

PROTAGONISTA

Y en el poder...

"Ser más duro con los de arriba y más blando con los de abajo"

Una charla con José Gutiérrez Gómez

Texto: Margaritainés Restrepo SantaMaría

Fotografías: José Betancur
Nos dan la bienvenida las Aves del Campo... un manojo de flores de tallo largo, de figura estilizada naranja y azul violeta, en una jarra de cristal.

Mucha luz, árboles y montañas tras el vidrio y dos mapas: Colombia y Antioquia. Y, en una oficina donde nada sobra, y nada falta, un escritorio, una silla, y, un cristo de marfil como cabecera.

Durante 10 años fue cabeza de la ANDI. Durante 22, de la Corporación Financiera Nacional. Ejercicio de poder en dosis suficiente para digerirlo: "Hay que evitar, a todo trance, envanecerse de ejercerlo. Cualquier tipo de orgullo o vanidad es insensato y acaba con el poder. Segunda condición: ser más duro con los de arriba y más blando con los de abajo". Y, al dejar el poder "no impresionarse" por la ingratitud.

ACTIVIDAD CON EQUIPAJE

José Gutiérrez Gómez. "Guti" Gómez. 76 años. Hoy. Cincuenta y cuatro años después de su primera vinculación al sector empresarial. Cincuenta y seis años después de su grado en Derecho y Ciencias Políticas. Cuatro años después de su retiro oficial. Pero en plena actividad.

Con un equipaje de amplias experiencias: Alcalde de Medellín, Embajador de Colombia, en Washington y ante la ONU. Gerente de la Caja de Crédito Agrario, en Cali. Seguro de que el temperamento, no la ambición lo mantiene de pie, haciendo cosas. Recordando, en sus adentros, 6 nombres que influyeron en su vida, con un común denominador de "enseñanza": "pulcritud y normas de conducta, dedicación a lo que se está haciendo, sin desviarse, ni compartir el tiempo con distintas actividades".

Convencido de la influencia positiva de amigos de juventud, que siempre fueron mayores que él —"de costumbres más austeras, más severas, para mí, un éxito en la vida"—. Pero convencido también de que los resultados "dependen de uno mismo, de sus propósitos, de la manera como los cumpla".

RESPECTO LLAMA RESPECTO

Resultados. Porque para José Gutiérrez Gómez "no basta con satisfacer la conciencia de que se hizo todo lo que podía. Hay que hacerle seguimiento al trabajo hasta ver que se logró lo que se busca".

De figura apacible. Activo... de voz pausada. Muy mesurado en sus gestos y en sus conceptos. Y con pocos deseos de hacer el papel de juez. Parece, hoy por hoy, estar por encima del bien y del mal. En su vida laboral nunca tuvo algo que lo "apretara" hasta el punto de impresionarlo. En su vida, "procura respetar a la gente, para que lo respeten".

En su balance, tras el optimismo, vemos sus aportes: en la fundación de Comfama, el impulso al nacimiento de las corporaciones financieras, en la organización del Sena, en el desarrollo de la industria y esquemas propicios de legislación laboral.

Ya ha caminado mucho desde que dio sus primeros pasos en la Caja Agraria, pero insiste en la búsqueda de beneficios para el país con la ayuda de un espaldarazo a la agricultura menor.

Dejó atrás sus días dedicados a la diplomacia que —en su opinión— exige mucho estar al día y saberse conducir en cualquier medio, y lejos está de ser lo que para tantos es: 'ciencia de la doblez y el disimulo.' Pero sigue siendo un diplomático en el manejo del lenguaje y de los conceptos que emite.

No tiene bajo su tutela el numeroso personal que tuvo en los años de manejo empresarial, pero insiste en la necesidad de un marco laboral justo. Considera generoso y favorable el enfoque de la ley. Prefiere el régimen de prestaciones sociales, al del salario integral, porque "dan más seguridad a las familias, crean más disciplina en el trabajador y evitan mayores abusos del empresario". En un país donde "no tenemos ningún seguro de despido", donde, dice "Guti" Gómez, se han logrado avances



"La generación nuestra era menos preparada. Hoy, los estudios son más técnicos, los de nosotros más bien humanísticos. La generación de hoy quiere subir muy aprisa, mucho más que nosotros, y a veces caen como cocos. No establezco mucha diferencia entre una y otra generación.

La humanidad cambia muy poco, con sus pasiones y sus virtudes y sus defectos. Lo que creo es que a nosotros nos tocó más duro.

La gran aspiración de un estudiante de derecho era un juzgado, la de un ingeniero, que lo contrataram por ahí, en una carretera. El egresado de hoy quiere entrar de gerente y en posiciones altas y lo logra muy a menudo. Hoy, la gente luce más fácil y más rápido".

importantes, en materia de educación intermedia y cajas de subsidio familiar.

