por conflicto armado, las bajas coberturas en el área rural, la alta deserción de la población juvenil y las pocas oportunidades con las que cuentan los jóvenes de Turbo para acceder a la educación superior (EPM, 2019). Por su parte, la tasa de analfabetismo para mayores de 15 años es de 8,8% (Distrito de Turbo, 2020).

Para la prestación del servicio educativo formal, el municipio de Apartadó cuenta con 20 instituciones educativas y un centro educativo rural de carácter oficial, organizados en 65 sedes, de las cuales 47 corresponden al sector rural y 18 al

sector urbano; adicionalmente existen 11 establecimientos educativos no oficiales con su respectiva licencia de funcionamiento.

El Distrito de Turbo atiende 207 establecimientos educativos entre oficiales y no oficiales. El sector oficial está conformado con 32 instituciones y 6 centro educativos distribuidos en 16 sedes urbanas y 177 rurales para un total de 193 sedes educativas (Distrito de Turbo, 2020).

En lo referido a viviendas, usando información de la ECV 2019, se dio un déficit cuantitativo de vivienda de 8,0%, en la parte urbana y de 11,8% en la rural. Por su parte, el déficit cualitativo, se localiza en 31,6% en la parte urbana y de 65,7% en la rural. En cuanto al déficit cualitativo, se identifican los mayores valores en esta subregión, mostrando condiciones precarias para habitar una vivienda, lo que confirma la situación de la población pobre de acuerdo con el IPM (Gobernación de Antioquia, 2020).

Según la información diagnóstica contenida en el Kit de Planeación Territorial del DNP, el porcentaje de hogares en condición de déficit de vivienda rural para el municipio de Apartadó está en 61,3% y el déficit cualitativo y cuantitativo de vivienda está en 14,9% y 26% respectivamente. (Municipio de Apartadó, 2020). En el distrito de Turbo el déficit cualitativo es del 69,4% y cuantitativo del 6% (EPM, 2019).

El Urabá es una zona geoestratégica por la conexión que le genera al Departamento de Antioquia con los corredores de comercio del caribe con Norteamérica y Europa principalmente y a su cercanía al canal de panamá que la conecta con la Región Pacífico del planeta. Además, de contar con una conexión exterior importante, tiene buena conexión con en el interior de Antioquia y con la vía panamericana, por medio de la Autopista Mar 2 sin desconocer las dificultades internas en temas viales con las que cuenta la subregión principalmente de Vigía del Fuerte y Murindó que no cuentan con acceso terrestre al Valle de Aburrá como centralidad de Antioquia. Las Autopistas para la Prosperidad evidencian potencialidades en los mercados, generación de empleo, variaciones demográficas, mayores oportunidades de

accesibilidad que permiten más conexiones para el Departamento con los territorios nacionales y mejoras en los aspectos sociodemográficos de la subregión (Universidad de Antioquia, 2021).

De acuerdo con el Anuario Estadístico de Antioquia del 2017 (Gobernación De Antioquia, 2018), analizando la longitud total de la red vial secundaria del departamento, en la subregión de Urabá hay 325,6 km, que corresponden al 7,14% de las vías secundarias de Antioquia. La longitud pavimentada de dicha red vial secundaria es 56,9 km y la no pavimentada es 268,7 km, esto es, la proporción total pavimentado en la subregión es 3,67% y la no pavimentada es 17,48%. En cuanto a la longitud de las vías terciarias inventariadas en la subregión de Urabá, hay 65,3 km, cuya proporción pavimentada es 9,1% con relación al departamento. Estas vías terciarias pavimentadas equivalen al 4,7% de las vías de la subregión de Urabá. En cuanto a las vías terciarias no pavimentadas en esta subregión se registran 1.316,2 km, que corresponden al 12,1% de las que se han inventariado para Antioquia y al 95,3% de las que están en la subregión. Adicionalmente, en Urabá no se reportan vías en rieles.

Es importante destacar que en la actualidad están muy avanzadas las obras que corresponden a la Transversal de las Américas, la cual constituye, sin lugar a duda, una vía para el desarrollo de Urabá, en tanto es considerada como la obra de infraestructura que inyectará gran dinamismo a las actividades económicas y sociales del territorio. Adicionalmente, uno de los desarrollos en infraestructura que más expectativas genera entre los pobladores de Urabá es el avance en los tres puertos que se adelantan para la región: Puerto Antioquia (en construcción) y Puerto Pisisí, en Turbo, y Darién International Port, en Necoclí. Para los residentes es claro que llevar a feliz término estas soluciones portuarias en la subregión de Urabá, permitirá mover el desarrollo de la región y del departamento (EPM, 2019).

La subregión del Urabá ha transformado sus dinámicas económicas de pasar de ser un territorio con actividades forestales y de conservación, se ha especializado en actividades agropecuarias principalmente por el flujo importante de banano, el

plátano, la ganadería y la agricultura campesina e indígena de subsistencia, en las áreas de piedemonte, reconociéndose una nueva transformación de su estructura económica, convirtiéndose en una subregión agro urbano industrial y portuaria. En la subregión predominan la pesca, la ganadería, la agroindustria, la explotación maderera, la agricultura y el turismo (Universidad de Antioquia, 2021).

De acuerdo con el modelo de desarrollo económico local del municipio, Apartadó se caracteriza por tener un sector primario dedicado a la vocación agrícola, concentrada en la producción tradicional exportadora del banano, seguido del plátano y la ganadería, así como productos de economía campesina en los que se resalta el cacao, el aguacate, piña, yuca, maíz y la piscicultura. Igualmente hay un sector secundario el cual está representado por la agroindustria, mostrando aún, un tímido crecimiento, pero ubicando al municipio en moderados índices de competitividad frente al mercado de otros municipios de la región. Por último, se cuenta con un sector terciario muy representativo el cual está focalizado en la oferta y demanda de servicios comerciales, el financiero y el turismo sostenible, siendo este último, un consolidador de desarrollo integral y empresarial (Municipio de Apartadó, 2020).

En Turbo, la actividad predominante es la agricultura (Cultivo del banano y plátano) complementada por la comercial, sector construcciones, pesca artesanal y un creciente despertar del renglón económico del turismo con un sinnúmero de atractivos turísticos naturales y culturales que se hace necesario su intervención ante la creciente demanda del mercado a nivel regional, departamental y nacional debido a los avances en conectividad tales como Autopistas Mar 1, Mar 2, Puerto Pisisí, Puerto Antioquia, Túnel del Toyo entre otros. De otro lado, vale la pena anotar que, es poca la capacidad innovadora en los productos turísticos ofrecidos de la localidad como destino. En materia generalizada, el Distrito de Turbo se perfila como potencia para el desarrollo de diversas actividades económicas alternativas a las Agropecuarias, la transformación (Industrialización) y la prestación de servicios especializados acompañaran junto a las demás potencias productivas la nueva

vocación de Turbo Distrito Portuario, Industrial, Logístico, Turístico y Comercial (Distrito de Turbo, 2020).

En cuanto al mercado laboral de esta subregión, según la información de la ECV 2019, la tasa de desempleo se localizó en el 12,8%, siendo la más alta de todas las subregiones, e impactando en mayor medida a las mujeres en relación con los hombres, dándose valores de 24,2% contra 6,2%, respectivamente. En lo que se refiere a la formalidad laboral, se tiene una tasa del 41,0%. Siendo los sectores con mayor participación, el agropecuario (37,2%), el de servicios (20,5%) y el de comercio (20,0%). Del sector agropecuario, según estadísticas de las Evaluaciones agropecuarias municipales realizadas por el Ministerio de Agricultura, tuvieron una participación del 46,4% de la producción del departamento, con 1.710.999 toneladas, que corresponden a 24 cultivos, siendo los de mayor participación banano (73,7%) y plátano (14,9%) (Gobernación de Antioquia, 2020).

Finalmente, en términos sociopolíticos y en particular de seguridad en el territorio, se precisa que esta subregión, se convirtió en un punto geoestratégico para los actores armados, su ubicación y riqueza natural hicieron de ella un corredor de interconexión con otras regiones del país y con Centroamérica, propiciando el tráfico de drogas y armas. Allí, se establecieron al final de los años 60´ grupos guerrilleros como las FARC y el Ejército Popular de Liberación (EPL), además, se dio en la década del 80 del siglo pasado, la formación de las Autodefensas Campesinas de Córdoba y Urabá (ACCU).

“El reposicionamiento de poderes en Urabá se configura posterior al año 2006, cuando las autodefensas se retiran del territorio, y las denominadas Bandas Criminales -BACRIM- llegan a ocupar los espacios que quedaron libres, controlando el negocio del narcotráfico y otras economías ilegales. Estos poderes, se hicieron con el control de la zona y hasta la actualidad son el actor ilegal más relevante, pues además de cooptar espacios en las áreas urbanas, posterior a la desmovilización de las FARC, ejercen presencia y control en las zonas rurales. Los Urabeños-Clan del Golfo-Clan Usuga o Autodefensas Gaitanistas de Colombia –AGC- siguen

intentando ejercer control, al suplantar las mismas funciones que los grupos posicionados anteriormente en la región, es decir, administración de justicia, control social y recaudo de impuestos. Estos grupos armados derivan su control territorial a partir del uso de la violencia, su capacidad para proteger y regular las economías ilegales y el mantenimiento de la conexión de la región con los mercados ilegales globalizados. Esta potestad de los grupos ilegales hace que el reclutamiento de jóvenes de la región se convierta en una oportunidad para que estos adquieran poder y riqueza, perpetuando las relaciones de dominación criminal al interior de la sociedad” (EPM, 2018b).

El conflicto armado, ha aumentado la precariedad de condiciones para el acceso a la propiedad, ha restringido los procesos de restitución de tierras y ha limitado el mejoramiento socioeconómico de las comunidades campesinas e indígenas y afrocolombianas de la subregión. Se ha dificultado el desarrollo del comercio y la libre movilidad de la población, si bien la dinámica económica predominante mantiene la pujanza y el crecimiento de estas actividades, los habitantes de la subregión no se sienten seguros donde residen esto se debe principalmente a la presencia de grupos armados, los cuales están enfocados en economías ilegales, que van desde la producción, tráfico y comercialización de drogas ilícitas, a la tala ilegal, minería, extorsión, e incluso posiblemente tráfico de personas (Universidad de Antioquia, 2021).

El despojo de tierras y el desplazamiento forzado fueron determinados tanto por las dinámicas propias de los enfrentamientos armados, como por las lógicas económicas de la región, en tanto, en la zona se asentaron diferentes proyectos agroindustriales (banano y plátano), oleoductos, producción de aceite y combustibles provenientes de la palma africana. La expansión de estas economías implicó que el paramilitarismo adelantara acciones de expropiación de tierras a campesinos, usando métodos como homicidios, intimidación, amenazas, y la compra de predios a bajos precios (Aguirre, 2010).

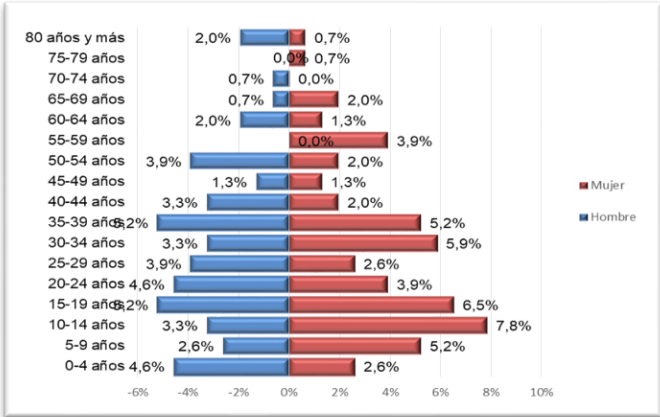
CONTEXTO DE LAS UNIDADES TERRITORIALES DEL ÁREA DE INFLUENCIA DEL PROYECTO

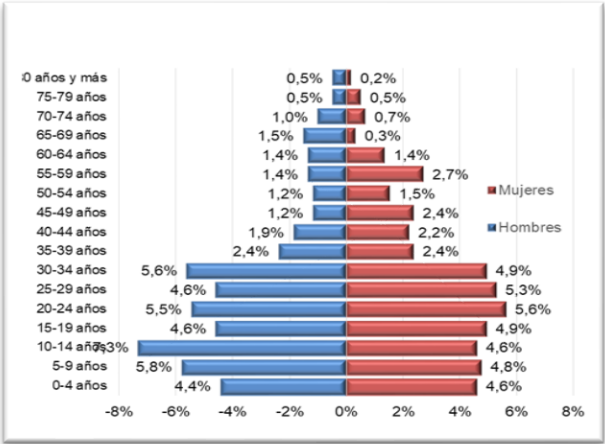
Teniendo en cuenta que la unidad de análisis del presente trabajo corresponde a las unidades territoriales que se interrelacionan de manera directa con el Proyecto Conexión Urabá Nueva Colonia - Apartadó a 110 kV, se presenta a continuación, las características generales en cuanto a aspectos demográficos, espaciales, económicos, culturales y político-organizativos, los cuales son extraídos de la caracterización socioeconómica elaborada por Empresas Públicas de Medellín - EPM, en el marco del Estudio de Impacto Ambiental que suscitó al licenciamiento ambiental del proyecto en mención. Véase de la Tabla 4 a la Tabla 8.

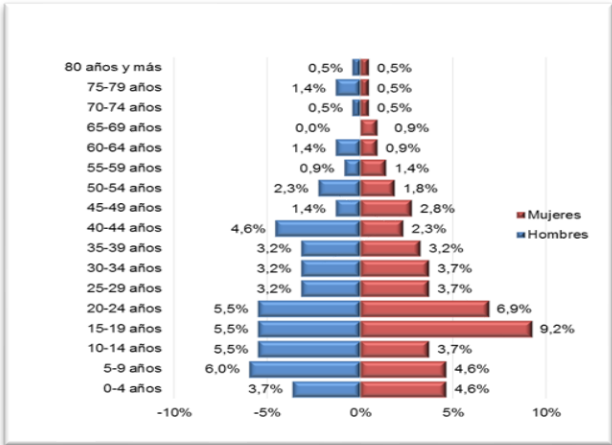
Vale la pena mencionar que las administraciones municipales de Turbo y Apartadó no cuentan con información más reciente a la que fue levantada por EPM en 2019 para el Estudio de Impacto Ambiental, por lo que se hace necesario presentar la información con esta fuente. Así mismo, al indagar con los líderes y comunidades del área de influencia del proyecto, se percibe la necesidad de actualizar los censos de población y viviendas, sin embargo, es un proyecto que tienen todas las unidades territoriales que aún no ha sido materializado.

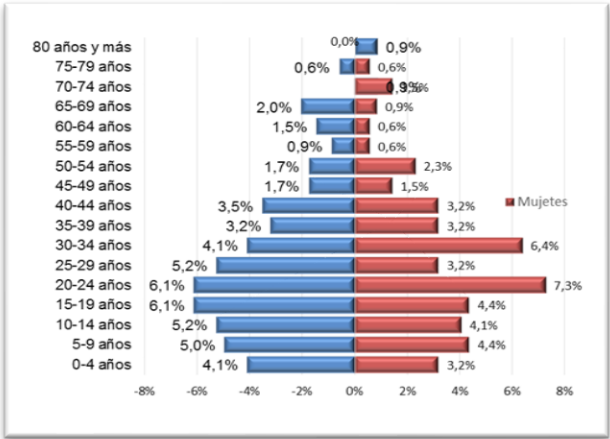
Tabla 4 Características generales unidades territoriales. Aspectos Demográficos

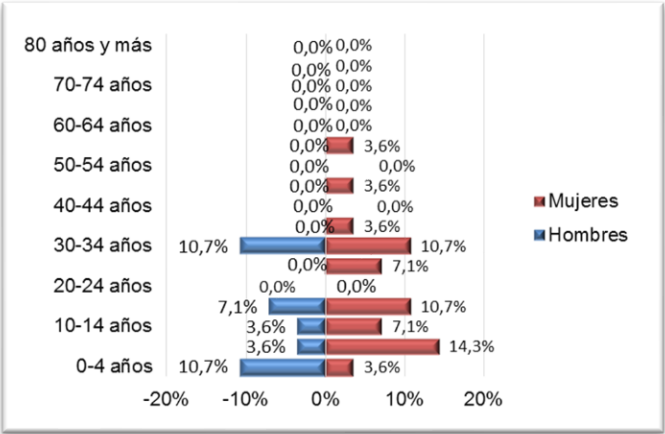
Unidad Territorial	Aspectos demográficos
Los Cuarenta	<p>En la vereda Los Cuarenta, la constitución de la Junta de Acción Comunal (JAC) en 1987 determina la consolidación y formalización de la vereda, aunque sus habitantes señalan que su fundación data del año de 1984, cuando los terrenos de lo que se conoció como el Lote 40 de la empresa cultivadora y productora de aceite de palma, fueron abandonados por sus propietarios, y posteriormente ocupados por 10 familias.</p> <p>Los habitantes de la vereda señalan que los primeros pobladores llegaron en su mayoría del corregimiento El Tres, reconociendo como fundadores a las familias: Alfan, Berrío, Isaza, Doria, Zabala, Moreno, Bedoya, Ospina, Vásquez, Gil y al señor Francisco Sepúlveda.</p>

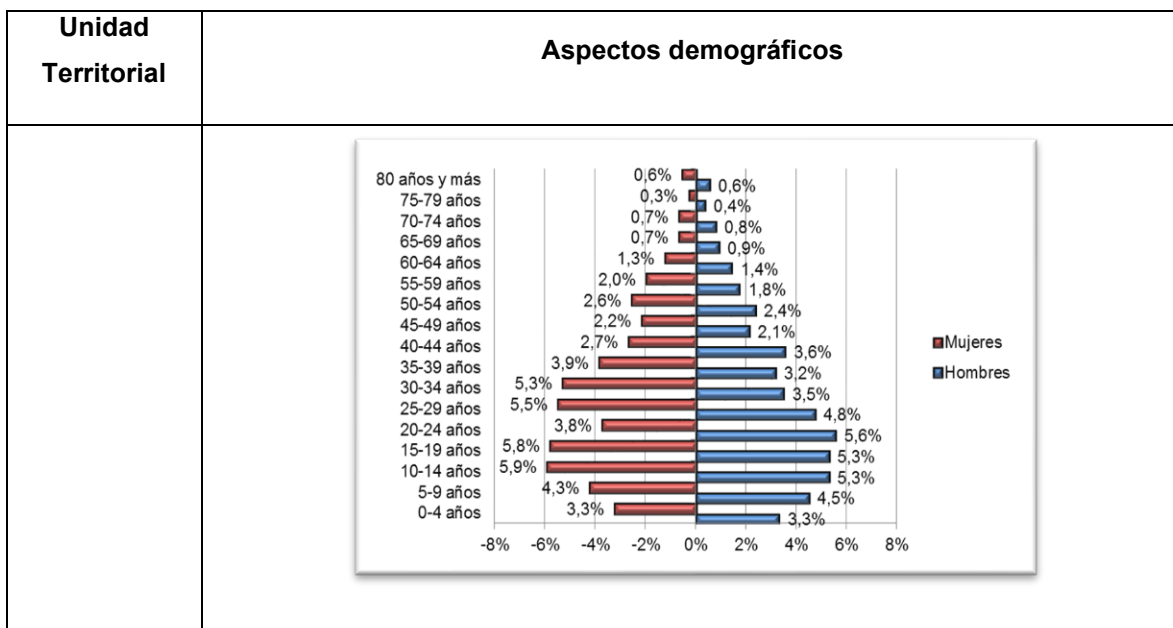
Unidad Territorial	Aspectos demográficos																																																						
	<p>De acuerdo con la información del Sisbén del distrito de Turbo, en el año 2019 se reportaron 153 personas en la localidad de las cuales 71 son hombres y 83 mujeres. Su distribución por grupos etarios y género es la siguiente:</p>  <table border="1" data-bbox="656 512 1312 926"> <thead> <tr> <th>Grupo Etario</th> <th>Hombre (%)</th> <th>Mujer (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>80 años y más</td><td>0,7%</td><td>0,7%</td></tr> <tr><td>75-79 años</td><td>0,0%</td><td>0,7%</td></tr> <tr><td>70-74 años</td><td>0,7%</td><td>0,0%</td></tr> <tr><td>65-69 años</td><td>0,7%</td><td>2,0%</td></tr> <tr><td>60-64 años</td><td>2,0%</td><td>1,3%</td></tr> <tr><td>55-59 años</td><td>0,0%</td><td>3,9%</td></tr> <tr><td>50-54 años</td><td>3,9%</td><td>2,0%</td></tr> <tr><td>45-49 años</td><td>1,3%</td><td>1,3%</td></tr> <tr><td>40-44 años</td><td>3,3%</td><td>2,0%</td></tr> <tr><td>35-39 años</td><td>5,2%</td><td>5,2%</td></tr> <tr><td>30-34 años</td><td>3,3%</td><td>5,9%</td></tr> <tr><td>25-29 años</td><td>3,9%</td><td>2,6%</td></tr> <tr><td>20-24 años</td><td>4,6%</td><td>3,9%</td></tr> <tr><td>15-19 años</td><td>6,2%</td><td>6,5%</td></tr> <tr><td>10-14 años</td><td>3,3%</td><td>7,8%</td></tr> <tr><td>5-9 años</td><td>2,6%</td><td>5,2%</td></tr> <tr><td>0-4 años</td><td>4,6%</td><td>2,6%</td></tr> </tbody> </table>	Grupo Etario	Hombre (%)	Mujer (%)	80 años y más	0,7%	0,7%	75-79 años	0,0%	0,7%	70-74 años	0,7%	0,0%	65-69 años	0,7%	2,0%	60-64 años	2,0%	1,3%	55-59 años	0,0%	3,9%	50-54 años	3,9%	2,0%	45-49 años	1,3%	1,3%	40-44 años	3,3%	2,0%	35-39 años	5,2%	5,2%	30-34 años	3,3%	5,9%	25-29 años	3,9%	2,6%	20-24 años	4,6%	3,9%	15-19 años	6,2%	6,5%	10-14 años	3,3%	7,8%	5-9 años	2,6%	5,2%	0-4 años	4,6%	2,6%
Grupo Etario	Hombre (%)	Mujer (%)																																																					
80 años y más	0,7%	0,7%																																																					
75-79 años	0,0%	0,7%																																																					
70-74 años	0,7%	0,0%																																																					
65-69 años	0,7%	2,0%																																																					
60-64 años	2,0%	1,3%																																																					
55-59 años	0,0%	3,9%																																																					
50-54 años	3,9%	2,0%																																																					
45-49 años	1,3%	1,3%																																																					
40-44 años	3,3%	2,0%																																																					
35-39 años	5,2%	5,2%																																																					
30-34 años	3,3%	5,9%																																																					
25-29 años	3,9%	2,6%																																																					
20-24 años	4,6%	3,9%																																																					
15-19 años	6,2%	6,5%																																																					
10-14 años	3,3%	7,8%																																																					
5-9 años	2,6%	5,2%																																																					
0-4 años	4,6%	2,6%																																																					
Barro Colorado	<p>La vereda se origina con las familias de los trabajadores de la fábrica Coldesa, de propiedad colombo - holandesa, compañía que años atrás (1960) había puesto en marcha su negocio de cultivo de palma de aceite en terrenos, de lo que en la actualidad hace parte de la vereda Barro Colorado. Tras el cierre de Coldesa, debido a las oleadas de violencia en la región, sus antiguos empleados recibieron como forma de pago de la liquidación, algunas de sus infraestructuras para ser usadas como viviendas. Mientras otros empleados se apropiaron de terrenos y crearon parcelas que posteriormente fueron tituladas por el Incora.</p> <p>Los apellidos más comunes y que están en la memoria de sus habitantes como fundadores son: Builes, Ospina, Tobías Sánchez, Salazar, Odilia Vargas, Arístides, Durango, Díaz, Serna, y Sepúlveda, familias originarias de Turbo y Chigorodó.</p> <p>De acuerdo con la información del Sisbén del distrito de Turbo, en el año 2019 se reportaron 586 personas en la localidad de las cuales 298 son hombres y 287 mujeres. Su distribución por grupos etarios y género es la siguiente:</p>																																																						

Unidad Territorial	Aspectos demográficos																																																						
	 <table border="1" data-bbox="683 352 1284 793"> <thead> <tr> <th>Edad</th> <th>Hombres (%)</th> <th>Mujeres (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>0 años y más</td><td>0,5%</td><td>0,2%</td></tr> <tr><td>75-79 años</td><td>0,5%</td><td>0,5%</td></tr> <tr><td>70-74 años</td><td>1,0%</td><td>0,7%</td></tr> <tr><td>65-69 años</td><td>1,5%</td><td>0,3%</td></tr> <tr><td>60-64 años</td><td>1,4%</td><td>1,4%</td></tr> <tr><td>55-59 años</td><td>1,4%</td><td>2,7%</td></tr> <tr><td>50-54 años</td><td>1,2%</td><td>1,5%</td></tr> <tr><td>45-49 años</td><td>1,2%</td><td>2,4%</td></tr> <tr><td>40-44 años</td><td>1,9%</td><td>2,2%</td></tr> <tr><td>35-39 años</td><td>2,4%</td><td>2,4%</td></tr> <tr><td>30-34 años</td><td>5,6%</td><td>4,9%</td></tr> <tr><td>25-29 años</td><td>4,6%</td><td>5,3%</td></tr> <tr><td>20-24 años</td><td>5,5%</td><td>5,6%</td></tr> <tr><td>15-19 años</td><td>4,6%</td><td>4,9%</td></tr> <tr><td>10-14 años</td><td>5,3%</td><td>4,6%</td></tr> <tr><td>5-9 años</td><td>5,8%</td><td>4,8%</td></tr> <tr><td>0-4 años</td><td>4,4%</td><td>4,6%</td></tr> </tbody> </table>	Edad	Hombres (%)	Mujeres (%)	0 años y más	0,5%	0,2%	75-79 años	0,5%	0,5%	70-74 años	1,0%	0,7%	65-69 años	1,5%	0,3%	60-64 años	1,4%	1,4%	55-59 años	1,4%	2,7%	50-54 años	1,2%	1,5%	45-49 años	1,2%	2,4%	40-44 años	1,9%	2,2%	35-39 años	2,4%	2,4%	30-34 años	5,6%	4,9%	25-29 años	4,6%	5,3%	20-24 años	5,5%	5,6%	15-19 años	4,6%	4,9%	10-14 años	5,3%	4,6%	5-9 años	5,8%	4,8%	0-4 años	4,4%	4,6%
Edad	Hombres (%)	Mujeres (%)																																																					
0 años y más	0,5%	0,2%																																																					
75-79 años	0,5%	0,5%																																																					
70-74 años	1,0%	0,7%																																																					
65-69 años	1,5%	0,3%																																																					
60-64 años	1,4%	1,4%																																																					
55-59 años	1,4%	2,7%																																																					
50-54 años	1,2%	1,5%																																																					
45-49 años	1,2%	2,4%																																																					
40-44 años	1,9%	2,2%																																																					
35-39 años	2,4%	2,4%																																																					
30-34 años	5,6%	4,9%																																																					
25-29 años	4,6%	5,3%																																																					
20-24 años	5,5%	5,6%																																																					
15-19 años	4,6%	4,9%																																																					
10-14 años	5,3%	4,6%																																																					
5-9 años	5,8%	4,8%																																																					
0-4 años	4,4%	4,6%																																																					
Puerto Escondido	<p>La vereda se fundó hace aproximadamente 32 años, su poblamiento se origina en una zona corocera en predios pertenecientes a la fábrica Coldesa. Esa área sufrió un proceso de ocupación que se consideró una invasión sobre la cual el Incoder realizó un proceso de legalización de los predios a las familias, provenientes de Turbo, Apartadó, Córdoba y Uramita. Inicialmente el territorio fue ocupado por 11 familias, quienes llegaron para establecer sus viviendas y cultivos en dichos terrenos. Los pobladores recuerdan especialmente a Jorge Elías Sabala, Gladis Betancur, Juan Pacheco, Emilio Arrieta, Andrés López, Mireya Nuno, Plinio Soto, Rubén Mercado, Humberto Peñate, Espíritu Santo Chavera.</p> <p>De acuerdo con la información del Sisbén del distrito de Turbo, en el año 2019 se reportaron 217 personas en la localidad de las cuales 106 son hombres y 111 mujeres. Su distribución por grupos etarios y género es la siguiente:</p>																																																						

Unidad Territorial	Aspectos demográficos																																																						
	 <table border="1" data-bbox="678 352 1286 793"> <caption>Distribución por edad y género</caption> <thead> <tr> <th>Grupo de edad</th> <th>Hombres (%)</th> <th>Mujeres (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>80 años y más</td><td>0,5%</td><td>0,5%</td></tr> <tr><td>75-79 años</td><td>1,4%</td><td>0,5%</td></tr> <tr><td>70-74 años</td><td>0,5%</td><td>0,5%</td></tr> <tr><td>65-69 años</td><td>0,0%</td><td>0,9%</td></tr> <tr><td>60-64 años</td><td>1,4%</td><td>0,9%</td></tr> <tr><td>55-59 años</td><td>0,9%</td><td>1,4%</td></tr> <tr><td>50-54 años</td><td>2,3%</td><td>1,8%</td></tr> <tr><td>45-49 años</td><td>1,4%</td><td>2,8%</td></tr> <tr><td>40-44 años</td><td>4,6%</td><td>2,3%</td></tr> <tr><td>35-39 años</td><td>3,2%</td><td>3,2%</td></tr> <tr><td>30-34 años</td><td>3,2%</td><td>3,7%</td></tr> <tr><td>25-29 años</td><td>3,2%</td><td>3,7%</td></tr> <tr><td>20-24 años</td><td>5,5%</td><td>6,9%</td></tr> <tr><td>15-19 años</td><td>5,5%</td><td>9,2%</td></tr> <tr><td>10-14 años</td><td>5,5%</td><td>3,7%</td></tr> <tr><td>5-9 años</td><td>6,0%</td><td>4,6%</td></tr> <tr><td>0-4 años</td><td>3,7%</td><td>4,6%</td></tr> </tbody> </table>	Grupo de edad	Hombres (%)	Mujeres (%)	80 años y más	0,5%	0,5%	75-79 años	1,4%	0,5%	70-74 años	0,5%	0,5%	65-69 años	0,0%	0,9%	60-64 años	1,4%	0,9%	55-59 años	0,9%	1,4%	50-54 años	2,3%	1,8%	45-49 años	1,4%	2,8%	40-44 años	4,6%	2,3%	35-39 años	3,2%	3,2%	30-34 años	3,2%	3,7%	25-29 años	3,2%	3,7%	20-24 años	5,5%	6,9%	15-19 años	5,5%	9,2%	10-14 años	5,5%	3,7%	5-9 años	6,0%	4,6%	0-4 años	3,7%	4,6%
Grupo de edad	Hombres (%)	Mujeres (%)																																																					
80 años y más	0,5%	0,5%																																																					
75-79 años	1,4%	0,5%																																																					
70-74 años	0,5%	0,5%																																																					
65-69 años	0,0%	0,9%																																																					
60-64 años	1,4%	0,9%																																																					
55-59 años	0,9%	1,4%																																																					
50-54 años	2,3%	1,8%																																																					
45-49 años	1,4%	2,8%																																																					
40-44 años	4,6%	2,3%																																																					
35-39 años	3,2%	3,2%																																																					
30-34 años	3,2%	3,7%																																																					
25-29 años	3,2%	3,7%																																																					
20-24 años	5,5%	6,9%																																																					
15-19 años	5,5%	9,2%																																																					
10-14 años	5,5%	3,7%																																																					
5-9 años	6,0%	4,6%																																																					
0-4 años	3,7%	4,6%																																																					
La Pola	<p>Según los habitantes de la unidad territorial, el origen de la vereda La Pola data desde la década de los 80, cuando sucedió la ocupación de los terrenos pertenecientes a la empresa palmicultura Coldesa. Esta ocupación tiene un origen común o igual a muchas de las sucedidas en la región, donde los terrenos fueron invadidos para suplir la necesidad del déficit de vivienda, así para el caso de La Pola, muchos de los pobladores llegaron desde el barrio Florida, ubicado en cercanía a los terrenos de Coldesa, para asentarse en dichos terrenos, configurando así el poblamiento inicial de ésta. De acuerdo, con sus habitantes su nombre hace honor a Policarpa Salavarrieta, mujer heroica y de carácter aguerrido que libró parte de las luchas de independencia y que los fundadores de la vereda identifican con las disputas que ellos dieron por la posesión de los terrenos, en los inicios de su poblamiento.</p> <p>Entre las personas a quienes se recuerda como fundadores de La Pola están Julio Trebor, Francisco López, Eladio Chaverra, Demitr Espinoza, Julio García, Betty Pacheco, Miguel Romero y José Ayala.</p> <p>De acuerdo con la información del Sisbén del distrito de Turbo, en el año 2019 se reportaron 343 personas en la localidad de las cuales 181 son hombres y 162 mujeres. Su distribución por grupos etarios y género es la siguiente:</p>																																																						

Unidad Territorial	Aspectos demográficos																																																						
	 <table border="1" data-bbox="678 352 1284 787"> <thead> <tr> <th>Grupo Etario</th> <th>Hombres (%)</th> <th>Mujeres (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>80 años y más</td><td>0,0%</td><td>0,9%</td></tr> <tr><td>75-79 años</td><td>0,6%</td><td>0,6%</td></tr> <tr><td>70-74 años</td><td>0,9%</td><td>0,9%</td></tr> <tr><td>65-69 años</td><td>2,0%</td><td>0,9%</td></tr> <tr><td>60-64 años</td><td>1,5%</td><td>0,6%</td></tr> <tr><td>55-59 años</td><td>0,9%</td><td>0,6%</td></tr> <tr><td>50-54 años</td><td>1,7%</td><td>2,3%</td></tr> <tr><td>45-49 años</td><td>1,7%</td><td>1,5%</td></tr> <tr><td>40-44 años</td><td>3,5%</td><td>3,2%</td></tr> <tr><td>35-39 años</td><td>3,2%</td><td>3,2%</td></tr> <tr><td>30-34 años</td><td>4,1%</td><td>6,4%</td></tr> <tr><td>25-29 años</td><td>5,2%</td><td>3,2%</td></tr> <tr><td>20-24 años</td><td>6,1%</td><td>7,3%</td></tr> <tr><td>15-19 años</td><td>6,1%</td><td>4,4%</td></tr> <tr><td>10-14 años</td><td>5,2%</td><td>4,1%</td></tr> <tr><td>5-9 años</td><td>5,0%</td><td>4,4%</td></tr> <tr><td>0-4 años</td><td>4,1%</td><td>3,2%</td></tr> </tbody> </table>	Grupo Etario	Hombres (%)	Mujeres (%)	80 años y más	0,0%	0,9%	75-79 años	0,6%	0,6%	70-74 años	0,9%	0,9%	65-69 años	2,0%	0,9%	60-64 años	1,5%	0,6%	55-59 años	0,9%	0,6%	50-54 años	1,7%	2,3%	45-49 años	1,7%	1,5%	40-44 años	3,5%	3,2%	35-39 años	3,2%	3,2%	30-34 años	4,1%	6,4%	25-29 años	5,2%	3,2%	20-24 años	6,1%	7,3%	15-19 años	6,1%	4,4%	10-14 años	5,2%	4,1%	5-9 años	5,0%	4,4%	0-4 años	4,1%	3,2%
Grupo Etario	Hombres (%)	Mujeres (%)																																																					
80 años y más	0,0%	0,9%																																																					
75-79 años	0,6%	0,6%																																																					
70-74 años	0,9%	0,9%																																																					
65-69 años	2,0%	0,9%																																																					
60-64 años	1,5%	0,6%																																																					
55-59 años	0,9%	0,6%																																																					
50-54 años	1,7%	2,3%																																																					
45-49 años	1,7%	1,5%																																																					
40-44 años	3,5%	3,2%																																																					
35-39 años	3,2%	3,2%																																																					
30-34 años	4,1%	6,4%																																																					
25-29 años	5,2%	3,2%																																																					
20-24 años	6,1%	7,3%																																																					
15-19 años	6,1%	4,4%																																																					
10-14 años	5,2%	4,1%																																																					
5-9 años	5,0%	4,4%																																																					
0-4 años	4,1%	3,2%																																																					
Barrio 19 de Marzo	<p>El origen de su nombre es precisamente la fecha de su fundación, 19 de marzo de 1978. El inicio y configuración del barrio se da a partir de la donación de un terreno para construir un cementerio, realizada por el señor Morris, de la bananera Agroniche, terreno que se fue ocupando por familias como la de la señora Milvia, una de las primeras en llegar, también por la familia de la señora Laura y otras, de apellidos Varga y Maderos, quienes aún permanecen en el barrio.</p> <p>En la historia reciente del barrio 19 de Marzo se ha presentado un proceso de asentamiento informal con personas provenientes de Montería, Riosucio, Venezuela y de otros lugares del corregimiento de Nueva Colonia, situación que ha generado rechazo por parte de los habitantes tradicionales del barrio, quienes expresan inconformidad sobre este hecho, argumentado que sus molestias se deben a que dicho asentamiento se ha desarrollado en áreas de retiro de una fuente de agua superficial importante para los pobladores, conocida como canal los Guerreros. Además, señalan también, que estas personas se han asentado allí esperando poder participar de los beneficios, que puedan provenir de los proyectos de infraestructura para el desarrollo que se están ejecutando en la actualidad en la región.</p> <p>De acuerdo con la información del Sisbén del distrito de Turbo, en el año 2019 se reportaron 28 personas en la localidad de las cuales 10 son hombres y 18 mujeres. Su distribución por grupos etarios y género es la siguiente:</p>																																																						

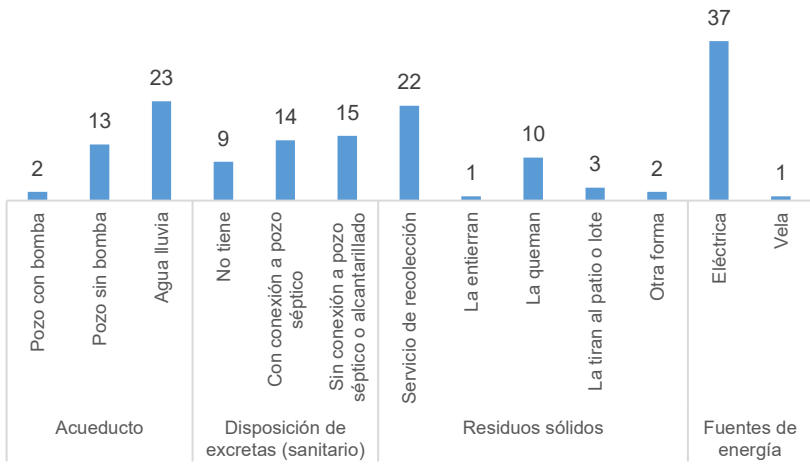
Unidad Territorial	Aspectos demográficos																														
	 <table border="1" data-bbox="656 352 1317 783"> <caption>Distribución por edad y género</caption> <thead> <tr> <th>Edad</th> <th>Hombres (%)</th> <th>Mujeres (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>80 años y más</td><td>0,0%</td><td>0,0%</td></tr> <tr><td>70-74 años</td><td>0,0%</td><td>0,0%</td></tr> <tr><td>60-64 años</td><td>0,0%</td><td>0,0%</td></tr> <tr><td>50-54 años</td><td>0,0%</td><td>3,6%</td></tr> <tr><td>40-44 años</td><td>0,0%</td><td>0,0%</td></tr> <tr><td>30-34 años</td><td>10,7%</td><td>3,6%</td></tr> <tr><td>20-24 años</td><td>0,0%</td><td>7,1%</td></tr> <tr><td>10-14 años</td><td>7,1%</td><td>10,7%</td></tr> <tr><td>0-4 años</td><td>3,6%</td><td>14,3%</td></tr> </tbody> </table>	Edad	Hombres (%)	Mujeres (%)	80 años y más	0,0%	0,0%	70-74 años	0,0%	0,0%	60-64 años	0,0%	0,0%	50-54 años	0,0%	3,6%	40-44 años	0,0%	0,0%	30-34 años	10,7%	3,6%	20-24 años	0,0%	7,1%	10-14 años	7,1%	10,7%	0-4 años	3,6%	14,3%
Edad	Hombres (%)	Mujeres (%)																													
80 años y más	0,0%	0,0%																													
70-74 años	0,0%	0,0%																													
60-64 años	0,0%	0,0%																													
50-54 años	0,0%	3,6%																													
40-44 años	0,0%	0,0%																													
30-34 años	10,7%	3,6%																													
20-24 años	0,0%	7,1%																													
10-14 años	7,1%	10,7%																													
0-4 años	3,6%	14,3%																													
Churidó Pueblo	<p>Churidó inició su historia hace más de 100 años, de forma más reciente se fundaron sectores, como Los Campanos y se dio el funcionamiento de la finca Tawal. En sus orígenes el centro poblado no contaba con vías y el transporte se daba a través del uso de chalupas.</p> <p>Algunos relatos expresados por sus habitantes señalan que Churidó se inició en lo que hoy corresponde a Apartadó y estuvo compuesto por fincas ganaderas y cultivos de la palma de tagua, que atrajeron a familias de Cartagena y de Chocó. Churidó ganó reconocimiento porque allí se ubicaba el único telégrafo existente en el municipio de Apartadó. Entre las 10 familias fundadoras se recuerda a aquellos de apellidos Maya, Núñez, Borja, De Arco, Galarza, Romanias, Rentería, Algarín, Bello y Heredia, como pioneros de los que es hoy el corregimiento de Churidó.</p> <p>De acuerdo con la información del Sisbén municipal de Apartadó, en el año 2019 se reportaron 1.600 personas en la localidad de las cuales 790 son hombres y 810 mujeres. Su distribución por grupos etarios y género es la siguiente:</p>																														

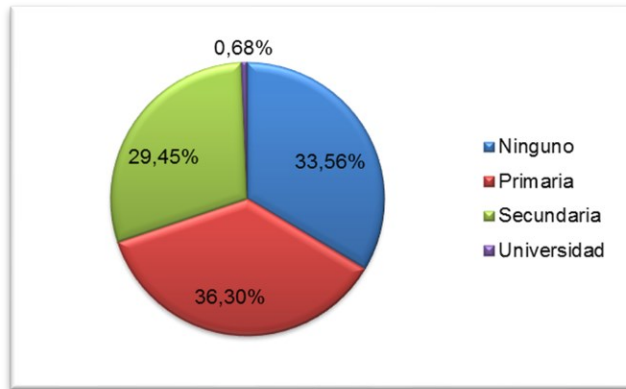


Fuente: Elaboración propia, con información de (EPM, 2019)

Nota: La información de población fue tomada del Sisbén del municipio de Apartadó y del Distrito de Turbo del 2019, sin embargo, las comunidades informaron que presenta inconsistencias de la situación real. Las unidades territoriales manifiestan que se encuentran próximos a realizar un censo en el que puedan determinar información socioeconómica predio a predio más ajustada a las condiciones de población y características de vivienda presentes.