VACAS FLACAS... Y GORDAS

Ha presenciado períodos de vacas gordas y flacas en la economía colombiana. Y esto le da pautas para hablar, sin euforia, de unos y otros. Confía en que Estados Unidos aprobará el pacto cafetero. Se refiere a la buena situación actual que "no es fruto de la bonanza cafetera, del sector externo, sino del acierto de la política del gobierno. "Antes no había café, los precios elevados empezaron a figurar de noviembre a diciembre para acá y ese dinero no ha llegado hasta los productores ni ha sido el factor estimulante de los consumos".

Pautas para hablar sin euforia, con una serenidad palabra por palabra, al referirse a un inconformismo que no nos deja apreciar el significado de que

Colombia sea autosuficiente en petróleo, haya aumentado su producción de 150 a 300 mil barriles por día, y este producto dejara de ser una carga para la balanza de pagos y esté en vías de convertirse en ingreso.

Serenidad que lo lleva al escepticismo frente a las afirmaciones de que el precio del petróleo pase a ser de utilidad negativa y el panorama del mercado del carbón sea tan negro como lo pintan.

El carbón "está a un precio bajo, cuya utilidad es mínima, pero la entrada de divisas se produce realmente". En cuanto al petróleo... "tendrán que buscar acuerdos, negociaciones multilaterales, para defender negociar el precio, pero un producto como el petróleo es inconcebible que llegue a convertirse en mercancía de pérdida".

Y serenidad para aceptar que nuestro país —único país la-

tinoamericano que está al día en el pago de la deuda externa— tardará años en terminar de pagarla. Para afirmar que el acierto de la política del gobierno, la presentación "estricta y sincera" de Colombia ante la banca del mundo, "lograron la aprobación de un crédito de mil millones de dólares (el primero en dos años para un país de América Latina) que, lo más probable, "no utilice sino la mitad, porque con recursos propios va a poder atender el resto de los requerimientos".

¿QUIEN ES UN DIRIGENTE?

Cincuenta y cuatro años "batajando", trabajando. Una permanente vinculación al sector empresarial que hoy, desde la barrera, ve con mejor futuro.

"No es una pintura intachable. Todavía queda por allá ese factor de endeudamiento que afecta a muchas empresas buenas y rentables: todavía no es tiempo de que hayan logrado reducir sus pasivos y entrar en una posición financiera que se pueda llamar normal. Unas pocas empresas más fueron muy prudentes durante la bonanza, cuyos consumos fueron más esenciales y rebajaron menos, cuya competencia del exterior fue menos agresiva, tiene un endeudamiento bajo, están volviendo a producir con buenos beneficios y se van a desarrollar mucho".

Más de cincuenta años "batajando", trabajando, "llevando" la batuta. José Gutiérrez Gómez, un dirigente convencido de que "llegar a ser dirigente es merecer el respeto, la admiración y la confianza del público, ser dirigente es la suma de "una conducta intachable, lealtad con quienes lo rodean, generosidad para cooperar con los demás, para perdonar las ofensas y los agravios".

Terminamos nuestra charla con Gutiérrez Gómez. Nos quedamos con un interrogante: ¿Son todo "eso" nuestros dirigentes?



"...Probar con hechos la eficacia en el trabajo. Todo el que va probando, desde el puesto más sencillo, hasta el más alto, sube por derecho propio. Eso... rodeado de otros matices. Una cultura general mediana que le permita absorber las cosas que va conociendo, ejercitar su tarea con acierto".

Abrán campo... al campo

Conceptos de "Guti" Gómez

Dos años de receso económico y, a partir de enero de 86, una situación que pinta completamente diferente. "Uno de los termómetros más expresivos de ese cambio es la bolsa de valores de Bogotá, Medellín y Cali, que ha tenido incrementos de 40 y 50 por ciento en el precio de las principales acciones, que obedecen al mejoramiento de las empresas, en su producción, en sus ventas, y en sus utilidades.

Otro termómetro es la abundancia de crédito. Hay un crédito muy amplio, facilidades de financiar importaciones como nunca. "También, "los planes del gobierno, el llamado ajuste financiero, económico y fiscal, se está cumpliendo muy aproximadamente. En la parte cambiaria, totalmente. Ya el país logró colocar el peso en una posición equivalente a su valor real, logró contener la pérdida de reservas e incrementarlas.

En la parte fiscal, oyendo las declaraciones de los representantes del gobierno, estoy seguro de que el déficit ha disminuido, se han hecho ajustes importantes. La herencia que le va a dejar este gobierno al venidero, es mucho más benéfica de lo que se suponía".