Tabla 5 Características generales unidades territoriales. Aspectos Espaciales

Unidad Territorial	Aspectos espaciales																																	
Los Cuarenta	<p>A partir de la información del Sisbén de Turbo de 2009 con actualización de registros hasta 2018 y de la Gobernación de Antioquia con actualización de registros hasta junio de 2019, se relacionan las viviendas reportadas en la unidad territorial por cada servicio público:</p>  <table border="1" data-bbox="584 577 1388 1039"> <thead> <tr> <th>Categoría</th> <th>Servicio</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Acueducto</td> <td>Pozo con bomba</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Pozo sin bomba</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>Agua lluvia</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">Disposición de excretas (sanitario)</td> <td>No tiene</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>Con conexión a pozo séptico</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td rowspan="5">Residuos sólidos</td> <td>Servicio de recolección</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>La entierran</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>La queman</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>La tiran al patio o lote</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Otra forma</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Fuentes de energía</td> <td>Eléctrica</td> <td>37</td> </tr> <tr> <td>Vela</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>La vereda Los Cuarenta no cuenta con institución educativa; por tanto, los niños y jóvenes van a la Institución Educativa La Salle y la Institución Educativa El Tres, donde se oferta desde preescolar hasta el grado once. Igualmente, para el cuidado de los más pequeños, los entrevistados expresan que tienen los servicios de la guardería en El Tres.</p> <p>El nivel de escolaridad se ilustra a continuación:</p>	Categoría	Servicio	Valor	Acueducto	Pozo con bomba	2	Pozo sin bomba	13	Agua lluvia	23	Disposición de excretas (sanitario)	No tiene	9	Con conexión a pozo séptico	14	Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	15	Residuos sólidos	Servicio de recolección	22	La entierran	1	La queman	10	La tiran al patio o lote	3	Otra forma	2	Fuentes de energía	Eléctrica	37	Vela	1
Categoría	Servicio	Valor																																
Acueducto	Pozo con bomba	2																																
	Pozo sin bomba	13																																
	Agua lluvia	23																																
Disposición de excretas (sanitario)	No tiene	9																																
	Con conexión a pozo séptico	14																																
	Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	15																																
Residuos sólidos	Servicio de recolección	22																																
	La entierran	1																																
	La queman	10																																
	La tiran al patio o lote	3																																
	Otra forma	2																																
Fuentes de energía	Eléctrica	37																																
	Vela	1																																



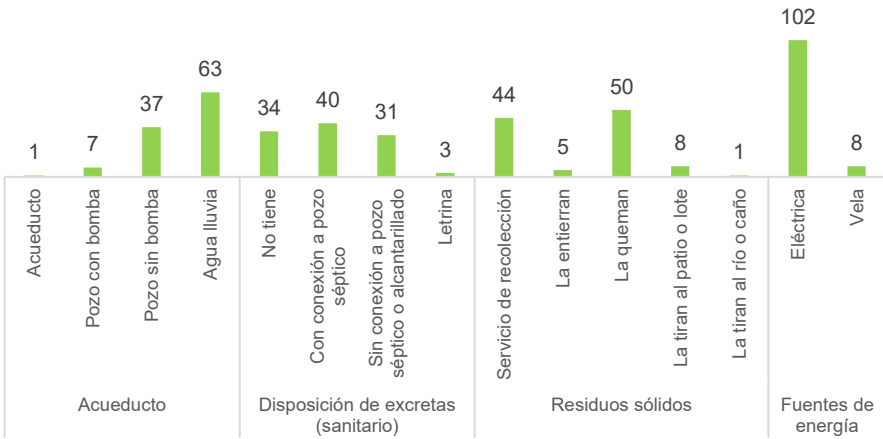
Fuente: Sisbén de la Gobernación de Antioquia, 2019

En relación con la salud, mediante recolección de información primaria, la población indicó que asiste a los siguientes puntos de atención medica: Hospital de Turbo, Centro de salud de Currulao, Hospital de Apartadó y Centro de salud de El tres

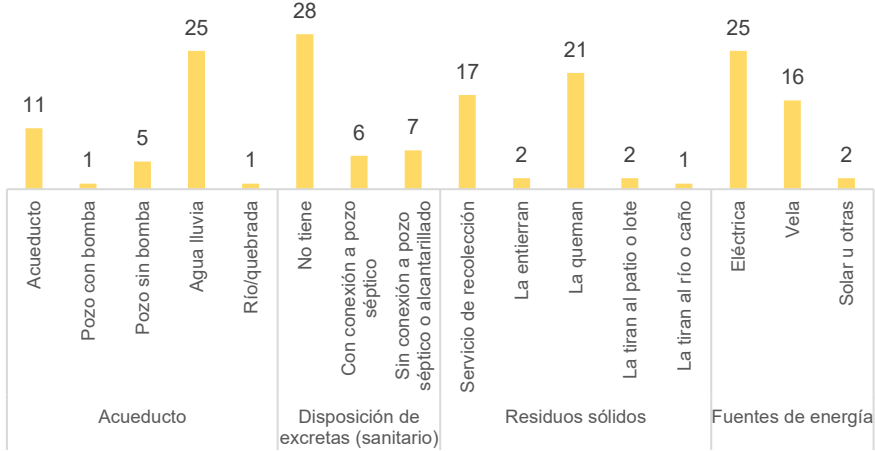
Referente a otro tipo de infraestructura, en esta vereda cuentan con la caseta comunal y la cancha de fútbol. Para el turismo hay varios lugares como La Martina, El Totumo y Simona del Mar.

El tipo de vivienda predominante en la vereda es casa y en su construcción predominan como materiales el techo de zinc y eternit o asbesto, el piso en cemento y las paredes de material de adobe y cemento. En la vereda hay viviendas localizadas en zona de riesgo, los pobladores expresaron que las personas del barrio Sagrado Corazón para poder asentarse taparon un canal de desagüe que sacaba las aguas de la vereda y de una parte del corregimiento El Tres, lo que los ha perjudicado.

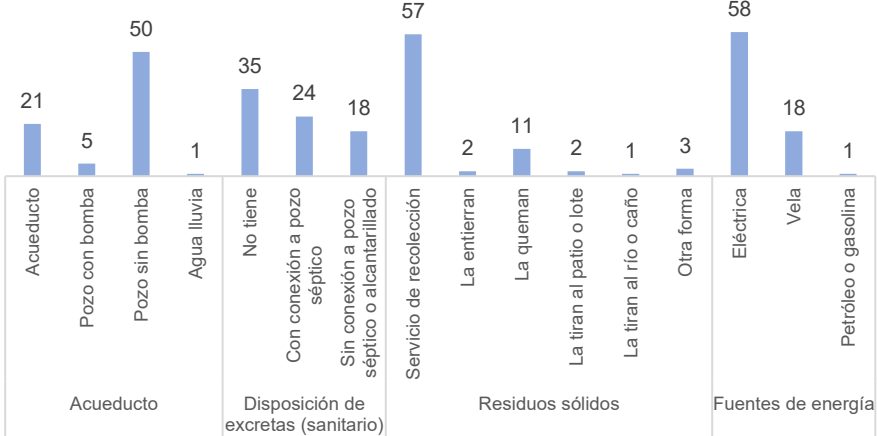
Por último, se hace referencia a las vías de la unidad territorial que, para el caso, son resultado de la fábrica de palma de aceite holandesa –Coldesa-que existió en la zona y cerró en 1986, cada una de las vías que hoy tienen, eran los sitios por donde se sacaba el material de la fábrica, las cuales formaban los linderos de un lote de corozo con otro. La comunidad denominó las vías con el nombre de guardarrayas, esto con el fin de ubicar más fácil las fincas para las visitas de rutina por parte de las comercializadoras y la recolección de la fruta. En Los Cuarenta se cuenta con un total de cinco (5) guardarrayas que en general tienen un estado entre regular y malo. Para su adecuación y mantenimiento las comunidades y

Unidad Territorial	Aspectos espaciales																																
	<p>parceleros de plátano hacen aportes, y a través de las JAC se realizan gestiones para el sostenimiento de las vías. Adicionalmente se identificó un camino denominado Vía La 20 que conecta a Guardarraya 2 con Guardarraya 4 y conduce al límite con Barro Colorado, su estado es regular. Finalmente, está la trocha de Guardarraya 0 a Guardarraya 1 con punto de inicio Guardarraya 0 y llega hasta Guardarraya 1, está en mal estado.</p>																																
Barro Colorado	<p>A partir de la información del Sisbén de Turbo de 2009 con actualización de registros hasta 2018 y de la Gobernación de Antioquia con actualización de registros hasta junio de 2019, se relacionan las viviendas reportadas en la unidad territorial por cada servicio público:</p>  <table border="1" data-bbox="548 856 1425 1291"> <thead> <tr> <th>Servicio</th> <th>Cantidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Acueducto</td><td>1</td></tr> <tr><td>Pozo con bomba</td><td>7</td></tr> <tr><td>Pozo sin bomba</td><td>37</td></tr> <tr><td>Agua lluvia</td><td>63</td></tr> <tr><td>No tiene</td><td>34</td></tr> <tr><td>Con conexión a pozo séptico</td><td>40</td></tr> <tr><td>Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado</td><td>31</td></tr> <tr><td>Letrina</td><td>3</td></tr> <tr><td>Servicio de recolección</td><td>44</td></tr> <tr><td>La entierran</td><td>5</td></tr> <tr><td>La queman</td><td>50</td></tr> <tr><td>La tiran al patio o lote</td><td>8</td></tr> <tr><td>La tiran al río o caño</td><td>1</td></tr> <tr><td>Eléctrica</td><td>102</td></tr> <tr><td>Vela</td><td>8</td></tr> </tbody> </table> <p>Los moradores de Barro Colorado cuentan con la Institución Educativa Coldesa, en esta los niveles educativos van desde preescolar hasta básica secundaria y media. Para avanzar en educación técnica, tecnología o universidad los interesados van a Turbo o Apartadó o a otras ciudades. La escuela se ubica entre la Guardarraya 2 y la Guardarraya 3.</p> <p>El nivel de escolaridad se ilustra a continuación:</p>	Servicio	Cantidad	Acueducto	1	Pozo con bomba	7	Pozo sin bomba	37	Agua lluvia	63	No tiene	34	Con conexión a pozo séptico	40	Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	31	Letrina	3	Servicio de recolección	44	La entierran	5	La queman	50	La tiran al patio o lote	8	La tiran al río o caño	1	Eléctrica	102	Vela	8
Servicio	Cantidad																																
Acueducto	1																																
Pozo con bomba	7																																
Pozo sin bomba	37																																
Agua lluvia	63																																
No tiene	34																																
Con conexión a pozo séptico	40																																
Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	31																																
Letrina	3																																
Servicio de recolección	44																																
La entierran	5																																
La queman	50																																
La tiran al patio o lote	8																																
La tiran al río o caño	1																																
Eléctrica	102																																
Vela	8																																

Unidad Territorial	Aspectos espaciales												
	<div data-bbox="706 352 1269 751" data-label="Figure"> <table border="1"> <caption>Distribución de Aspectos espaciales</caption> <thead> <tr> <th>Categoría</th> <th>Porcentaje</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ninguno</td> <td>35,14%</td> </tr> <tr> <td>Primaria</td> <td>38,02%</td> </tr> <tr> <td>Secundaria</td> <td>24,86%</td> </tr> <tr> <td>Técnico o tecnológico</td> <td>1,26%</td> </tr> <tr> <td>Universidad</td> <td>0,54%</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p data-bbox="672 810 1305 840">Fuente: Sisbén de la Gobernación de Antioquia, 2019</p> <p data-bbox="509 877 1468 999">En relación con la salud, mediante recolección de información primaria, la población indicó que asiste a los siguientes puntos de atención medica: Hospital de Turbo, Centro de salud de Currulao y Centro de salud de El tres.</p> <p data-bbox="509 1037 1468 1159">La infraestructura para la realización de actividad física y recreativa se concentra en la caseta comunal y disponen de dos (2) canchas de fútbol: una en Amstercol 2 y la otra en la Guardarraya 3, al lado de la escuela.</p> <p data-bbox="509 1197 1468 1318">Conforme a lo informado por la población de la vereda, en esta se registran 105 parcelas. La mayoría de las viviendas son casas y las más antiguas se ubican en la guardarraya 1.</p> <p data-bbox="509 1356 1468 1524">Dentro de los materiales predominantes para la construcción de las viviendas destacan, los entrevistados, que en paredes se utiliza principalmente el adobe y la ampliación de la casa se elabora en madera; para techos usa el eternit o asbesto, el zinc y en los pisos el cemento o tierra pisada.</p> <p data-bbox="509 1562 1468 1814">Por último, se hace referencia a las vías de la unidad territorial que, para el caso, son resultado de la fábrica de palma de aceite holandesa –Coldesa-que existió en la zona y cerró en 1986, cada una de las vías que hoy tienen, eran los sitios por donde se sacaba el material de la fábrica, las cuales formaban los linderos de un lote de corozo con otro. La comunidad denominó las vías con el nombre de guardarrayas, esto con el fin de ubicar más fácil las fincas para las visitas de rutina</p>	Categoría	Porcentaje	Ninguno	35,14%	Primaria	38,02%	Secundaria	24,86%	Técnico o tecnológico	1,26%	Universidad	0,54%
Categoría	Porcentaje												
Ninguno	35,14%												
Primaria	38,02%												
Secundaria	24,86%												
Técnico o tecnológico	1,26%												
Universidad	0,54%												

Unidad Territorial	Aspectos espaciales																																				
	<p>por parte de las comercializadoras y la recolección de la fruta. En Barro Colorado se cuenta con un total de siete (7) guardarrayas, de las cuales 4 están en regular estado, dos en buen estado y una en mal estado. Para su adecuación y mantenimiento las comunidades y parceleros de plátano hacen aportes, y a través de las JAC se realizan gestiones para el sostenimiento de las vías. Adicionalmente se identificó un camino denominado Vía La 20 que conecta a Guardarraya 2 de la vereda Los Cuarenta con Guardarraya 5 de Los Cuarenta y límites de la Guardarraya 1 de Barro Colorado, está en mal estado.</p>																																				
Puerto Escondido	<p>A partir de la información del Sisbén de Turbo de 2009 con actualización de registros hasta 2018 y de la Gobernación de Antioquia con actualización de registros hasta junio de 2019, se relacionan las viviendas reportadas en la unidad territorial por cada servicio público:</p>  <table border="1" data-bbox="553 940 1422 1388"> <thead> <tr> <th>Servicio</th> <th>Número de viviendas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Acueducto</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>Pozo con bomba</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Pozo sin bomba</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Agua lluvia</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>Rio/quebrada</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>No tiene</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Con conexión a pozo séptico</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>Servicio de recolección</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td>La entierran</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>La queman</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>La tiran al patio o lote</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>La tiran al río o caño</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Fuentes de energía</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>Eléctrica</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>Vela</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>Solar u otras</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> <p>Las personas que viven en esta vereda no cuentan con un centro educativo en la misma, por ello, los escolares asisten a la Escuela de la vereda La Pola, en la cual solo hay los grados de la educación primaria, por esta razón, algunos de los jóvenes y niños también van a estudiar a la sede principal de la I.E. Puerto Cesar que está ubicada en la vereda del mismo nombre, caso contrario al de la vereda La Pola, dado que en la I.E. de Puerto Cesar se encuentran todos los grados desde el preescolar hasta once.</p> <p>El nivel de escolaridad se ilustra a continuación:</p>	Servicio	Número de viviendas	Acueducto	11	Pozo con bomba	1	Pozo sin bomba	5	Agua lluvia	25	Rio/quebrada	1	No tiene	28	Con conexión a pozo séptico	6	Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	7	Servicio de recolección	17	La entierran	2	La queman	21	La tiran al patio o lote	2	La tiran al río o caño	1	Fuentes de energía	25	Eléctrica	25	Vela	16	Solar u otras	2
Servicio	Número de viviendas																																				
Acueducto	11																																				
Pozo con bomba	1																																				
Pozo sin bomba	5																																				
Agua lluvia	25																																				
Rio/quebrada	1																																				
No tiene	28																																				
Con conexión a pozo séptico	6																																				
Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	7																																				
Servicio de recolección	17																																				
La entierran	2																																				
La queman	21																																				
La tiran al patio o lote	2																																				
La tiran al río o caño	1																																				
Fuentes de energía	25																																				
Eléctrica	25																																				
Vela	16																																				
Solar u otras	2																																				

Unidad Territorial	Aspectos espaciales										
	<div data-bbox="695 352 1286 743" data-label="Figure"> <table border="1"> <caption>Distribución de puntos de atención médica</caption> <thead> <tr> <th>Categoría</th> <th>Porcentaje</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ninguno</td> <td>41,18%</td> </tr> <tr> <td>Primaria</td> <td>36,27%</td> </tr> <tr> <td>Secundaria</td> <td>21,57%</td> </tr> <tr> <td>Universidad</td> <td>0,98%</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p data-bbox="672 800 1305 829">Fuente: Sisbén de la Gobernación de Antioquia, 2019</p> <p data-bbox="509 867 1468 989">En relación con la salud, mediante recolección de información primaria, la población indicó que asiste a los siguientes puntos de atención médica: Centro de Salud de Currulao, Hospital de Turbo y Brigadas de salud de la vereda La Pola.</p> <p data-bbox="509 1026 1468 1148">En la vereda desarrollan actividades de esparcimiento y deportivas en el billar La Pola, la caseta comunal y la cancha. Se reúnen para actividades sociales con amigos y vecinos en la tienda de la vereda y en la cantina “El Chuchazo”.</p> <p data-bbox="509 1186 1468 1350">El tipo de construcción residencial en Puerto Escondido que predomina es la casa, para las cuales los materiales más utilizados son: en los techos se utiliza zinc y eternit o asbesto; en paredes se utiliza adobe y tabla y en los pisos es frecuente encontrar cemento o tierra.</p> <p data-bbox="509 1388 1468 1509">Se identifican viviendas construidas en lugares que presentan riesgo, expresan los entrevistados que se han presentado avalanchas e inundaciones por el río El Tres y el río Currulao.</p> <p data-bbox="509 1547 1468 1850">Por último, se hace referencia a las vías de la unidad territorial que, para el caso, son resultado de la fábrica de palma de aceite holandesa –Coldesa-que existió en la zona y cerró en 1986, cada una de las vías que hoy tienen, eran los sitios por donde se sacaba el material de la fábrica, las cuales formaban los linderos de un lote de corozo con otro. La comunidad denominó las vías con el nombre de guardarrayas, esto con el fin de ubicar más fácil las fincas para las visitas de rutina por parte de las comercializadoras y la recolección de la fruta. En Puerto</p>	Categoría	Porcentaje	Ninguno	41,18%	Primaria	36,27%	Secundaria	21,57%	Universidad	0,98%
Categoría	Porcentaje										
Ninguno	41,18%										
Primaria	36,27%										
Secundaria	21,57%										
Universidad	0,98%										

Unidad Territorial	Aspectos espaciales																																		
	<p>Escondido se cuenta con un total de dos (2) guardarrayas, una en regular estado y la otra en mal estado asociado a la presencia de muchos huecos y el empozamiento de agua por esta condición. Para su adecuación y mantenimiento las comunidades y parceleros de plátano hacen aportes, y a través de las JAC se realizan gestiones para el sostenimiento de las vías. Por su parte, se identificó la vía al mar que parte de la ruta nacional 62, desvío por el aviso de la finca Monterrey 1 con punto de llegada el mar Caribe, en regular estado por la presencia de huecos en un tramo.</p>																																		
La Pola	<p>A partir de la información del Sisbén de Turbo de 2009 con actualización de registros hasta 2018 y de la Gobernación de Antioquia con actualización de registros hasta junio de 2019, se relacionan las viviendas reportadas en la unidad territorial por cada servicio público:</p>  <table border="1" data-bbox="553 961 1424 1394"> <thead> <tr> <th>Servicio</th> <th>Cantidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Acueducto</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>Pozo con bomba</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Pozo sin bomba</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>Agua lluvia</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>No tiene</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>Con conexión a pozo séptico</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>Servicio de recolección</td> <td>57</td> </tr> <tr> <td>La entierran</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>La queman</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>La tiran al patio o lote</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>La tiran al río o caño</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Otra forma</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Eléctrica</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>Vela</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>Petróleo o gasolina</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>En la vereda se cuenta con el Centro Educativo Rural Florida- Coldsas. En esta institución se ofrecen los niveles de preescolar a quinto de primaria. Allí laboran dos profesores y los estudiantes tienen el programa de alimentación escolar, en este caso les proporcionan el desayuno.</p> <p>Además, la institución educativa cuenta dentro de su equipamiento con restaurante, 2 salones y la sala de informática.</p> <p>Debido a que en la vereda no hay otra institución educativa para continuar la formación secundaria, por ello, los estudiantes se dirigen a la Institución Educativa</p>	Servicio	Cantidad	Acueducto	21	Pozo con bomba	5	Pozo sin bomba	50	Agua lluvia	1	No tiene	35	Con conexión a pozo séptico	24	Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	18	Servicio de recolección	57	La entierran	2	La queman	11	La tiran al patio o lote	2	La tiran al río o caño	1	Otra forma	3	Eléctrica	58	Vela	18	Petróleo o gasolina	1
Servicio	Cantidad																																		
Acueducto	21																																		
Pozo con bomba	5																																		
Pozo sin bomba	50																																		
Agua lluvia	1																																		
No tiene	35																																		
Con conexión a pozo séptico	24																																		
Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	18																																		
Servicio de recolección	57																																		
La entierran	2																																		
La queman	11																																		
La tiran al patio o lote	2																																		
La tiran al río o caño	1																																		
Otra forma	3																																		
Eléctrica	58																																		
Vela	18																																		
Petróleo o gasolina	1																																		

Unidad Territorial	Aspectos espaciales										
	<p data-bbox="506 340 1466 464">Puerto Cesar de la vereda del mismo nombre, hasta allí se trasladan en bicicleta o caminando. Para continuar con educación superior van a Apartadó o ciudades más grandes.</p> <p data-bbox="506 499 1075 527">El nivel de escolaridad se ilustra a continuación:</p> <div data-bbox="716 579 1263 961" style="text-align: center;"> <table border="1" data-bbox="716 579 1263 961"> <caption>Distribución del nivel de escolaridad</caption> <thead> <tr> <th>Nivel de escolaridad</th> <th>Porcentaje</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ninguno</td> <td>36,04%</td> </tr> <tr> <td>Primaria</td> <td>37,24%</td> </tr> <tr> <td>Secundaria</td> <td>26,13%</td> </tr> <tr> <td>Técnico o tecnológico</td> <td>0,60%</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p data-bbox="672 1020 1305 1050" style="text-align: center;">Fuente: Sisbén de la Gobernación de Antioquia, 2019</p> <p data-bbox="506 1087 1466 1207">En relación con la salud, mediante recolección de información primaria, la población indicó que asiste a los siguientes puntos de atención medica: Centro de salud de Currulao, Hospital de Turbo y Brigadas de salud cada 3 meses.</p> <p data-bbox="506 1245 1466 1365">Referente a otro tipo de infraestructura, en esta vereda disponen de una cancha y una caseta comunal como espacio para el encuentro y esparcimiento de sus pobladores.</p> <p data-bbox="506 1402 1466 1570">En esta vereda la mayoría de las viviendas son casas. Dentro de los materiales predominantes para la construcción de las viviendas destacan, según sus pobladores, que en paredes se utiliza principalmente el adobe y la madera; para techos el eternit y el zinc y en los pisos el cemento.</p> <p data-bbox="506 1608 1466 1822">Por último, se hace referencia a las vías de la unidad territorial que, para el caso, son resultado de la fábrica de palma de aceite holandesa –Coldesa-que existió en la zona y cerró en 1986, cada una de las vías que hoy tienen, eran los sitios por donde se sacaba el material de la fábrica, las cuales formaban los linderos de un lote de corozo con otro. La comunidad denominó las vías con el nombre de</p>	Nivel de escolaridad	Porcentaje	Ninguno	36,04%	Primaria	37,24%	Secundaria	26,13%	Técnico o tecnológico	0,60%
Nivel de escolaridad	Porcentaje										
Ninguno	36,04%										
Primaria	37,24%										
Secundaria	26,13%										
Técnico o tecnológico	0,60%										

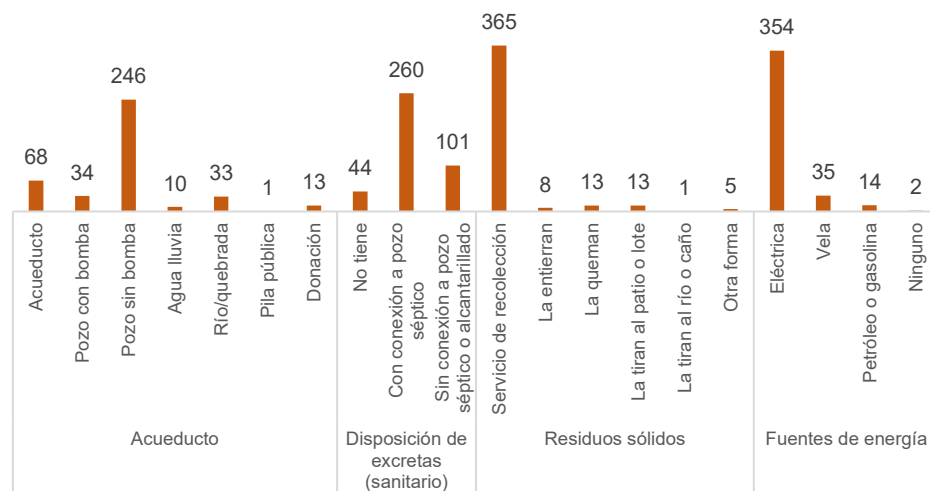
Unidad Territorial	Aspectos espaciales														
	<p>guardarrayas, esto con el fin de ubicar más fácil las fincas para las visitas de rutina por parte de las comercializadoras y la recolección de la fruta. En La Pola se cuenta con un total de tres (3) guardarrayas, todas en regular estado. Para su adecuación y mantenimiento las comunidades y parceleros de plátano hacen aportes, y a través de las JAC se realizan gestiones para el sostenimiento de las vías. Por su parte, se identificó la vía al mar que parte de la ruta nacional 62, desvío por el aviso de la finca Monterrey 1 con punto de llegada el mar Caribe, en regular estado por la presencia de huecos en un tramo. Adicionalmente se reporta la vía principal interna que parte del Puente de entrada a La Pola hasta la Finca La Mirna, está en regular estado puesto que el afirmado es poco y tiene muchos huecos.</p>														
Barrio19 de Marzo	<p>A partir de la información del Sisbén de Turbo de 2009 con actualización de registros hasta 2018 y de la Gobernación de Antioquia con actualización de registros hasta junio de 2019, se relacionan las viviendas reportadas en la unidad territorial por cada servicio público:</p> <div data-bbox="581 1087 1393 1339" style="text-align: center;"> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>Servicio</th> <th>Cantidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Acueducto</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Agua lluvia</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Con conexión a pozo séptico</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Servicio de recolección</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Eléctrica</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p>En cuanto a la infraestructura educativa en el barrio se cuenta con la Institución Etnoeducativa Nueva Colonia sede 19 de Marzo, en ella se brinda el servicio de educación en básica primaria, sin embargo, durante el 2019 solo habían estudiantes de segundo grado.</p> <p>Los estudiantes del barrio de los demás grados de primaria, de básica secundaria y media se trasladan hasta la Institución Etnoeducativa Nueva Colonia sede 29 de Noviembre en el barrio del mismo nombre, además acuden a la sede principal de la mencionada Institución Etnoeducativa en el centro poblado de Nueva Colonia.</p> <p>El nivel de escolaridad se ilustra a continuación:</p>	Servicio	Cantidad	Acueducto	4	Agua lluvia	2	Con conexión a pozo séptico	2	Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	4	Servicio de recolección	6	Eléctrica	6
Servicio	Cantidad														
Acueducto	4														
Agua lluvia	2														
Con conexión a pozo séptico	2														
Sin conexión a pozo séptico o alcantarillado	4														
Servicio de recolección	6														
Eléctrica	6														

Unidad Territorial	Aspectos espaciales										
	<div data-bbox="678 352 1300 730" style="text-align: center;"> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>Nivel Educativo</th> <th>Porcentaje</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ninguno</td> <td>42,86%</td> </tr> <tr> <td>Primaria</td> <td>35,71%</td> </tr> <tr> <td>Secundaria</td> <td>17,86%</td> </tr> <tr> <td>Universidad</td> <td>3,57%</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p data-bbox="672 785 1305 814" style="text-align: center;">Fuente: Sisbén de la Gobernación de Antioquia, 2019</p> <p data-bbox="509 852 1468 1020">En relación con la salud, mediante recolección de información primaria, la población indicó que asiste a los siguientes puntos de atención médica: Centro de Salud en el barrio San Joaquín, IPS de Nueva EPS y Coomeva (cerca de la iglesia) y Sura cerca a la estación de servicio.</p> <p data-bbox="509 1058 1468 1272">Este barrio no se cuenta con infraestructura social para las actividades deportivas y culturales suficiente y adecuada y por tanto sus pobladores deben ir a Turbo o Apartadó. Si bien hay una cancha localizada en el barrio esta es propiedad privada, por tanto, se debe solicitar el permiso del dueño de esta para usarla. Además, se trasladan hacia otros espacios dentro del mismo corregimiento.</p> <p data-bbox="509 1310 1468 1701">Dentro del tipo de construcciones, la mayoría de vivienda son casas. En los materiales de construcción destacan que para el techo los materiales predominantes son zinc y eternit además dijeron que también es frecuente terminar los techos de las casas en una plancha o loza de concreto. Para los pisos, el material más usado es el cemento, expresando que aún es posible encontrar casas con su piso en tierra (identifican 3 unidades con esta característica). En cuanto a las paredes se utiliza la adquisición de adobes (denominado construcción en material) aproximadamente en el 80% y madera, trasformada en tabla, en un 20% de las viviendas.</p>	Nivel Educativo	Porcentaje	Ninguno	42,86%	Primaria	35,71%	Secundaria	17,86%	Universidad	3,57%
Nivel Educativo	Porcentaje										
Ninguno	42,86%										
Primaria	35,71%										
Secundaria	17,86%										
Universidad	3,57%										

Unidad Territorial	Aspectos espaciales				
	Por último, se hace referencia a las vías de la unidad territorial que, para el caso se encuentra en suelo urbano configurado por manzanas, las vías se nombran por carrera o calle y teniendo en cuenta puntos de referencia, así:				
	Nombre de la vía	Tipo de vía	Punto de partida	Punto de llegada	Estado/Descripción
	Vía Río Grande a Nueva Colonia	Vía arteria	Ruta nacional 62	Centro Poblado Nueva Colonia	Buena
	Avenida principal Calle 25	Vía arteria	Institución Etnoeducativa Nueva Colonia, sede 19 de Marzo	Estación de gasolina Servicentro Proxon	Regular estado, presenta huecos
	Carrera 22 o vía entrada a la finca La Mónica	Vía de servicio	Institución Etnoeducativa Nueva Colonia, sede 19 de Marzo	Puente en calle 27a	Malo, muchos huecos y sin balastro o afirmado
	Calle 26 o primera calle	Vía de servicio	Institución Etnoeducativa Nueva Colonia, sede 19 de Marzo	Casa de Maritza Farra	Malo, muchos huecos y sin pavimentar
	Calle 27 o segunda calle	Vía de servicio	Casa de Edelmira Vergara	Casa de Ana Durán	Malo, muchos huecos y sin pavimentar

Unidad Territorial	Aspectos espaciales				
	Carrera 23	Vía de servicio	Taller de motos del Luis Sepúlveda	Casa del señor Disney Pérez	Malo, muchos huecos y sin pavimentar
	Carrera 26	Vía de servicio	Tienda Zuluagua (La economía)	Casa de Iris Ríos, cerca al canal de agua	Malo, muchos huecos y sin pavimentar

Churidó Pueblo A partir de la información del Sisbén de Apartadó de 2019, se relacionan las viviendas reportadas en la unidad territorial por cada servicio público:

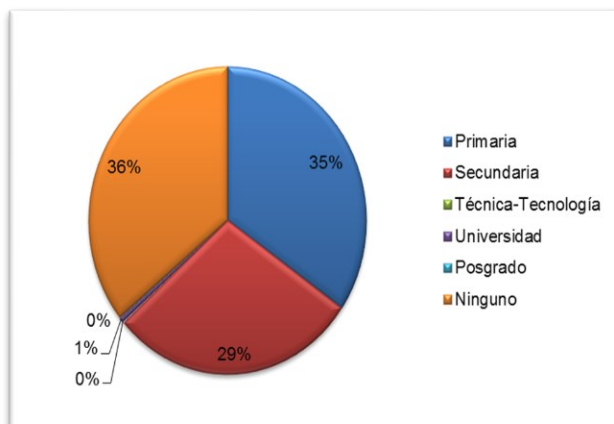


En cuanto a la infraestructura educativa en esta unidad territorial, cuentan con: La Institución Educativa Rural Churidó Pueblo: cuya población estudiantil es de 500 estudiantes, de los cuales 300 cursan primaria y 200 bachillerato. Adicionalmente, la I. E. brinda el servicio de alimentación a la población de escasos recursos económicos, por su parte, los estudiantes se trasladan caminando al colegio, puesto que por una norma de la Institución no se les permite llegar en bicicleta. Los niveles educativos ofrecidos en este centro educativo incluyen los grados de preescolar a educación media. 6 hogares comunitarios los cuales atienden 80 niños, cada uno se encarga de entre 11 a 15 niños y las edades de los niños están comprendidas entre los 2 a los 4 años.

Hay presencia del Programa de Cero a siempre el cual se encarga de 4 grupos de 25 niños cada uno en jornadas la mañana y de la tarde, de acuerdo con la política estatal, este programa apunta a la aplicación de pautas de crianza y suministro de complemento alimentario.

Otro rasgo de la institución educativa es que cuenta con equipamiento de apoyo para efectuar el proceso formativo, dentro de esta se encuentra: biblioteca, restaurante, sala de internet, placa deportiva, parque infantil, aula múltiple, huerta con jardín donde se siembra plátano y yuca para el consumo de la población del colegio.

El nivel de escolaridad se ilustra a continuación:



Fuente: Sisbén del municipio de Apartadó, 2019

En relación con la salud, mediante recolección de información primaria, la población indicó que asiste a los siguientes puntos de atención médica: Hospital de Apartadó, Clínica Panamericana y Centro de salud inhabilitado.

Referente a la Infraestructura social para el deporte y el esparcimiento, se cuenta con lo siguiente: Iglesia 1: católica, Iglesia 2: Salón del Reino de los Testigos de Jehová, Iglesia 3: Pentecostal Unidos de Colombia, Iglesia 4: Adventista, Iglesia 5: Interamericana Cristiana

Iglesia 6: Movimiento Misionero, Parque Gloria Baena o Parque Los Pollitos (conocido antes como Los Eucaliptos), Sede del acueducto, Cooperativa (mini mercado) – Supermercado Churidó, Caseta comunal, Hogar adulto mayor Mi Dulce Hogar, Centro Cultural Rafaela Maldonado, Biblioteca al interior del colegio, Parque de Churidó, Parque Los Campanos, Unidad deportiva (en construcción al lado de la cancha central), Cancha Central de Churidó (de fútbol), Cancha de Softbol, Cancha Tawal (de fútbol).

La mayoría de las viviendas son casas y en el sector Los Campanos hay casa y apartamentos. En las brisas las viviendas son ranchitos de madera, plástico y piso de arena.

En este centro Poblado, en cuanto a los materiales de construcción predominantes se destaca para techos las tejas de zinc, para pisos el cemento o baldosa y las paredes, en la mayoría de las viviendas son en adobe.

Muchas de las viviendas se localizan en lugares de riesgo, las viviendas ubicadas en la orilla del río están en zona de alto riesgo. Han movido algunas familias a Apartadó hace unos tres años, debido a una inundación. Sin embargo, han llegado nuevas personas a la orilla del río, por lo que se localizan en zona de alto riesgo.

Por último, se hace referencia a las vías de la unidad territorial que, para el caso son denominadas por la comunidad de acuerdo con algún punto de referencia, así:

Nombre de la vía	Tipo de vía	Punto de partida	Punto de llegada	Estado/Descripción
La Trocha (vía Universidad de Antioquia)	Secundaria	Ruta Nacional 62 en la entrada hacia la Universidad de Antioquia	Puente Churidó	Buena hasta la finca Zarzamora, Regular después de la finca hasta Churidó Pueblo ya que tiene muchos huecos
Vía Comunal Churidó	Secundaria	Ruta Nacional 62	Barrio Tagual	Regular, muchos huecos
Carretera vieja	Terciaria	Puente quiebra patas	Vía que cruza al lado del río Churidó	Malo
Vía central	Terciaria	Puente quiebra patas	Carretera vieja	Regular
Vía del río Churidó	Terciaria	Bordea el río Churidó	Cementerio Churidó	Regular, muchos huecos y poco afirmado
Vía al parque	Terciaria	Centro de Desarrollo Infantil	Parque Los Campanos	Malo

Unidad Territorial	Aspectos espaciales					
	Vía al colegio	Terciaria	Vía del río	Institución Educativa Rural Churidó Pueblo	Malo	

Fuente.: Elaboración propia, con información de (EPM, 2019).