UNA PROSPERIDAD, DOS INTERROGANTES

"Vimos las fábricas casi cerradas, en una situación muy cercana a la bancarrota y, ahora, las estamos viendo prósperas y con sus acciones valorizándose en el mercado todos los días. Eso, a medida que se vaya afianzando y creando confianza en el público, va a atraer nuevas inversiones en la industria, ampliación de las empresas existentes, aumento del empleo y de la producción. La industria va a ser el factor económico tan favorable que fue en los años pasados hasta el 70. Quedan solamente dos interrogantes. ¿Cuál va a ser la política internacional y, especialmente la de Estados Unidos sobre derechos de aduana y restricción a las importaciones —un factor decisivo para que la industria prospere o se arruine. El segundo punto, es el endeudamiento. Ha cedido muy poco. Me atrevería a decir que, hoy, la industria debe igual o más que hace dos años, porque como parte de la deuda era en dólares, esos dólares se han encarecido con la devaluación acelerada. Este es un punto delicado que tendrá que irse solucionando poco a poco.

NO SE HA INVENTADO LA SALIDA

"No se ha inventado cómo salir del endeudamiento. Fue más fácil entrar, porque había abundancia de dinero, de oferta, optimismo para invertir. Todo el mundo creía que mientras más le prestaban y más invertía, más rápidamente se enriquecía. Y pasó todo lo contrario. Cómo lograr que la industria y el comercio vuelvan a niveles del 50 ó 60 por ciento de endeudamiento, contra el 85, 90 en que está hoy? No hay ninguna fórmula. La única es aumentar la producción, para que aumenten las utilidades y para dedicarlas, en buena parte, a disminuir el endeudamiento".

ENTRE GRANDES Y PEQUEÑOS

"Estamos a punto de que se llegue a un acuerdo monetario internacional nuevo, porque los altibajos de años pasados son muy dañinos. El dólar, en los años 84 85 ganó un 50% frente a las cuatro monedas duras más importantes —yen, marco, francos suizo y francés, y en los últimos seis meses ha perdido el 30% frente a esas mismas monedas. Esos altibajos distorsionan completamente el comercio".

Reuniones de los países que "dirigen las finanzas, en París o en Washington... "El mundo es tan interdependiente hoy, que, soluciones individuales o bilaterales son mucho menos efectivas de lo que fueron en el pasado. Hay que pensar más en los acuerdos de los grandes entre sí, de los pequeños entre sí, de los grandes con los pequeños".

QUEBRANTARON LA CORRUPCION

Frutos de la política económica y social del gobierno?.. "Primero: haber quebrantado la corrupción financiera, un mal tan profundo en este país que parecía imposible terminar con ella. Había tantos intereses creados y era tan delicado producir un rompimiento, porque sacrificaba intereses de los más pequeños, no ha tenido gran éxito al romper esos grupos que sabían pervertir en la especulación y en el abuso. Hay actos de verdadero heroísmo por parte del gobierno en romper esos bloques que parecían tener tanto poder y que no tenían ninguno".

PILAS CON EL CAMPO

Un país con tierras propicias para la actividad agrícola y pecuaria. "Y sin embargo importamos alimentos, no fuimos capaces de sostener la exportación de carne, tenemos, a veces, escasez de alimentos muy importantes, la agricultura menor ha sido poco estimulada. Teóricamente, como una cosa idealista, pensaría que el mayor beneficio del país debería buscarse ahora ayudándole fuertemente al sector agropecuario pequeño.

"Creo mucho en la agricultura". José Gutiérrez Gómez tiene fe en ella y recuerda conceptos negativos de misiones sobre las posibilidades de los cultivos de algodón y banano, y flores que el tiempo echó por tierra. Cultivos de banano y flores que van del orden de 200 y 150 millones de dólares, hoy.

"Así como llegamos a exportar flores, podríamos llegar a exportar hortalizas. Colombia nunca debía importar maíz. Es típicamente un productor de maíz, se han hecho investigaciones muy acertadas para lograr unos tipos internacionales aceptables, hay un renglón, ahí, con muchas posibilidades".

CONDICIONES DE LIDER

"Condiciones humanas de un líder, en cualquier actividad humana, política, económica, social? Fidelidad a unos principios, confianza para defenderlos con intransigencia, capacidad de persuasión. Es imposible ser líder sin tener convicciones, sin tener carácter, siendo fácil y blando de dominar y sin una capacidad de persuasión de manera que grupos, más o menos grandes, lo sigan".

UN ACIERTO

Y un acierto en la política del gobierno... "haber establecido una disciplina tan rigurosa en importaciones, gasto público y de endeudamiento, que haya merecido la aprobación del Fondo Monetario y del Banco Mundial, y los banqueros privados que estaban resentidos y desconfiados del país". Para José Gutiérrez Gómez, la anterior apertura de las importaciones —"en un momento que parecía oportuno"— fue desastrosa para el país. ¿Qué pasa, si esta bonanza se repite?... "Todo es posible, pero la experiencia fue tan amarga y tan reciente que "no se volverá a repetir en el futuro próximo".