Tabla 6 Características generales unidades territoriales. Aspectos Económicos

Unidad Territorial	Aspectos económicos					
Los Cuarenta	La estructura de la propiedad en la unidad territorial, según la clasificación del Instituto Geográfico Agustín Codazzi -IGAC, es la siguiente:					
	Gran Propiedad (>200 ha)	Mediana propiedad (20 a 200 ha)	Pequeña propiedad (10 a 20 ha)	Minifundio (3 a 10 ha)	Microfundio (< 3 ha)	Total UT
Número de predios	0	0	0	56	59	115
Fuente. Catastro Departamental Antioquia, 2019						
<p>En cuanto a la tenencia de las propiedades, se identifica una dificultad en el establecimiento de su condición, toda vez que, en la conformación inicial de las veredas del área de influencia, los predios tenían un tamaño de 4 ha y con el paso del tiempo, los propietarios han ido vendiendo o parcelando, en otros casos también compran, sin embargo, no se hace el respectivo registro ante Catastro. No obstante, con la información del Sisbén para el año 2019, se realiza una aproximación a partir de la tenencia de las viviendas presentes en la localidad, encontrándose lo siguiente: la mitad de los habitantes tienen como forma de tenencia otra condición (usufructo u ocupante) es decir 50%, le sigue propia pagada con 26,3% y arriendo 23,7%.</p>						
Con respecto a las actividades económicas se reportó:						
<p>Sector primario: con base en la información del Censo Nacional Agropecuario – DANE (2014), se cuenta en esta localidad los siguientes productos y áreas sembradas: Banano tipo exportación (150,08 ha), Ñame (196,02 ha) y Plátano (1.002,02 ha). hay una asociación de plataneros (Asoplacu) que participa en una Alianza productiva por la Paz.</p>						
<p>Sector secundario: no se encuentran casos de industrias como actividad económica en común en dicho territorio.</p>						

Unidad Territorial	Aspectos económicos																				
	<p>Sector terciario: un motel, dos ebanisterías, un restaurante (Fonda Mi Rancho).</p> <p>Finalmente, se hace mención del comportamiento general del mercado laboral para la unidad territorial, indicando la actividad actual consignada en el Sisbén 2019: De las 146 personas reportadas, se categorizan así: 32 trabajando, 2 buscando empleo, 39 estudiando, 30 en oficios del hogar y 43 sin ninguna actividad.</p>																				
Barro Colorado	<p>La estructura de la propiedad en la unidad territorial, según la clasificación del Instituto Geográfico Agustín Codazzi -IGAC, es la siguiente:</p> <table border="1" data-bbox="451 772 1458 1136"> <thead> <tr> <th data-bbox="451 772 667 1024">Tamaño</th> <th data-bbox="667 772 805 1024">Gran Propiedad (>200 ha)</th> <th data-bbox="805 772 943 1024">Mediana propiedad (20 a 200 ha)</th> <th data-bbox="943 772 1081 1024">Pequeña propiedad (10 a 20 ha)</th> <th data-bbox="1081 772 1219 1024">Minifundio (3 a 10 ha)</th> <th data-bbox="1219 772 1373 1024">Microfundio (< 3 ha)</th> <th data-bbox="1373 772 1458 1024">Total UT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="451 1024 667 1136">Número de predios</td> <td data-bbox="667 1024 805 1136">0</td> <td data-bbox="805 1024 943 1136">0</td> <td data-bbox="943 1024 1081 1136">0</td> <td data-bbox="1081 1024 1219 1136">98</td> <td data-bbox="1219 1024 1373 1136">86</td> <td data-bbox="1373 1024 1458 1136">184</td> </tr> </tbody> </table> <p>Fuente. Catastro Departamental Antioquia, 2019</p> <p>En cuanto a la tenencia de las propiedades, se identifica una dificultad en el establecimiento de su condición, toda vez que, en la conformación inicial de las veredas del área de influencia, los predios tenían un tamaño de 4 ha y con el paso del tiempo, los propietarios han ido vendiendo o parcelando, en otros casos también compran, sin embargo, no se hace el respectivo registro ante Catastro. No obstante, con la información del Sisbén para el año 2019, se realiza una aproximación a partir de la tenencia de las viviendas presentes en la localidad, encontrándose lo siguiente: la forma de tenencia más común es otra condición con un 58,4% seguido de propia pagada con 24,8%, en arriendo 14,2% y propia pagando un 2,7%.</p> <p>Con respecto a las actividades económicas se reportó:</p> <p>Sector primario: con base en la información del Censo Nacional Agropecuario – DANE (2014), se cuenta en esta localidad los siguientes productos y áreas sembradas: Banano (466,88ha), banano tipo exportación (211,42ha), cacao grano (177,73ha),</p>							Tamaño	Gran Propiedad (>200 ha)	Mediana propiedad (20 a 200 ha)	Pequeña propiedad (10 a 20 ha)	Minifundio (3 a 10 ha)	Microfundio (< 3 ha)	Total UT	Número de predios	0	0	0	98	86	184
Tamaño	Gran Propiedad (>200 ha)	Mediana propiedad (20 a 200 ha)	Pequeña propiedad (10 a 20 ha)	Minifundio (3 a 10 ha)	Microfundio (< 3 ha)	Total UT															
Número de predios	0	0	0	98	86	184															

Unidad Territorial	Aspectos económicos														
	<p>huerta casera (1,22ha), maíz blanco (1,07ha), ñame (563,26ha), plátano (8.653,33ha) y Teca (435,38ha).</p> <p>Sector secundario: no se encuentran casos de industrias como actividad económica en común en dicho territorio.</p> <p>Sector terciario: una tienda al frente de la caseta comunal.</p> <p>Finalmente, se hace mención del comportamiento general del mercado laboral para la unidad territorial, indicando la actividad actual consignada en el Sisbén 2019: De las 555 personas reportadas, se categorizan así: 105 trabajando, 2 buscando empleo, 118 estudiando, 109 en oficios del hogar y 221 sin ninguna actividad.</p>														
Puerto Escondido	<p>La estructura de la propiedad en la unidad territorial, según la clasificación del Instituto Geográfico Agustín Codazzi -IGAC, es la siguiente:</p> <table border="1" data-bbox="448 997 1456 1360"> <thead> <tr> <th data-bbox="448 997 667 1247">Tamaño</th> <th data-bbox="667 997 803 1247">Gran Propiedad (>200 ha)</th> <th data-bbox="803 997 941 1247">Mediana propiedad (20 a 200 ha)</th> <th data-bbox="941 997 1078 1247">Pequeña propiedad (10 a 20 ha)</th> <th data-bbox="1078 997 1218 1247">Minifundio (3 a 10 ha)</th> <th data-bbox="1218 997 1375 1247">Microfundio (< 3 ha)</th> <th data-bbox="1375 997 1456 1247">Total UT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="448 1247 667 1360">Número de predios</td> <td data-bbox="667 1247 803 1360">0</td> <td data-bbox="803 1247 941 1360">0</td> <td data-bbox="941 1247 1078 1360">0</td> <td data-bbox="1078 1247 1218 1360">11</td> <td data-bbox="1218 1247 1375 1360">68</td> <td data-bbox="1375 1247 1456 1360">79</td> </tr> </tbody> </table> <p>Fuente. Catastro Departamental Antioquia, 2019</p> <p>En cuanto a la tenencia de las propiedades, se identifica una dificultad en el establecimiento de su condición, toda vez que, en la conformación inicial de las veredas del área de influencia, los predios tenían un tamaño de 4 ha y con el paso del tiempo, los propietarios han ido vendiendo o parcelando, en otros casos también compran, sin embargo, no se hace el respectivo registro ante Catastro. No obstante, con la información del Sisbén para el año 2019, se realiza una aproximación a partir de la tenencia de las viviendas presentes en la localidad, encontrándose lo siguiente: tiene como mayor forma de tenencia otra condición con un 53,5%, le sigue en</p>	Tamaño	Gran Propiedad (>200 ha)	Mediana propiedad (20 a 200 ha)	Pequeña propiedad (10 a 20 ha)	Minifundio (3 a 10 ha)	Microfundio (< 3 ha)	Total UT	Número de predios	0	0	0	11	68	79
Tamaño	Gran Propiedad (>200 ha)	Mediana propiedad (20 a 200 ha)	Pequeña propiedad (10 a 20 ha)	Minifundio (3 a 10 ha)	Microfundio (< 3 ha)	Total UT									
Número de predios	0	0	0	11	68	79									

Unidad Territorial	Aspectos económicos														
	<p>participación propia pagada 34,9%, arriendo un 9,3% y por último propia pagando 2,3%.</p> <p>Con respecto a las actividades económicas se reportó:</p> <p>Sector primario: tiene como principal actividad económica la producción de plátano para exportación. No se presenta información del Censo Nacional Agropecuario – DANE (2014) porque solo está disponible para el área rural dispersa y la comunidad desconoce este dato.</p> <p>Sector secundario: no se encuentran casos de industrias como actividad económica en común en dicho territorio.</p> <p>Sector terciario: hay un billar llamado La Pola, una tienda al frente de la caseta comunal (llamada La Economía), y un bailadero.</p> <p>Finalmente, se hace mención del comportamiento general del mercado laboral para la unidad territorial, indicando la actividad actual consignada en el Sisbén 2019: De las 204 personas reportadas, se categorizan así: 40 trabajando, 50 estudiando, 32 en oficios del hogar y 82 sin ninguna actividad.</p>														
La Pola	<p>La estructura de la propiedad en la unidad territorial, según la clasificación del Instituto Geográfico Agustín Codazzi -IGAC, es la siguiente:</p> <table border="1" data-bbox="448 1312 1458 1680"> <thead> <tr> <th data-bbox="448 1312 667 1564">Tamaño</th> <th data-bbox="667 1312 805 1564">Gran Propiedad (>200 ha)</th> <th data-bbox="805 1312 943 1564">Mediana propiedad (20 a 200 ha)</th> <th data-bbox="943 1312 1081 1564">Pequeña propiedad (10 a 20 ha)</th> <th data-bbox="1081 1312 1219 1564">Minifundio (3 a 10 ha)</th> <th data-bbox="1219 1312 1373 1564">Microfundio (< 3 ha)</th> <th data-bbox="1373 1312 1458 1564">Total UT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="448 1564 667 1680">Número de predios</td> <td data-bbox="667 1564 805 1680">0</td> <td data-bbox="805 1564 943 1680">0</td> <td data-bbox="943 1564 1081 1680">0</td> <td data-bbox="1081 1564 1219 1680">7</td> <td data-bbox="1219 1564 1373 1680">68</td> <td data-bbox="1373 1564 1458 1680">75</td> </tr> </tbody> </table> <p>Fuente. Catastro Departamental Antioquia, 2019</p> <p>En cuanto a la tenencia de las propiedades, se identifica una dificultad en el establecimiento de su condición, toda vez que, en la conformación inicial de las</p>	Tamaño	Gran Propiedad (>200 ha)	Mediana propiedad (20 a 200 ha)	Pequeña propiedad (10 a 20 ha)	Minifundio (3 a 10 ha)	Microfundio (< 3 ha)	Total UT	Número de predios	0	0	0	7	68	75
Tamaño	Gran Propiedad (>200 ha)	Mediana propiedad (20 a 200 ha)	Pequeña propiedad (10 a 20 ha)	Minifundio (3 a 10 ha)	Microfundio (< 3 ha)	Total UT									
Número de predios	0	0	0	7	68	75									

Unidad Territorial	Aspectos económicos
	<p>veredas del área de influencia, los predios tenían un tamaño de 4 ha y con el paso del tiempo, los propietarios han ido vendiendo o parcelando, en otros casos también compran, sin embargo, no se hace el respectivo registro ante Catastro. No obstante, con la información del Sisbén para el año 2019, se realiza una aproximación a partir de la tenencia de las viviendas presentes en la localidad, encontrándose lo siguiente: con un 53,2% otra condición es la tenencia con mayor participación, propia pagada con un 36,4%, arriendo con un 9,1% y por último propia pagando 1,3%.</p> <p>Con respecto a las actividades económicas se reportó:</p> <p>Sector primario: su principal actividad económica es el cultivo de plátano por parte de sus pobladores. Los pobladores que no tienen parcelas para el cultivo se emplean en fincas bananeras o trabajan al jornal en los predios de los habitantes de la vereda que tienen parcela con cultivo de plátano. No se presenta información del Censo Nacional Agropecuario – DANE (2014) porque solo está disponible para el área rural dispersa y la comunidad desconoce este dato.</p> <p>Sector secundario: en el sector secundario según la división de la economía clásica, no se encuentran casos de industrias como actividad económica en común en dicho territorio.</p> <p>Sector terciario: en esta vereda hay abierto al público 3 tiendas (tienda La Cancha y las otras 2 se ubican por el puente). Sirve para comprar vivieres para el ajuste. El mercado lo compran en Currulao. Hay un billar que es de la caseta comunal.</p> <p>Finalmente, se hace mención del comportamiento general del mercado laboral para la unidad territorial, indicando la actividad actual consignada en el Sisbén 2019: De las 333 personas reportadas, se categorizan así: 71 trabajando, 83 estudiando, 66 en oficios del hogar y 113 sin ninguna actividad.</p>
Barrio19 de Marzo	La estructura de la propiedad en la unidad territorial, según la clasificación del Instituto Geográfico Agustín Codazzi -IGAC, es la siguiente:

Unidad Territorial	Aspectos económicos					
Tamaño	Gran Propiedad (>200 ha)	Mediana propiedad (20 a 200 ha)	Pequeña propiedad (10 a 20 ha)	Minifundio (3 a 10 ha)	Microfundio (< 3 ha)	Total UT
Número de predios	0	0	0	0	135	135
<p data-bbox="444 758 1019 785">Fuente. Catastro Departamental Antioquia, 2019</p> <p data-bbox="444 825 1461 1079">En cuanto a la tenencia de las propiedades, dado que por ser un barrio y que los predios se limitan generalmente por las unidades habitacionales, con la información del Sisbén para el año 2019, se realiza una aproximación a partir de la tenencia de las viviendas presentes en la localidad, encontrándose lo siguiente: se reportan solo dos formas de tenencia, el mayor arriendo con una participación de 66,7% y otra condición con 33,3%.</p> <p data-bbox="444 1119 1094 1146">Con respecto a las actividades económicas se reportó:</p> <p data-bbox="444 1186 1461 1262">Sector primario: no tiene ninguna actividad productiva ya que en su territorio no hay lugar para desarrollar algún cultivo.</p> <p data-bbox="444 1302 1461 1415">Sector secundario: en el sector secundario según la división de la economía clásica, no se encuentran casos de industrias como actividad económica en común en dicho territorio.</p> <p data-bbox="444 1455 1461 1577">Sector terciario: en el barrio funcionan, una estación de gasolina (1), peluquería (1), tiendas de víveres (3) 1 grande y 2 pequeñas, taller de motos (1), y un lavadero de carros y motos y una casa de citas.</p> <p data-bbox="444 1617 1461 1780">Finalmente, se hace mención del comportamiento general del mercado laboral para la unidad territorial, indicando la actividad actual consignada en el Sisbén 2019: De las 28 personas reportas, se categorizan así: 1 trabajando, 8 estudiando, 8 en oficios del hogar y 11 sin ninguna actividad.</p>						

Unidad Territorial	Aspectos económicos					
Churidó Pueblo	La estructura de la propiedad en la unidad territorial, según la clasificación del Instituto Geográfico Agustín Codazzi -IGAC, es la siguiente:					
	Gran Propiedad (>200 ha)	Mediana propiedad (20 a 200 ha)	Pequeña propiedad (10 a 20 ha)	Minifundio (3 a 10 ha)	Microfundio (< 3 ha)	Total UT
Número de predios	0	0	0	1	558	559
Fuente. Catastro Departamental Antioquia, 2019						
<p>En cuanto a la tenencia de las propiedades, dado que por ser un barrio y que los predios se limitan generalmente por las unidades habitacionales, con la información del Sisbén para el año 2019, se realiza una aproximación a partir de la tenencia de las viviendas presentes en la localidad, encontrándose lo siguiente: la forma de tenencia arriendo es la de mayor participación con 37%, otra condición participa con el 25%, propia pagada con un 33% y 4% propia pagando.</p>						
Con respecto a las actividades económicas se reportó:						
<p>Sector primario: Las actividades productivas en lo que tiene que ver con la producción agroindustrial de banano y plátano son mínimas ya que es un centro poblado, por lo cual, no se presenta información del Censo Nacional Agropecuario – DANE (2014) porque</p>						
<p>Sector secundario: en el sector secundario según la división de la economía clásica, no se encuentran casos de industrias como actividad económica en común en dicho territorio.</p>						
<p>Sector terciario: hay dos discotecas, dos minimercados, un billar, un punto de apuestas de azar, una panadería, una sala de internet, 12 tiendas, una peluquería, dos papelerías y funciona el ancianato (Mi Dulce Hogar).</p>						

Unidad Territorial	Aspectos económicos
	Finalmente, se hace mención del comportamiento general del mercado laboral para la unidad territorial, indicando la actividad actual consignada en el Sisbén 2019: De las 1.600 personas reportadas, se categorizan así: 369 trabajando, 29 buscando empleo, 415 estudiando, 264 en oficios del hogar y 523 sin ninguna actividad.

Fuente.: Elaboración propia, con información de (EPM, 2019).

Tabla 7 Características generales unidades territoriales. Aspectos Culturales

Unidad Territorial	Aspectos culturales
Los Cuarenta	<p>El proyecto no genera impactos a ningún tipo de comunidades étnicas.</p> <p>En relación con las comunidades no étnicas, se refieren las siguientes características:</p> <p>Dentro de las expresiones culturales de los habitantes de Los Cuarenta, los entrevistados identifican prácticas y tradiciones que son muy importantes para ellos, algunas se presentan a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fiestas: celebran las fiestas relacionadas con el día de la madre, el día del niño y las conmemoraciones navideñas. Estas celebraciones involucran la preparación de comida especial y el encuentro con las personas queridas. • Música y bailes: expresan que en la vereda hay un conjunto de música vallenato, también escuchan muchos ritmos musicales y disfrutan de las danzas. • Manualidades y artes plásticas: en la vereda se identifica a don Gustavo, quien teje hamacas en nailon. Otro señor de la vereda elabora en hilo trapeadoras. • Prácticas culinarias: en esta comunidad identifican que la comida es muy importante en la vida ordinaria como en las celebraciones. Algunos alimentos que destacan como tradicionales son: arepa, plátano (en semana santa acostumbran prepara dulce de plátano), arroz, chicha de arroz y de maíz, fríjol, sancocho de gallina, viuda de pescado (cama de yuca y plátano y pescado salado), preparan jugos naturales mango, naranja, limonada, de acuerdo con los árboles frutales que se tenga en la finca. • Tradición oral: identifican al señor Alfredo como un cuentero reconocido por la comunidad. Dentro de los mitos o leyendas reportan varias historias que se transmiten oralmente, como: que algunos escuchaban una bicicleta, pero no se veía. En otro lugar salía un caballo y no lograban alcanzarlo. Identifican que hay un lugar por el que se pasa en la parcela y se siente un frío, ellos creen que por allí pasa un espíritu. También hablan de brujas, que se escuchan en el techo y empiezan a caminar, se escucha que lavan en la lavadora.

Unidad Territorial	Aspectos culturales
	<ul style="list-style-type: none"> • Prácticas religiosas: las religiones que profesan los pobladores de esta vereda son adventista, pentecostal y católicos. • Medicina tradicional: en la vereda identifican un señor, don Alfredo, que conoce de plantas medicinales y siguen siendo vigentes para los procesos curativos, dentro de ellas se identifican las siguientes: sábila para cuidar y sanar las quemaduras; albahaca como aromática para el estrés; jengibre para tratar los síntomas de la gripe; té verde y toronjil: se cuidan en la finca como aromáticas; anamú es desinflamante; lengua de suegra para contrarrestar las inflamaciones y para sacar el frío, se cocina y se echa el agua para baños. • Lugares de importancia cultural: identifican los informantes durante la entrevista realizada en Los Cuarenta que el río El Tres (Guadualito), el río Amstercol y el canal Sinaí son referentes de gran valoración por parte de los habitantes de la vereda.
Barro Colorado	<p>El proyecto no genera impactos a ningún tipo de comunidades étnicas.</p> <p>En relación con las comunidades no étnicas, se refieren las siguientes características:</p> <p>Las expresiones culturales de los habitantes de Barro Colorado, de acuerdo con los entrevistados, se concentran en prácticas que les han permitido vivir en unas condiciones difíciles, valorando sus tradiciones; algunos elementos culturales a destacan son los siguientes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fiestas: las principales celebraciones se concentran en el día de las madres y el bazar en el colegio, esta se realiza cada año, en julio. • Manualidades y artes plásticas: en esta comunidad hay valoración por los trabajos de costura, se destacan costureras, tejedoras y bordadores, entre los cuales esta los señores don Abelardo y don Luis reconocidos como tejedor de hamacas con el nailon de plátano. <p>En la actualidad 28 personas de la comunidad están estudiando una vez a la semana, con el SENA marroquinería.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prácticas culinarias: tienen una gran valoración por las prácticas culinarias de las personas mayores, destacan que sus alimentos preferidos son: el patacón

Unidad Territorial	Aspectos culturales
	<p>con queso, arroz con coco, arroz con aceite, lentejas, frijol, sancocho, jugo de yuca. jugo de lentejas y en Semana Santa: chocolate costeño, chicha de maíz (con batata), pescado, arroz con frijolitos negros, ensalada roja, fricache de pescado.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Oficios tradicionales: tienen presente que han contado con los servicios de parteras, aunque dada vez es menos posible este trabajo y destacan a la señora doña Sofía por ser una excelente cocinera. • Creencias religiosas: entre los integrantes de la comunidad se practican varias religiones, en la actualidad tienen iglesias cristianas las cuales se ubican en Amstercol 1. También reportan la iglesia adventista en Guardarraya 2 y la iglesia Unida Pentecostal Internacional. • Medicina tradicional: expresan que lamentablemente se han ido perdiendo estos conocimientos, aunque siguen usando algunas plantas para los procesos curativos, algunas de ellas son: chiva con sal para la tos; anamú para tratar los síntomas de la gripa y para el cáncer; sábila y naranja con miel para tratar los síntomas de gripa; mata ratón para la fiebre; balsamina para el paludismo; vitamorrial para el parto de las embarazadas y para controlar el alza del azúcar; sauco para tratar los síntomas de la gripa y eliminar los piojos. • Lugares de importancia cultural: los entrevistados identifica el río Guadualito (El Tres), la quebrada Barro Colorado (El Niguito) y la quebrada (río) Palmitas.
Puerto Escondido	<p>El proyecto no genera impactos a ningún tipo de comunidades étnicas.</p> <p>En relación con las comunidades no étnicas, se refieren las siguientes características:</p> <p>Para esta vereda sus informantes destacan tradiciones que les dan sentido de pertenencia al sitio donde viven. Algunos elementos para destacar son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fiestas: expresan que no tienen celebraciones propias. Participan en el reinado de las fiestas del plátano de la vereda Monte Verde, el cual se hace cada año. Además, son activos en la participación de los demás concursos de la fiesta (comida, mejor racimo, suero con ají, tomador de chicha).

Unidad Territorial	Aspectos culturales
	<ul style="list-style-type: none"> • Juegos tradicionales: los jóvenes destacan su preferencia por el fútbol, escondido, trompo, pistolero. • Prácticas culinarias: valoran las recetas tradicionales que se preparan a partir del plátano y las comidas se consumen en los días de las fiestas: arroz con frijolito, fricache y dulces en Semana Santa; tamales en Navidad. También los alimentos que preparan en tiempo ordinario: espagueti, frijoles, sancocho de gallina, lentejas, sancocho de hueso. Expresan reminiscencia por preparaciones que han ido perdiendo vigencia como el ñeque y la chicha de maíz. • Tradición oral: algunas leyendas que recuerdan son: la de la monja que sale en la bananera, sale una monja, el perro negro que se aparece en la carretera, la del carro fantasma y la del niño que sale solo. • Oficios tradicionales: en la vereda varias personas tienen oficios que fueron muy importantes pero que han perdido reconocimiento, en la actualidad pervive una costurera, un sobandero (don Vicente, el brujo) y había un tejedor de sombreros y esteras a partir de caña flecha. • Creencias religiosas: las religiones más prácticas son la adventista, católica y evangélica. • Medicina tradicional: si bien hay reconocimiento por las prácticas medicinales ortodoxas, aún siguen recurriendo al uso de plantas medicinales para contrarrestar algunos quebrantos de salud: la yerba santa para las enfermedades de revotes de las lombrices; el algarrobo y níspero para contrarrestar el azúcar alto. • Lugares de importancia cultural: identifican el caño El Fabio, la Madre vieja y los drenajes de las fincas van a este caño. Destacan la importancia del mar.
La Pola	<p>El proyecto no genera impactos a ningún tipo de comunidades étnicas.</p> <p>En relación con las comunidades no étnicas, se refieren las siguientes características:</p> <p>Dentro de los elementos relevantes que fundamentan el sistema sociocultural para los pobladores de esta vereda se destaca:</p>

Unidad Territorial	Aspectos culturales
	<ul style="list-style-type: none"> • Fiestas: las personas entrevistadas expresan que era tradicional en el mes de diciembre reunirse las comunidades de Puerto Escondido, Puerto Cesar y La Pola, para hacer la fiesta de Navidad, con apoyo de las fundaciones. Ahora la celebración se hace para los niños y se preparan comidas especiales. • Música y bailes: expresan que la Institución Educativa de Puerto Cesar contaba con un grupo musical, el cual se disolvió desde hace dos años, los habitantes de la vereda Puerto Escondido, tienen una fuerte e importante relación con la vereda Puerto Cesar, debido a que no cuentan con ningún tipo de infraestructura, por esto se hace memoria de este grupo musical ya que habitantes de Puerto Escondido participaban de este. Las expresiones musicales más tradicionales son la chirimía y el porro y la música que más se escucha en la actualidad es vallenato, reggaetón y champeta. • Manualidades y artes plásticas: las mujeres se capacitan en costurera y confección. Además, expresan que se ha perdido el oficio de artesano en la vereda. • Prácticas culinarias: los alimentos más valorados se concentran en el plátano, arroz, arepa casera, pescado guisado, viuda y yuca, sancocho de gallina, menudencia con banano, carimañolas, jugo de yuca, jugo de ahuyama, guarapo de piña. chicha de maíz, en Semana Santa preparan alimentos que comparte como arroz con coco de frijolito, dulce de papaya, dulce de ñame, pescado desmechado (fricache) (pescado seco), natilla, entre otros. • Mito o leyenda: expresan que hay creencias que se vuelven mitos como la que dice “entrando por el puente salen un carro fantasma, también sale un niño pequeño”, (se conoce como niño demonio). Se complementa esta creencia expresando que para espantarlo se puede tocar guitarra. • Creencias religiosas: en la vereda se tiene sede de la capilla Pentecostal, ubicada en la calle de Tuco. La iglesia adventista y cuadrangular en Puerto escondido, ubicada en la calle principal. Para los católicos viene un sacerdote y les celebra misa el primer sábado de cada mes. • Medicina tradicional: antes contaban con sobanderos y rezanderos de culebras. En la actualidad hay un solo sobandero: Luis Martínez, muchas personas lo visitan.

Unidad Territorial	Aspectos culturales
	<ul style="list-style-type: none"> • También cuentan con los servicios de la partera y rezandera: los pobladores de la vereda expresan que le tienen mucha valoración a esta mujer partera porque según expresan los entrevistados cuando el bebé viene en mala posición, mueve a la mamá para que el bebé se acomode. Se llama Catalina Padilla. Hace tomas y baños y es una señora mayor. • Lugares de importancia cultural: destacan un lugar denominado Madre vieja – caño de agua, expresan que el agua es fundamental y deben cuidarla para todo, bañarse, lavar, uso doméstico, consumo de agua lluvia. De igual manera los árboles les proveen el aire y la captación del agua.

<p>Barrio19 de Marzo</p>	<p>El proyecto no genera impactos a ningún tipo de comunidades étnicas.</p> <p>En relación con las comunidades no étnicas, se refieren las siguientes características:</p> <p>Dentro de los elementos relevantes que fundamentan el sistema sociocultural para los pobladores de esta vereda se destaca:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fiestas: los entrevistados reportan que las principales celebraciones tradicionales que tiene su comunidad son: <ul style="list-style-type: none"> • Día del Barrio: se preparan y comparten diversas comidas y se realizan juegos (encostalado, carrera de bicicletas), rifas y misa. Esta fecha se celebra cada año. • Día de la madre y del padre • Navidad de los niños: pesebre y decoran las calles. • También en los reinados novembrinos del distrito participa una candidata del barrio. Juegos callejeros en verano: softbol, patinaje, yermis, fútbol • Juegos tradicionales: bolitas, cometa, escondidijo, trompo, yermis. Todavía se elevan cometas en verano (enero). • Destacan los participantes a la entrevista que estas celebraciones son importantes porque se unen los vecinos, incluso aquellos que no se hablan, para fabricar las decoraciones y compartir en comunidad. • Expresiones artísticas: destacan que hay personas con talentos que ya son reconocidas por la comunidad como: John Alexander, joven cantante; Señor Prisciliano, este señor fabricaba escobas y arreglaba sillas, pero falleció y, Juan Vega, hace hamacas de Nailon. • Oficios tradicionales: algunos que tienen en la comunidad son: María de las Gallas, partera, quien es valorada porque ella cuidaba a las mujeres embarazadas y decía el sexo del bebé durante su gestación. El señor don Estrada, es un médico-curandero. • Medicina tradicional: entre los pobladores del barrio 19 de Marzo, persiste el uso de las plantas para los procesos curativos, destacan el tratamiento de la gripa con plantas como el anamú y el matarratón. El toronjil y hierbabuena para los nervios y el orégano y hoja de guanábana para bajar de peso y controlar la presión. • Prácticas culinarias: en cuanto a las comidas y bebidas tradicionales, los entrevistados destacan con gran valoración: arroz de coco y pescado,
--------------------------	--

Unidad Territorial	Aspectos culturales
	<p>preparaciones varias con plátano, anchoa frita o guisada, agua panela con limón. Antes se comía tortuga, pero ya es un animal protegido, por lo que es prohibido.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lugares de importancia cultural: destacan el caño Los Guerreros. • Creencias religiosas: las religiones de mayor acogida en esta comunidad son católica cristiana y evangélica.
Churidó Pueblo	<p>El proyecto no genera impactos a ningún tipo de comunidades étnicas.</p> <p>En relación con las comunidades no étnicas, se refieren las siguientes características:</p> <p>Dentro de las expresiones culturales de este centro poblado, los entrevistados destacan que entre sus habitantes persisten prácticas que les han permitido adaptarse a una región generosa; algunos elementos de su patrimonio cultural son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fiestas: dentro de las celebraciones tradicionales que reporta la comunidad de Churidó Pueblo se destaca: La Feria del Banano, la cual celebran cada año, en el mes de junio. Esta fiesta nació en Churidó. Se adecúan tarimas, los participantes se involucran haciendo reinados y desfiles, realizan juegos de actividades con bananos, se hace la competencia del banano más grande. Expresan que debido a la construcción del alcantarillado la última versión de la fiesta se hizo hace tres años puesto que la vía no permitió el ingreso. <p>El año pasado se celebró la fiesta de Churidó Pueblo en el colegio con una cena. Otras celebraciones importantes son el día de la madre y de la mujer. Expresan que antes en Semana Santa se compartían los dulces y comidas entre vecinos, pero esta tradición se perdió con el pasar de los tiempos.</p> • Música y bailes: expresan los entrevistados que son muy valoradas las danzas y el bullarengue, de los cuales hay grupos conformados y también semilleros. Rafaela Mendoza, es uno de los íconos representativos del bullarengue del centro poblado. Ella cantaba. Adicionalmente, los mayores tocaban tambor, guacharaca, maracas, marimba y palo de lluvia. Reportan

Unidad Territorial	Aspectos culturales
	<p>que existió en Churidó Pueblo un grupo de RAP. En la actualidad hay 3 niñas cantantes y un grupo de vallenato.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Manualidades y artes plásticas: explican que señora de la comunidad fabrica bolsos con sepa de banano, chanclas y talla madera. Otra señora teje macramé. Destacan que a las mujeres las han formado en macramé, tejido y pintura. • Prácticas culinarias: la alimentación de la región tiene una tradición asociada a la comida costeña, destacan dentro de las comidas y bebidas tradicionales: pescado, arroz, ensalada; el bollo limpio (de maíz y coco), los cuales se comen en semana santa; banano con gordito (banano cocinado con chicharrón frito); mampa (banano rallado, con queso y coco); cocadas (papaya, leche, azúcar); enyucado (yuca, queso, anís, azúcar y coco); galleta de limón; arroz; frijol, fritos; chicha de arroz, maíz y piña; agua panela con limón; antes se hacían sancochos por cuadras y chocolatadas comunitaria. Compartían chocolate con pan, esto se hace menos, por la construcción de la placa deportiva. • Mito o leyenda: dentro de la tradición oral se destacan algunas historias, narraciones y dichos de la comunidad, algunos que referenciaron los entrevistados son: en la trocha dicen que sale un caballo que hace accidentar a las personas que pasan; en una feria de banano avistaron una bruja; en el cementerio de bóveda en bóveda saltaba algo muy rápido; duendes por la carretera vieja, dos niños negros chiquitos; duendes están cerca del río, aporreando a los niños. Se recomienda no llevarlos a nadar al río. Para el duende se recomienda comer mientras se usa el baño; en el colegio sale un pájaro negro; garrucha que aparecía sola andando y se tenía el mito que si se voltea una escoba las brujas no entran en la casa • Creencias religiosas: las principales religiones que profesan en esta comunidad son: cristiana, católica, Testigos de Jehová y Pentecostal.

Fuente.: Elaboración propia, con información de (EPM, 2019).

Tabla 8 Características generales unidades territoriales. Aspectos Político-organizativos

Unidad Territorial	Aspectos político-organizativos								
Los Cuarenta	<p>Para iniciar, se mencionan los hechos de violencia o desplazamientos reportados por las comunidades en el año 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entre los años 93 y 94 muchos habitantes de la vereda vendieron su predio por la violencia. • Por otra parte, por las amenazas de los grupos armados (EPL, Farc, Paramilitares) muchas personas tuvieron que desplazarse a otras zonas del país. • Encontraban personas muertas en las guardarrayas. <p>Ahora bien, en la vereda se reporta la presencia de una institución de carácter nacional con las siguientes características:</p> <table border="1" data-bbox="509 898 1458 1262"> <thead> <tr> <th data-bbox="509 898 711 1010">Institución</th> <th data-bbox="711 898 862 1010">Sector</th> <th data-bbox="862 898 1256 1010">Nombre del programa</th> <th data-bbox="1256 898 1458 1010">Población beneficiada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="509 1010 711 1262">SENA</td> <td data-bbox="711 1010 862 1262">Económico</td> <td data-bbox="862 1010 1256 1262">Escuela de campo: reforzar la forma en que deben desarrollarse las labores culturales – buenas prácticas agrícolas.</td> <td data-bbox="1256 1010 1458 1262">Comunidad en general</td> </tr> </tbody> </table> <p>En la vereda Los Cuarenta, la organización comunitaria con mayor relevancia es la Junta de Acción Comunal, con un total de 30 socios. Además de los dignatarios de la JAC, se cuenta con los comités de salud, deporte y conciliación.</p> <p>Adicionalmente, hace presencia la Asociación de plataneros – ASOPLACU – la cual ha hecho alianza con la Gobernación de Antioquia y Unibán, para realizar préstamos a los socios, actualmente la asociación cuenta con 45 asociados. Esta asociación surgió porque hubo un paro de plataneros y se creó la federación Fedeplan, en el 2013, porque se pagaban mal las cajas y no tenían subsidio. Pararon tres (3) días y bloquearon las vías. Llegaron al acuerdo a aumentar a 10 dólares la caja, pero hasta ahora no se ha cumplido.</p>	Institución	Sector	Nombre del programa	Población beneficiada	SENA	Económico	Escuela de campo: reforzar la forma en que deben desarrollarse las labores culturales – buenas prácticas agrícolas.	Comunidad en general
Institución	Sector	Nombre del programa	Población beneficiada						
SENA	Económico	Escuela de campo: reforzar la forma en que deben desarrollarse las labores culturales – buenas prácticas agrícolas.	Comunidad en general						

Unidad Territorial	Aspectos político-organizativos										
	<p>Finalmente, los proyectos de las organizaciones comunitarias, agremiaciones económicas 2019, se relacionan a continuación:</p> <table border="1" data-bbox="509 453 1425 1066"> <thead> <tr> <th data-bbox="509 453 930 520">Instituciones - Organizaciones</th> <th data-bbox="930 453 1425 520">Proyectos- Programas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="509 520 930 680">Junta de Acción comunal</td> <td data-bbox="930 520 1425 680">Solicitud para criar pollos y peces, para incentivar otras entradas además del plátano pero no se han desarrollado.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="509 680 930 793">Junta de Acción comunal</td> <td data-bbox="930 680 1425 793">Mantenimiento de vías, aportando 200 pesos por cajas exportadas</td> </tr> <tr> <td data-bbox="509 793 930 907">Unibán</td> <td data-bbox="930 793 1425 907">Mejorar el cultivo de plátano y la calidad del producto.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="509 907 930 1066">Asociación de plataneros – ASOPLACU – alianza con la Gobernación y Unibán</td> <td data-bbox="930 907 1425 1066">Subsidio para drenajes y mejorar la plantación.</td> </tr> </tbody> </table>	Instituciones - Organizaciones	Proyectos- Programas	Junta de Acción comunal	Solicitud para criar pollos y peces, para incentivar otras entradas además del plátano pero no se han desarrollado.	Junta de Acción comunal	Mantenimiento de vías, aportando 200 pesos por cajas exportadas	Unibán	Mejorar el cultivo de plátano y la calidad del producto.	Asociación de plataneros – ASOPLACU – alianza con la Gobernación y Unibán	Subsidio para drenajes y mejorar la plantación.
Instituciones - Organizaciones	Proyectos- Programas										
Junta de Acción comunal	Solicitud para criar pollos y peces, para incentivar otras entradas además del plátano pero no se han desarrollado.										
Junta de Acción comunal	Mantenimiento de vías, aportando 200 pesos por cajas exportadas										
Unibán	Mejorar el cultivo de plátano y la calidad del producto.										
Asociación de plataneros – ASOPLACU – alianza con la Gobernación y Unibán	Subsidio para drenajes y mejorar la plantación.										
Barro Colorado	<p>Para iniciar, se mencionan los hechos de violencia o desplazamientos reportados por las comunidades en el año 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En los 90 el grupo armado con presencia en la zona era la guerrilla, hasta que en el año 96 llegaron los paramilitares. • Los grupos armados llegaban con una lista en mano para llevarse las personas y asesinarlas, por esta razón muchas familias se desplazaron y solo quedaron en el barrio 6 familias. <p>Ahora bien, en la vereda se reporta la presencia de instituciones públicas y privadas del nivel municipal, departamental y nacional e instituciones internacionales, tal como sigue:</p> <table border="1" data-bbox="509 1598 1458 1820"> <thead> <tr> <th data-bbox="509 1598 711 1711">Institución</th> <th data-bbox="711 1598 862 1711">Sector</th> <th data-bbox="862 1598 1256 1711">Nombre del programa</th> <th data-bbox="1256 1598 1458 1711">Población beneficiada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="509 1711 711 1820">PNUD</td> <td data-bbox="711 1711 862 1820">Económico</td> <td data-bbox="862 1711 1256 1820">Somos rurales</td> <td data-bbox="1256 1711 1458 1820">20 familias desplazadas</td> </tr> </tbody> </table>	Institución	Sector	Nombre del programa	Población beneficiada	PNUD	Económico	Somos rurales	20 familias desplazadas		
Institución	Sector	Nombre del programa	Población beneficiada								
PNUD	Económico	Somos rurales	20 familias desplazadas								

Unidad Territorial	Aspectos político-organizativos			
	Comfenalco	Vivienda	Mejoramiento de viviendas a familias desplazadas.	Desplazados
	La Consejería Presidencial	Infancia	Cero a Siempre	Niños
	Prosperidad social	Vivienda	Familias en Acción	Comunidad en general.
	Alcaldía	Adulto mayor	Subsidio adulto mayor	Población de la tercera edad.
	Sena	Educación	Capacitación marroquinería	Comunidad en general
<p>En lo que tiene que ver con la vereda Barro Colorado, además de la presencia de la Junta de Acción Comunal, la cual tiene 238 socios (158 activos), se destaca la presencia de ASOPABACO, organización que se creó en el año 2017, se encuentra conformada por 50 productores y ha realizado capacitaciones sobre manipulación de alimentos, emprendimiento y fumigación. Además de los dignatarios de la JAC, se cuenta con los comités de educación, cultura y deporte, obras, salud y empresarial.</p> <p>El Ministerio de Agricultura – Sindicato platanero, como empresa están gestionando ayudas para 20 familias por vereda. También buscan que los productores exporten las cajas con ellos, para que no sean Unibán o Banacol.</p> <p>Finalmente, los proyectos de las organizaciones comunitarias, agremiaciones económicas 2019, se relacionan a continuación:</p>				
Instituciones - Organizaciones		Proyectos- Programas		
Asociación de plataneros - ASOPABACO		Proyectos productivos		
JAC		No reporta		

Unidad Territorial	Aspectos político-organizativos														
	Sindicato platanero	Mejoramiento de la comercialización													
Puerto Escondido	<p>Para iniciar, se mencionan los hechos de violencia o desplazamientos reportados por las comunidades en el año 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En el año 91 fueron desplazados por el grupo guerrillero FARC. • El 10 de agosto de 1996, hubo una masacre. <p>Ahora bien, en la vereda se reporta la presencia de instituciones públicas de nivel municipal, tal como sigue:</p> <table border="1" data-bbox="509 751 1458 1094"> <thead> <tr> <th data-bbox="509 751 683 863">Institución</th> <th data-bbox="683 751 883 863">Sector</th> <th data-bbox="883 751 1252 863">Nombre del programa</th> <th data-bbox="1252 751 1458 863">Población beneficiada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="509 863 683 936">Cruz Roja</td> <td data-bbox="683 863 883 936">Infancia</td> <td data-bbox="883 863 1252 936">Manualidades y pinturas</td> <td data-bbox="1252 863 1458 936">Niños</td> </tr> <tr> <td data-bbox="509 936 683 1094">Alcaldía municipal</td> <td data-bbox="683 936 883 1094">Fortalecimiento comunitario</td> <td data-bbox="883 936 1252 1094">Programa la capacitar a los miembros de la JAC, pero no se ha realizado.</td> <td data-bbox="1252 936 1458 1094">Representantes de la JAC</td> </tr> </tbody> </table> <p>En la vereda Puerto Escondido, la organización comunitaria con mayor relevancia es la Junta de Acción Comunal con 30 socios, es la principal interlocutora y mediadora entre las entidades públicas, privadas y la comunidad.</p> <p>Además de los dignatarios de la JAC, se cuenta con los comités de deporte y conciliación.</p> <p>Finalmente, en la vereda no se relacionan proyectos de las organizaciones comunitarias, o agremiaciones económicas. Solo funciona la JAC y no referencia proyectos.</p>			Institución	Sector	Nombre del programa	Población beneficiada	Cruz Roja	Infancia	Manualidades y pinturas	Niños	Alcaldía municipal	Fortalecimiento comunitario	Programa la capacitar a los miembros de la JAC, pero no se ha realizado.	Representantes de la JAC
Institución	Sector	Nombre del programa	Población beneficiada												
Cruz Roja	Infancia	Manualidades y pinturas	Niños												
Alcaldía municipal	Fortalecimiento comunitario	Programa la capacitar a los miembros de la JAC, pero no se ha realizado.	Representantes de la JAC												
La Pola	<p>Para iniciar, se mencionan los hechos de violencia o desplazamientos reportados por las comunidades en el año 2019: En el año de 1994 hubo varias masacres, en especial, el día 11 de agosto de 1994. Por esto debieron desplazarse durante 15 días.</p> <p>Ahora bien, en la vereda se reporta la presencia de instituciones de carácter nacional y municipal con las siguientes características:</p>														

Unidad Territorial	Aspectos político-organizativos			
	Institución	Sector	Nombre del programa	Población beneficiada
	La Consejería Presidencial	Infancia	Cero a Siempre: PECAS	Niños
	Alcaldía	Adulto mayor	Subsidio adulto mayor	Personas de la tercera edad.
	Prosperidad social	Vivienda	Familias en Acción	Comunidad en general
	Alcaldía	Infancia	Club de fútbol	Niños
	<p>En la vereda La Pola la organización con mayor reconocimiento es la Junta de Acción Comunal (182 socios), de estos se encuentran activos aproximadamente 25, la JAC ha orientado principalmente su gestión hacia la obtención de recursos para el mantenimiento de la vía. Adicional a los dignatarios de la JAC, se cuenta con los comités de salud, deporte, educación, obras y empresarial.</p> <p>Además, en esta vereda hacen presencia Fundaunibán y Corbanacol, con el proyecto altas densidades, con el cual dieron capacitaciones, formación de microempresa, formación humana, formación empresarial, familias saludables y reconciliación.</p> <p>CORBanacol, interactuar y Comfama, realizan programas de formación empresarial para llevar registros y contabilidad de las parcelas, la cual inicio hace dos (2) años. La capacitación es cada 20 días.</p> <p>Con la Gobernación de Antioquia, Banacol, Unibán, construyeron en el año 2010 28 viviendas, dentro del programa de vivienda por la ola invernal, las cuales fueron entregadas a las familias más dignificadas.</p> <p>Finalmente, los proyectos de las organizaciones comunitarias, agremiaciones económicas 2019, se relacionan a continuación:</p>			
	Instituciones - Organizaciones		Proyectos- Programas	

Unidad Territorial	Aspectos político-organizativos							
	Junta de Acción Comunal	Recursos para el mantenimiento de la vía.						
	Banacol y Unibán	Proyecto Altas Densidades (Capacitaciones)						
Barrio 19 de Marzo	<p>Para iniciar, se mencionan los hechos de violencia o desplazamientos reportados por las comunidades en el año 2019: los habitantes del barrio debieron desplazarse en respuesta a hechos violentos como homicidios, quema de viviendas y una masacre en la localidad que generó un pánico mayor entre los pobladores y llevó a la huida de las personas en la búsqueda de garantías de seguridad y protección</p> <p>No hay ninguna intervención con el barrio ni gubernamental ni privada.</p> <p>En el barrio 19 de Marzo, la Junta de Acción Comunal se configura como el actor con más incidencia en este barrio, pues actúan como eje dinamizador e interlocutor para la generación de programas y proyectos, esta cuenta con 280 socios. Además de los dignatarios de la JAC, se cuenta con los comités de educación, deporte, obras y salud.</p> <p>Finalmente, los proyectos de las organizaciones comunitarias, agremiaciones económicas 2019, se relacionan a continuación:</p> <table border="1" data-bbox="508 1297 1425 1591"> <thead> <tr> <th data-bbox="508 1297 928 1367">Instituciones - Organizaciones</th> <th data-bbox="928 1297 1425 1367">Proyectos- Programas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="508 1367 928 1478">Junta de Acción Comunal</td> <td data-bbox="928 1367 1425 1478">Recursos para el mantenimiento de la vía.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="508 1478 928 1591">Banacol y Unibán</td> <td data-bbox="928 1478 1425 1591">Proyecto Altas Densidades (Capacitaciones)</td> </tr> </tbody> </table>		Instituciones - Organizaciones	Proyectos- Programas	Junta de Acción Comunal	Recursos para el mantenimiento de la vía.	Banacol y Unibán	Proyecto Altas Densidades (Capacitaciones)
Instituciones - Organizaciones	Proyectos- Programas							
Junta de Acción Comunal	Recursos para el mantenimiento de la vía.							
Banacol y Unibán	Proyecto Altas Densidades (Capacitaciones)							
Churidó Pueblo	<p>Para iniciar, se mencionan los hechos de violencia o desplazamientos reportados por las comunidades en el año 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> En el año de 1995 se presentó una masacre en el corregimiento, en el cual asesinaron a cuatro (4) personas, por esta razón los habitantes se desplazaron a Córdoba y a Chocó. Churidó viejo quedó desocupada. 							

Unidad Territorial	Aspectos político-organizativos															
	<ul style="list-style-type: none"> Se presentaron asesinatos de los trabajadores en la vía comunal de las fincas bananeras, en la década de los 90. En el año de 1993 fue el año más violento. <p>Ahora bien, en el centro poblado se reporta la presencia de instituciones de nivel departamental e internacional, tal como sigue:</p> <table border="1" data-bbox="508 569 1456 909"> <thead> <tr> <th data-bbox="508 569 706 682">Institución</th> <th data-bbox="706 569 868 682">Sector</th> <th data-bbox="868 569 1261 682">Nombre del programa</th> <th data-bbox="1261 569 1456 682">Población beneficiada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="508 682 706 795">USAID</td> <td data-bbox="706 682 868 795">Educación</td> <td data-bbox="868 682 1261 795">Hizo el colegio y la placa polideportiva</td> <td data-bbox="1261 682 1456 795">Comunidad en general</td> </tr> <tr> <td data-bbox="508 795 706 909">Fundación mi sangre</td> <td data-bbox="706 795 868 909">Salud</td> <td data-bbox="868 795 1261 909">Capacitación de primeros auxilios con la Policía Nacional</td> <td data-bbox="1261 795 1456 909">Sin dato</td> </tr> </tbody> </table> <p>Respecto a Churidó Pueblo del municipio de Apartadó, la organización de más trayectoria en las Junta de Acción Comunal, con 625 socios y 22 dignatarios, las cual ha ejecutado proyectos como la remodelación de los faros de escenarios deportivos y la remodelación de parque los campanos. La JAC, cuenta además con un comité de veeduría de obras públicas y se encuentra asociada a Asocomunal. Adicional a los dignatarios de la JAC, se cuenta con los comités de educación, deporte, obras, salud y empresarial.</p> <p>También se encuentra, la Fundación para el progreso y desarrollo de la mujer (200 afiliados), Fundación Sol de Alegría (15 afiliados), Fundarsavi, Asociación de víctimas (tres afiliados) y se destaca el grupo ambiental héroes ambientales, que actúan como ejes dinamizadores de los procesos locales y de apoyo con la JAC, conformada por 22 jóvenes que trabajan no solo proyectos ambientales, sino además, proyectos futuros para el desarrollo de la comunidad.</p> <p>Finalmente, en el centro poblado no se relacionan proyectos de las organizaciones comunitarias, o agremiaciones económicas.</p>				Institución	Sector	Nombre del programa	Población beneficiada	USAID	Educación	Hizo el colegio y la placa polideportiva	Comunidad en general	Fundación mi sangre	Salud	Capacitación de primeros auxilios con la Policía Nacional	Sin dato
Institución	Sector	Nombre del programa	Población beneficiada													
USAID	Educación	Hizo el colegio y la placa polideportiva	Comunidad en general													
Fundación mi sangre	Salud	Capacitación de primeros auxilios con la Policía Nacional	Sin dato													

Fuente: Elaboración propia, con información de (EPM, 2019).

INDICADOR DE CAPACIDADES ORGANIZACIONES PARA EL PROYECTO CONEXIÓN URABÁ – NUEVA COLONIA – APARTADÓ A 110 KV

A continuación, se presenta la propuesta de evaluación de impacto de capacidades organizacionales para las comunidades que hacen parte del área de influencia del proyecto Conexión Urabá – Nueva Colonia – Apartadó a 110 kV, un proyecto de infraestructura ejecutado por EPM en el distrito de Turbo y el municipio de Apartadó que tiene como propósito mejorar la confiabilidad del sistema de transmisión regional para atender la demanda de energía que se avizora en esta región.

El proyecto tiene como área de influencia seis unidades territoriales, cinco de ellas en Turbo (veredas Los Cuarenta, Barro Colorado, Puerto Escondido y La Pola, y el barrio 19 de Marzo del corregimiento Nueva Colonia), y una en Apartadó (centro poblado del corregimiento Churidó Pueblo).

En estas unidades territoriales EPM pretende adelantar una iniciativa en cada una de ellas, como parte de su vinculación al desarrollo local, las cuales cumplen con los principios definidos por la Empresa para su elección, de acuerdo con lo mencionado anteriormente.

Las iniciativas por desarrollar fueron concertadas previamente tanto con las comunidades como con las administraciones municipales con quienes se ha generado un proceso de corresponsabilidad donde todos aportan recursos desde sus capacidades y desde el rol que les corresponde.

En este sentido, se hace necesario generar un proceso de evaluación con el propósito de evidenciar la incidencia de las iniciativas en el desarrollo local de los territorios.

DISEÑO METODOLÓGICO

Para la medición de las capacidades organizacionales se propone a partir del instrumento de Índice de Capacidad Organizacional ICO que tiene como objetivo medir los niveles de organización y autogestión de las comunidades del área de

influencia de los proyectos de infraestructura de EPM. A través de este instrumento se analiza la gestión interna y la gestión externa de las organizaciones (EPM, 2012).

El primer momento de diligenciamiento se realizará durante la estructuración de la iniciativa de vinculación al desarrollo local. Esta información será la línea base sobre el estado actual de las organizaciones y permitirá medir en el tiempo los avances a partir de la implementación y seguimiento a las iniciativas concertadas.

La periodicidad en la medición será semestral durante la implementación de las iniciativas, posteriormente durante la operación se realizará con una periodicidad anual durante dos años.

Para el diligenciamiento del instrumento se establecen los conceptos en cada una de las áreas, subáreas y temas, así como los aspectos o comportamientos observables para definir la calificación, la cual está definida en un rango de 1 a 5, así:

1. No existe: la organización no cuenta con el aspecto evaluado
2. Deficiente: se cuenta con algunos elementos del aspecto evaluado, sin embargo, no están socializados con los miembros de la organización
3. Aceptable: se cuenta con algunos elementos del aspecto evaluado y han sido socializados con los miembros de la organización
4. Bueno: se cuenta con el aspecto evaluado, lo conoce los miembros de la organización, pero no lo aplican en su conjunto
5. Óptimo: se cuenta con el aspecto evaluado, está socializado y lo aplican en su conjunto.

En el anexo 1, se presenta el instrumento utilizado y posteriormente, se describen las áreas, subáreas y temas que lo conforman:

1 Gestión interna: es el área que da cuenta de la capacidad que tiene y demuestra la organización comunitaria para conocerse y organizarse de tal forma que pueda orientar su accionar al fortalecimiento de su dinámica grupal, lo cual incide en el logro de sus objetivos y metas. Esta área involucra las siguientes subáreas específicas:

1.1 Estructura organizacional

Evidencia la forma de organización de sus miembros para cumplir con los objetivos organizacionales de acuerdo con lo estipulado en los estatutos y en la legislación vigente, de igual forma expresa la apropiación que tienen de estos, los integrantes de la organización. Contiene los siguientes temas:

1.1.1 Liderazgo individual y grupal

Da cuenta de la existencia en la organización de personas con evidentes capacidades para convocar, con credibilidad y legitimidad ante sus seguidores o compañeros del grupo, quienes demuestran tener claros los objetivos y las metas de su organización y tienen incorporadas en su accionar la mayoría de las siguientes características: perseverancia, responsabilidad, solidaridad, creatividad, sensibilidad, comunicación, motivación, compromiso, capacidad de gestión y efectividad.

1.1.2 Asignación y cumplimiento de roles y responsabilidades

Se refiere a la claridad sobre las funciones y los roles que deben asumir cada uno de los integrantes de la organización de acuerdo con los estatutos y la legislación pertinente, además del cumplimiento de las tareas y responsabilidades que deben acometer en pro del logro de los objetivos de la organización.

1.1.3 Cumplimiento de la legislación y normatividad respectiva. (Estatutos y reglamento)

Se refiere al conocimiento y aplicación de las normas que rigen a la organización de acuerdo con su carácter.

1.2 Planeación y control

Es la capacidad que tiene la organización para caracterizar el entorno en el que se encuentra inserta. Diagnosticar, analizar y establecer estrategias y actividades, aplicables a sus procesos que posibilite el logro de los objetivos propuestos en sus planes y proyectos locales, en los tiempos definidos y con los recursos existentes. Contiene los siguientes temas:

1.2.1 Diagnostico interno y externo

Es el levantamiento y análisis de la información de la organización relacionada con las fortalezas que debe aprovechar y las oportunidades de mejora que espera atender, para cumplir satisfactoriamente los retos que se ha puesto. Se trata de la “mirada hacia adentro” y del análisis de las amenazas y oportunidades del entorno, información conjunta que le sirve de base para la estructuración de su plan de fortalecimiento.

1.2.2 Planes, programas y proyectos

Son los documentos que direccionan el día a día de la organización, retoman las necesidades identificadas en los diagnósticos y definen las propuestas metodológicas que se deben implementar para alcanzar los objetivos.

1.2.3 Seguimiento y evaluación

Corresponde a las acciones que adelanta la organización para verificar el nivel de cumplimiento de los objetivos y el análisis de los aciertos y desaciertos para ser retomadas en los próximos planes, programas, proyectos y actividades.

1.3 Comunicación y participación comunitaria

Esta referida a los espacios concretos que tiene la organización para posibilitar de forma permanente que todos los integrantes se enteren, vinculen y hagan parte de los procesos que se llevan a cabo. La participación en la organización define fundamentalmente la capacidad de decisión. La información, consulta, decisión, gestión, ejecución, seguimiento y evaluación de sus actos internos constituyen el principio de la participación que debe prevalecer para todos los miembros de la organización. Contiene los siguientes temas:

1.3.1 Convocatoria

Es la respuesta afirmativa en términos de la asistencia efectiva de la mayoría de los miembros de la organización a las diferentes actividades que se realizan.

1.3.2 Sistemas de comunicación y participación comunitaria

Significa la existencia de formas de interacción con los otros que les permite observar, entender, involucrarse, implica una relación de doble vía en la cual predomina el dialogo y la construcción colectiva.

Son los medios o estrategias que implementa la organización para lograr que todos sus integrantes se enteren de los procesos, avances, resultados y otros asuntos que son de interés para la organización. La existencia de estos mecanismos permite que al interior se dé la retroalimentación y se acuerden en consenso las oportunidades de mejora para los intereses de la organización.

1.3.3 Manejo de conflictos

Es la capacidad de la organización para construir, concertar y preservar la armonía en las relaciones interpersonales y colectivas dentro de la comunidad a partir del reconocimiento y respeto de la diversidad, para lograr el ambiente necesario que facilite su normal desarrollo, conciliando los conflictos organizativos mediante procedimientos soportados en la equidad.

1.4 Formación y capacitación

Corresponde a las habilidades, destrezas y conocimientos que tienen los integrantes de la organización para el desarrollo de las diferentes actividades. Contiene los siguientes temas:

1.4.1 Capacitación

Da cuenta de los procesos de capacitación y de formación que se han llevado a cabo y que han permitido fortalecer a la organización y sus integrantes y mejorar o cualificar sus niveles educativos, y que incide en el buen funcionamiento de los proyectos y actividades de la organización.

1.4.2 Conocimientos y experiencias

Es aquella información y competencias adquiridas con las que cuenta la organización y sus miembros como resultado de la ejecución e implementación de proyectos, obras o actividades anteriores.

1.5 Manejo económico, financiero y empresarial

Hace referencia a los ingresos, recursos y administración de estos que permiten la estabilidad y sostenibilidad para el cumplimiento de los objetivos de la organización. Contiene los siguientes temas:

1.5.1 Fuentes de financiación

Da cuenta de las estrategias y de la gestión que realiza la organización para captar y potenciar los recursos económicos y financieros necesarios para el desarrollo de los proyectos u otras actividades de la organización.

1.5.2 Presupuesto

Es la programación de los ingresos y egresos, lo cual es la guía básica para saber por anticipado dónde, cuándo, cuánto y en qué, se va a invertir. Es una proyección de los gastos y las ganancias de un periodo para controlar el estado de las finanzas y que sirve para la toma de decisiones. El presupuesto es la base para aplicar indicadores de gestión y en su aprobación deben participar todos los miembros de la organización.

1.5.3 Estados contables y financieros

Es el sistema contable que dispone la organización para el análisis financiero y la toma de decisiones.

La organización estructura un documento que contiene el resumen de las transacciones, involucran los activos y los pasivos, y da cuenta de los resultados. Los estados contables y financieros de la organización se convierten en la guía básica para estimar ingresos y gastos y proyectar inversiones.

1.6 Capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad

Es la capacidad de identificar, priorizar, gestionar, y ejecutar los proyectos económicos y sociales que garantizan la permanencia y sostenimiento de la organización. Contiene los siguientes temas:

1.6.1 Ejecución de proyectos

Capacidad que tiene la organización para ejecutar proyectos económicos y sociales y hacer seguimiento al cumplimiento y la calidad de estos.

1.6.2 Duración y cobertura de los proyectos

Se refiere a la capacidad que tienen los miembros de la organización para mantener el desarrollo de los proyectos y posibilitar un beneficio a un número mayor de la población.

1.6.3 Beneficios e impactos

Se refiere al resultado obtenido en la implementación de los proyectos de desarrollo propuestos y ejecutados por la organización.

1.7 Contratación con entidades públicas y privadas

Se refiere a la capacidad y experiencia con la que cuenta la organización en la ejecución de contratos con diferentes instituciones públicas y privadas presentes en el territorio. Contiene los siguientes temas:

1.7.1 Conocimiento

Hace referencia a la formación con que cuenta la organización en aspectos técnicos, administrativos, económicos y jurídicos que le permitan contratar con entidades públicas y privadas.

1.7.2 Experiencia

Es la trayectoria con que cuenta la organización en la ejecución de contratos con entidades públicas y privadas.

1.7.3 Inversión de excedentes

Hace referencia a la adecuada inversión de los excedentes y utilidades producto de la contratación

2 Gestión externa

Es el área de gestión que da cuenta de la capacidad que tiene y demuestra la organización para conocer el entorno en el que está inserta e incide con su gestión

para el aprovechamiento de las oportunidades que este ofrece para el cumplimiento de sus objetivos.

Da cuenta del nivel de relacionamiento y la incidencia que tiene la organización dentro de los espacios formales de participación, en la definición de políticas públicas para la ejecución de programas locales, sectoriales y regionales. Esta área involucra la siguiente subárea específica:

2.1 Conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario

Corresponde al nivel de información y gestión que tiene la organización sobre los diferentes programas de orden local, regional o nacional que adelantan las instituciones públicas y privadas en la unidad territorial o municipio. Contiene los siguientes temas:

2.1.1 Conocimiento de los planes de desarrollo municipales y regionales

Es el nivel de información y conocimiento que demuestra la organización sobre los planes de desarrollo municipal y regional, y los programas que adelantan las instituciones en la región.

2.1.2 Incidencia en los asuntos locales y municipales

Significa la capacidad que demuestra la organización para incidir en el plan de desarrollo municipal y en otras instancias o mecanismos de planeación del desarrollo local y regional.

2.1.3 Mecanismos y espacios de participación ciudadana y comunitaria

Se refiere al ejercicio que hace la organización con los mecanismos de participación ciudadana para incidir en la toma de decisiones a nivel local, sectorial y regional.

Corresponde a aquellos mecanismos en los que participa la organización comunitaria en la gestión pública de los diversos niveles de Gobierno, para la definición de políticas, programas, proyectos, y acciones de desarrollo económico social, cultural o ambiental, que posibilitan el control de la comunidad del desarrollo local.

DIAGNÓSTICO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES EN EL MARCO DEL PROYECTO CONEXIÓN URABÁ – NUEVA COLONIA – APARTADÓ A 110 KV

En el marco del proyecto Conexión Urabá – Nueva Colonia – Apartadó a 110 kV se realizó el levantamiento de la línea base de las capacidades organizacionales teniendo en cuenta el proceso definido para la evaluación de impacto de capacidades organizacionales. Para ello se dio continuidad al proceso de relacionamiento que EPM ha tenido con los líderes y comunidad en general de las unidades territoriales del área de influencia del proyecto, a quienes se les presentó la iniciativa de evaluación de capacidades, con el ánimo de medir en un período de tiempo el impacto de la vinculación de EPM en el desarrollo local a través de las iniciativas ejecutadas en el territorio y el cierre de brechas identificadas por los mismos líderes como oportunidades de mejora en su organización comunitaria.

Es así como se adelantaron reuniones con presidentes de juntas de acción comunal y líderes cercanos de las organizaciones, con el objetivo de propiciar un espacio de diálogo en el que se conversara sobre los asuntos planteados en el instrumento de recolección de información. Se realizó una introducción indicando el objetivo del espacio y se generó un diálogo en torno a las preguntas orientadoras del instrumento, lo que propició un conversatorio en cada comunidad, dando como resultado el índice de capacidades organizaciones por comunidad. Estos espacios se ejecutaron entre el 22 y el 29 de septiembre de 2022. Ver anexo 2.

Posteriormente, se tabuló y analizó la información resultante de los encuentros con líderes de las unidades territoriales donde se desarrollan las iniciativas de vinculación al desarrollo local, lo cual se realizó extrayendo los datos obtenidos, los cuales fueron consolidados en una matriz por subárea y tema, utilizando la función de Excel formato condicional “escalas de color” que permiten obtener una categorización de acuerdo con el diseño metodológico descrito anteriormente, tal como se observa en la Tabla 9:

Tabla 9. Comportamiento inicial por subáreas

Área	Subárea	Churidó	Los Cuarenta	Barro Colorado	Puerto Escondido	19 de Marzo	La Pola
1. Gestión interna	1.1. Estructura organizacional	4.06	2.83	3.94	2.22	3.22	2.78
	1.2 Planeación y control	3.17	3.33	4.33	3.33	4.22	3.11
	1.3 Comunicación y participación comunitaria	4.17	4.33	5.00	4.17	3.83	4.33
	1.4 Formación y capacitación	5.00	3.00	1.50	3.50	4.00	3.50
	1.5 Manejo económico, financiero y empresarial	3.58	3.92	4.50	2.75	3.00	4.25
	1.6 Capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad	4.56	3.33	2.22	5.00	1.00	3.67
	1.7 Contratación con entidades públicas y privadas	1.67	1.67	2.11	1.00	2.00	1.67
2 Gestión externa	2.1 Conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario	4.33	1.00	3.08	1.00	4.00	2.33

Fuente: elaboración propia, 2022

Tabla 10. Comportamiento inicial por temas

Subárea	Tema	Churidó	Los Cuarenta	Barro Colorado	Puerto Escondido	19 de Marzo	La Pola
1.1. Estructura organizacional	1.1.1 Liderazgo individual y grupal	4.00	3.50	4.50	4.00	4.00	4.00
	1.1.2 Asignación y cumplimiento de roles y responsabilidades	4.67	4.00	4.33	4.67	2.67	2.33
	1.1.3 Cumplimiento de la legislación y normatividad respectiva. (Estatutos y reglamento)	3.50	1.00	3.00	3.50	3.00	2.00
1.2 Planeación y control	1.2.1 Diagnóstico interno y externo	4.00	4.00	4.00	4.00	4.67	3.33
	1.2.2 Planes, programas, proyectos	2.50	3.00	5.00	2.50	4.00	3.00
	1.2.3 Seguimiento y evaluación	3.00	3.00	4.00	3.00	4.00	3.00
1.3 Comunicación y participación comunitaria	1.3.1 Convocatoria	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00
	1.3.2 Sistemas de comunicación y participación comunitaria	3.50	5.00	5.00	3.50	4.50	5.00
	1.3.3 Manejo de conflictos	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00
1.4 Formación y capacitación	1.4.1 Capacitación	5.00	3.00	2.00	3.00	3.00	3.00
	1.4.2 Conocimiento y experiencias	5.00	3.00	1.00	5.00	5.00	4.00
1.5 Manejo económico, financiero y empresarial	1.5.1 Fuentes de financiación	4.00	3.00	3.50	4.00	3.00	4.50
	1.5.2 Presupuesto	3.00	5.00	5.00	3.00	3.00	5.00
	1.5.3 Estados contables y financieros	3.75	3.75	5.00	3.75	3.00	3.25
1.6 Capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad	1.6.1 Ejecución de proyectos	4.67	4.00	2.67	4.67	1.00	2.00
	1.6.2 Duración y cobertura de los proyectos	4.00	2.00	2.00	4.00	1.00	5.00
	1.6.3 Beneficios-Impactos	5.00	4.00	2.00	5.00	1.00	4.00
1.7 Contratación con entidades	1.7.1 Conocimientos	3.00	1.00	2.00	3.00	4.00	3.00
	1.7.2 Experiencia	1.00	1.00	3.33	1.00	1.00	1.00
	1.7.3 Inversión de excedentes contractuales	1.00	3.00	1.00	1.00	1.00	1.00
2.1 Conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario	2.2.1 Conocimiento de los planes de desarrollo municipales y regionales	4.00	1.00	5.00	4.00	3.00	1.00
	2.2.2 Incidencia en los asuntos locales y municipales	4.50	1.00	2.25	4.50	4.50	2.00
	2.2.3 Mecanismos y espacios de participación ciudadana y comunitaria	4.50	1.00	2.00	4.50	4.50	4.00

Fuente: elaboración propia, 2022

Como se puede observar en la figura anterior, el color rojo indica que el aspecto ha sido evaluado con una calificación de 1, es decir, “no existe”, pues la organización no cuenta con el aspecto evaluado; mientras que el color verde corresponde a la calificación 5, es decir, con la categoría “óptimo”, pues la organización cuenta con el aspecto evaluado, está socializado y lo aplican en su conjunto.

Por su parte, para determinar las brechas existentes entre el deber ser y lo que presenta actualmente la organización social, es decir, las oportunidades que tiene para mejorar y lograr los resultados esperados, se realizó el análisis con base en la información presentada anteriormente, utilizando la misma escala de color y se aplicó la función “barra de datos” que van del color verde al color rojo, indicando que las barras rojas son las que presentan mayor brecha, mientras que las barras verdes presentan menos brecha que resolver. En cuanto a las barras sin color se refieren a aquellas que presentan un resultado óptimo, donde no se encuentran brechas por resolver.

A modo de ejemplo, al analizar la tabla de subárea, se observa que la variable Capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad registra una calificación de 1 para el barrio 19 de Marzo, por lo tanto, la barra de datos se observa de color rojo, es decir, esta área corresponde a una brecha amplia por cerrar para la comunidad. Por el contrario, esta misma variable presenta una calificación de 5 para la vereda Puerto Escondido, por lo tanto, la barra de datos se observa sin color, dado que la organización reporta un nivel óptimo en este aspecto.

RESULTADOS DEL DIAGNÓSTICO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES

En el siguiente acápite se presentan los resultados obtenidos del levantamiento de la línea base del indicador de capacidades organizacionales que servirá como insumo para medir el impacto de la vinculación al desarrollo local de EPM en el territorio de Urabá a través de la ejecución de seis iniciativas en las unidades territoriales del área de influencia del proyecto Conexión Urabá – Nueva Colonia – Apartadó a 110 kV.

Estos resultados serán el insumo para formular el programa de desarrollo de capacidades organizacionales, que permita cerrar las brechas priorizadas con las comunidades y medir posteriormente con el equipo de Operación del proyecto los cambios generados con las organizaciones.

RESULTADOS POR SUBÁREAS

Al analizar el comportamiento inicial por subáreas de las unidades territoriales que conforman el área de influencia del proyecto Conexión Urabá – Nueva Colonia – Apartadó a 110 kV, se puede observar que la subárea con mayor brecha en la totalidad de las unidades territoriales está relacionada con la contratación con entidades públicas y privadas (ver Tabla 11), pues en su mayoría aducen no contar con experiencia en la ejecución de este tipo de contratos, sin embargo, en el caso de la vereda 19 de Marzo existen algunos miembros de la comunidad que cuentan con algunos conocimientos en contratación. En el caso de la vereda Barro Colorado, se han gestionado algunos contratos y recursos provenientes de contratación con

entidades públicas y privadas en años anteriores, gracias al conocimiento y formación con la que cuenta la actual presidenta de la Junta de Acción Comunal.

Tabla 11. Resultados generales por subárea

Área	Subárea	Promedio
1. Gestión interna	1.1. Estructura organizacional	3.18
	1.2 Planeación y control	3.58
	1.3 Comunicación y participación comunitaria	4.31
	1.4 Formación y capacitación	3.42
	1.5 Manejo económico, financiero y empresarial	3.67
	1.6 Capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad	3.30
	1.7 Contratación con entidades públicas y privadas	1.69
2 Gestión externa	2.1 Conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario	2.62

Fuente: elaboración propia, 2022

En segundo orden de calificación se encuentra la subárea conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario, en la que se puede observar que, en el caso de las veredas Los Cuarenta, Puerto Escondido y La Pola cuentan con muy poco o nulo conocimiento de los espacios formales de participación para la definición de políticas públicas y no participan en los espacios de decisión municipal ni en la construcción de planes de desarrollo municipal. En contraste, las unidades territoriales centro poblado Churidó Pueblo, barrio 19 de Marzo y Barro Colorado han participado en escenarios de decisión municipal como en la elaboración de los planes de desarrollo y sus localidades se ven reflejadas en dichos planes y programas, gracias a la gestión realizada por los líderes, que está muy marcada por la afinidad política con los mandatarios de turno.

La tercera subárea que presenta mayor brecha en promedio es la estructura organizacional, encontrando que las veredas Puerto Escondido, La Pola y Los Cuarenta no cuentan con una organización de acuerdo con los estatutos y la legislación colombiana para el tipo de organización, sin embargo, se rescata que a través de la Fundación Fundaunibán se está iniciando una capacitación para cualificarse en esta área, lo que le ha permitido a las organizaciones reconocer la necesidad de profundizar en este aspecto para desarrollar sus funciones

adecuadamente. A continuación, se presentan los resultados de la totalidad de las brechas por subáreas.

Tabla 12. Brechas por subárea

Área	Subárea	Churidó	Los Cuarenta	Barro Colorado	Puerto Escondido	19 de Marzo	La Pola
1. Gestión interna	1.1. Estructura organizacional	■	■	■	■	■	■
	1.2. Planeación y control	■	■	■	■	■	■
	1.3. Comunicación y participación comunitaria	■	■	■	■	■	■
	1.4. Formación y capacitación	■	■	■	■	■	■
	1.5. Manejo económico, financiero y empresarial	■	■	■	■	■	■
	1.6. Capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad	■	■	■	■	■	■
	1.7. Contratación con entidades públicas y privadas	■	■	■	■	■	■
2. Gestión externa	2.1. Conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario	■	■	■	■	■	■

Fuente: elaboración propia, 2022

La subárea con mayor fortaleza en todas las unidades territoriales es la comunicación y participación comunitaria, valorada por sus líderes por los espacios con los que cuentan las organizaciones para vincular a las comunidades en los procesos de participación. Existen mecanismos diversos de información y participación que les permite la toma de decisiones en los momentos que lo requieran.

RESULTADOS POR TEMAS

En coherencia con lo observado en el análisis por subáreas, se observa que los temas con mayor brecha están relacionados con la contratación con entidades públicas y privadas, es decir, conocimientos, experiencia y por ende inversión de excedentes contractuales. Ver Tabla 13. Así mismo, la variable cumplimiento de la legislación y normatividad respectiva. (Estatutos y reglamento) presenta un porcentaje de calificación bajo, debido a que las organizaciones presentan debilidades en el conocimiento de la normatividad y manejo de los estatutos y reglamento, en especial en la vereda Los Cuarenta y La Pola.

Tabla 13. Resultados generales por tema

Subárea	Tema	Promedio
1.1. Estructura organizacional	1.1.1 Liderazgo individual y grupal	4.00
	1.1.2 Asignación y cumplimiento de roles y responsabilidades	3.78
	1.1.3 Cumplimiento de la legislación y normatividad respectiva. (Estatutos y reglamento)	2.67
1.2 Planeación y control	1.2.1 Diagnóstico interno y externo	4.00
	1.2.2 Planes, programas, proyectos	3.33
	1.2.3 Seguimiento y evaluación	3.33
1.3 Comunicación y participación comunitaria	1.3.1 Convocatoria	4.00
	1.3.2 Sistemas de comunicación y participación comunitaria	4.42
	1.3.3 Manejo de conflictos	4.50
1.4 Formación y capacitación	1.4.1 Capacitación	3.17
	1.4.2 Conocimiento y experiencias	3.83
1.5 Manejo económico, financiero y empresarial	1.5.1 Fuentes de financiación	3.67
	1.5.2 Presupuesto	4.00
	1.5.3 Estados contables y financieros	3.75
1.6 Capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad	1.6.1 Ejecución de proyectos	3.17
	1.6.2 Duración y cobertura de los proyectos	3.00
	1.6.3 Beneficios-Impactos	3.50
1.7 Contratación con entidades públicas y privadas	1.7.1 Conocimientos	2.67
	1.7.2 Experiencia	1.39
	1.7.3 Inversión de excedentes contractuales	1.33
2.1 Conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario	2.2.1 Conocimiento de los planes de desarrollo municipales y regionales	3.00
	2.2.2 Incidencia en los asuntos locales y municipales	3.13
	2.2.3 Mecanismos y espacios de participación ciudadana y comunitaria	3.42

Fuente: elaboración propia, 2022

En la se presenta la Tabla 14 que contiene la barra de colores y las brechas por temas.

Tabla 14. Brechas por subárea

Subárea	Tema	Churidó	Los Cuarenta	Barro Colorado	Puerto Escondido	19 de Marzo	La Pola
1.1. Estructura organizacional	1.1.1 Liderazgo individual y grupal						
	1.1.2 Asignación y cumplimiento de roles y responsabilidades						
	1.1.3 Cumplimiento de la legislación y normatividad respectiva. (Estatutos y reglamento)						
1.2 Planeación y control	1.2.1 Diagnóstico interno y externo						
	1.2.2 Planes, programas, proyectos						
	1.2.3 Seguimiento y evaluación						
1.3 Comunicación y participación comunitaria	1.3.1 Convocatoria						
	1.3.2 Sistemas de comunicación y participación comunitaria						
	1.3.3 Manejo de conflictos						
1.4 Formación y capacitación	1.4.1 Capacitación						
	1.4.2 Conocimiento y experiencias						
1.5 Manejo económico, financiero y empresarial	1.5.1 Fuentes de financiación						
	1.5.2 Presupuesto						
	1.5.3 Estados contables y financieros						
1.6 Capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad	1.6.1 Ejecución de proyectos						
	1.6.2 Duración y cobertura de los proyectos						
	1.6.3 Beneficios-Impactos						
1.7 Contratación con entidades	1.7.1 Conocimientos						
	1.7.2 Experiencia						
	1.7.3 Inversión de excedentes contractuales						
2.1 Conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario	2.2.1 Conocimiento de los planes de desarrollo municipales y regionales						
	2.2.2 Incidencia en los asuntos locales y municipales						
	2.2.3 Mecanismos y espacios de participación ciudadana y comunitaria						

Fuente: elaboración propia, 2022

Al realizar el análisis por unidad territorial se puede observar que la que presenta mayor capacidad organizacional es el centro poblado Churidó Pueblo de Apartadó, lo cual es coherente con lo que se ha observado durante el desarrollo del proyecto, en el que se evidencia una capacidad de gestión y liderazgo por parte del presidente y los líderes más cercanos a la Junta de Acción Comunal, sin embargo, Churidó requiere fortalecerse en la elaboración de planes, programas y proyectos que le permitan concretar las necesidades que identifican.

En las unidades territoriales de Turbo se observa que la localidad que presenta mayor índice de capacidad organizacional es el barrio 19 de Marzo, perteneciente al corregimiento Nueva Colonia. Este resultado es coherente con la dinámica que se observa en el distrito, toda vez que es en este corregimiento donde se inició la ejecución del proyecto Puerto Antioquia, lo que les ha permitido a las comunidades afianzar el fortalecimiento comunitario, la participación en el plan de desarrollo y en actividades de diagnóstico organizacional. Sin embargo, el barrio requiere cerrar brechas en los aspectos relacionados con la gestión, ejecución y sostenibilidad de proyectos, así como en la capacidad de contratación con entidades públicas o privadas, más aún, cuando cuentan con la oportunidad para contratar con proyectos como Puerto Antioquia.

Por su parte, las veredas son las que registran menor capacidad organizacional, siendo la vereda Barro Colorado la que registra una calificación media en la escala definida. Las brechas más relevantes para esta unidad territorial están relacionadas con la formación y capacitación, la contratación con entes públicos y privados y en la participación en escenarios de decisión como los planes de desarrollo municipal, a pesar de que la presidenta tiene conocimiento de estos mecanismos.

Seguidamente, se encuentra la vereda La Pola, quien adicionalmente presenta una brecha en temas relacionados con la estructura organizacional, en donde encuentran debilidades en la asignación de roles y responsabilidades y en el cumplimiento de la legislación colombiana aplicable.

Finalmente, se ubican las veredas Los Cuarenta y Puerto Escondido con mayor debilidad en la capacidad organizacional, registrando valores en la media o por debajo en la mayoría de los aspectos, excepto en la comunicación y participación comunitaria, donde las comunidades se sienten fortalecidas con los mecanismos que cuentan e implementan.

De otro lado, como parte de los encuentros realizados con las organizaciones se recogió información relevante que permite obtener insumos para formular el

programa de desarrollo de capacidades particulares para cada comunidad. A continuación, en la Tabla 15 se presentan algunas de las temáticas expresadas por los representantes de las comunidades frente a su necesidad de formación:

Tabla 15. Temáticas propuestas por los líderes como necesidades de las organizaciones comunitarias

Unidad territorial	Temáticas propuestas
Los Cuarenta	Estatutos, normatividad Elaboración y gestión de proyectos Liderazgo
Barro Colorado	Recuperación de la memoria Calidad de vida Elaboración de proyectos
Puerto Escondido	Gestión del riesgo Mecanismos de participación Elaboración de proyectos
La Pola	Gestión de proyectos Liderazgo Asuntos contables Emprendimiento Calidad de vida
19 de Marzo	Elaboración de proyectos
Churidó Pueblo	Relevo generacional Elaboración de proyectos

Fuente: elaboración propia, 2022

REFERENCIAS

- Aguirre, G. A. (2010). Reintegración en la Subregión de Urabá: El caso del municipio de Turbo. *Trayectoria Del Paramilitarismo Tras Los Acuerdos de Paz*.
- Cámara de Comercio de Medellín. (2021). Perfil socioeconómico de la subregión de Urabá. *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 3(April), 49–58.
- Distrito de Turbo. (2020). Plan de Desarrollo Municipal. Distrito de Turbo. *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 3(April), 49–58.
- EPM. (2007). *Política ambiental EPM*.
- EPM. (2009). *Política de Responsabilidad Social Empresarial EPM*.
- EPM. (2012). *Guia Instructivo Índice de capacidad organizacional EPM*.
- EPM. (2018a). *Especificaciones técnicas Programa de iniciativas de desarrollo local*. 2, 1–14.
- EPM. (2018b). *Proyecto Conexión Urabá - Nueva Colonia - Apartadó a 110 kV. Análisis de Entorno Sociopolítico*. 0, 1–66.
- EPM. (2019). *Proyecto Conexión Urabá - Nueva Colonia - Apartadó a 110 kV. Estudio de Impacto Ambiental*.
- EPM. (2020). *7 Focos Gestión 2020-2023*.
- EPM. (2021a). *Contribucion del grupo EPM al desarrollo del país*.
- EPM. (2021b). *Modelo de Relacionamiento con Grupos de Interés Grupo EPM Pensamiento Estratégico 2018 – 2021 Contenido*. 1–45.
- EPM. (2022). *Quienes-Somos @ Cu.Epm.Com.Co.*
<https://cu.epm.com.co/institucional/sobre-epm/quienes-somos>
- EPM, G. (2018c). *Modelo de integración territorial*.
- Gobernación de Antioquia. (2020). Plan de desarrollo Antioquia: Unidos por la vida

2020-2023. *Gobernación de Antioquia*, 321–570.
https://plandesarrollo.antioquia.gov.co/archivo/PlanDesarrolloUNIDOS_VF-comprimido-min.pdf

Gobernación De Antioquia. (2018). *Anuario Estadístico de Antioquia 2017*.
<https://antioquiadatos.gov.co/index.php/biblioteca-estadistica/anuario-estadistico-de-antioquia/anuario-estadistico-de-antioquia-2017/>

Municipio de Apartadó. (2020). *Plan de Desarrollo Municipal. Municipio de Apartadó*.

PNUD. (2009). Desarrollo de Capacidades: Texto Basico del PNUD. *Grupo de Desarrollo de La Capacidad*.
http://www.unpcdc.org/media/220984/capacity_development_a_undp_primer_spanish.pdf

Universidad de Antioquia. (2021). *Perfil de Desarrollo Subregional. Subregión Urabá de Antioquia*. 44. <https://ctpantioquia.co/wp-content/uploads/2021/09/Perfil-de-desarrollo-Urabá.pdf>

ANEXOS

Anexo 1_Formato ICO

Anexo 2_ICO diligenciado