



Vigilada Mineducación

***DISEÑO DE UNA PMO PARA EL ÁREA DE MONTAJES DE LA EMPRESA
AUDIFARMA S.A.***

*JORDI SEBASTIÁN PULGARÍN CASTAÑO
SEBASTIÁN TANGARIFE GALLEGO*

Trabajo de grado para obtener el título de Magíster en Gerencia de Proyectos

Asesor

María Cecilia Henao Arango

*UNIVERSIDAD EAFIT
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
PEREIRA
2022*

CONTENIDO

RESUMEN.....	6
ABSTRACT.....	7
1 INTRODUCCIÓN.....	8
2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	9
3 JUSTIFICACIÓN.....	10
4 OBJETIVOS.....	11
4.1 GENERAL.....	11
4.2 ESPECÍFICOS.....	11
5 MARCO TEÓRICO O MARCO CONCEPTUAL.....	12
5.1 PROYECTO.....	13
5.2 PMO.....	19
5.2.1 Según el PMBOK®.....	19
5.2.2 Según Hill.....	20
5.2.3 Según Willian Casey y Wendi Peck	21
5.3 MODELOS DE MADUREZ	23
5.3.1 Modelo de madurez (PM) ² . The Berkeley Project Management Process Maturity Model	23
5.3.2 Capability Maturity Model Integration (CMMI)	25
5.3.3 Colombian Project Management Maturity Model (CP3M)	26
5.3.4 Project Management Maturity Model (PMMM)	29
5.3.5 Organizational Project Management Maturity Model (OPM3)	32
6 DISEÑO METODOLÓGICO	37
6.1 INSTRUMENTOS	37
6.2 FUENTES DE INFORMACIÓN.....	38

6.3	PROCESO METODOLÓGICO	38
6.4	PRODUCTO ESPERADO	38
7	DESARROLLO DEL TRABAJO.....	39
7.1	MODELO DE MADUREZ.....	39
7.1.1	Diagnóstico	40
7.1.2	Análisis de los datos.....	42
7.2	RESULTADOS	43
7.2.1	Análisis de la Información	43
7.3	PROPUESTA DE PMO.....	50
7.3.1	Selección de la PMO.....	50
7.3.2	Justificación de la PMO.....	50
7.3.3	Misión de la PMO	51
7.3.4	Visión de la PMO.....	51
7.3.5	Definición de éxito en los proyectos.....	51
7.3.6	Objetivos de la PMO	52
7.3.7	Funciones de la PMO.....	52
7.3.8	Factores críticos de éxito de la PMO.....	52
7.3.9	Métricas de la PMO.....	53
7.3.10	Personal de la PMO.....	54
7.3.11	Interesados (Stakeholders) de la PMO	55
7.3.12	Presupuesto de la PMO.....	56
8	CONCLUSIONES.....	57
9	RECOMENDACIONES.....	58
10	BIBLIOGRAFÍA	59

11	ANEXOS.....	62
11.1	ANEXO A.....	62
11.2	ANEXO B.....	81

LISTA DE FIGURAS

Figura 1	Transición del estado de una organización.....	14
Figura 2	Contexto de iniciación del proyecto	15
Figura 3	Niveles de madurez PM2.....	24
Figura 4	Arquitectura del CP3M.....	28
Figura 5	Niveles del modelo de madurez PMMM	30
Figura 6	Construcción del OPM3.....	33
Figura 7	Ciclo del OPM3.....	34
Figura 8	Construcción del OPM3.....	36
Figura 9	Método de medición de variables OPM3	41
Figura 10	Tamaño de muestra para población finita y conocida.....	42
Figura 11	Porcentaje de madurez de la empresa	44
Figura 12	Resultado general de las respuestas.....	45
Figura 13	Resultado general por etapa de mejora.....	46
Figura 14	Respuestas por etapa de mejora.....	46
Figura 15	Resultados generales por grupo de proceso	47
Figura 16	Respuestas por grupo de proceso.....	48
Figura 17	Resultados generales por áreas de conocimiento	49
Figura 18	Respuestas por áreas de conocimiento.....	49
Figura 19	Organigrama de la PMO para Audifarma.....	55

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Correspondencia de áreas de conocimiento y grupos de procesos.....	18
Tabla 2 Modelos de madurez documentados	23
Tabla 3 Características de los niveles de madurez del modelo CP3M	27
Tabla 4 Grado de dificultad de los niveles del PMMM	31
Tabla 5 Evaluación de modelos de madurez	39
Tabla 6 Calificación de modelos de madurez	40
Tabla 7 Calificación de las preguntas OPM3	41
Tabla 8 Fragmento Buenas prácticas en proyectos.....	43
Tabla 9 Consolidado de respuestas.....	44
Tabla 10 Métricas de la PMO.....	53
Tabla 11 Personal de la PMO	54
Tabla 12 Stakeholders para la PMO en Audifarma.....	55
Tabla 13 Presupuesto de la PMO para Audifarma.....	56

RESUMEN

En el presente trabajo se propone una oficina de proyectos para el área de montajes de la empresa AUDIFARMA S.A., debido a una serie de alertas en las cuales se identificaron algunas dificultades manifestadas por el cliente interno de estos proyectos; con base en esta necesidad se realiza una recopilación de información que permite identificar la metodología correcta para introducir esta alternativa en la organización, ya que actualmente no se cuenta con una PMO en la misma. Para esto se efectúa una documentación de diferentes modelos de madurez e información relacionada con proyectos. Posterior a esto se selecciona el modelo de madurez más adecuado, teniendo en cuenta varios criterios que permiten la elección del mismo, con este se ejecuta el diagnóstico del área ya mencionada por medio de encuestas al personal implicado en los diferentes proyectos. En conclusión, después de tener la muestra encuestada, se procede a consolidar y analizar la información, encontrando lo siguiente: en primer lugar, varios focos con oportunidad de mejora que deben ser abordados de forma prioritaria; y en segundo lugar, otros factores que son fortalezas y los cuales deben utilizarse como apalancamiento para las demás. Finalmente se propone el tipo de PMO más adecuada a los elementos encontrados, con su respectiva estructuración formal en la cual se definen los roles, funciones, objetivos, métricas y demás claridades que deben estar planteadas para una posterior implementación.

Palabras clave: PMO, Modelo de Madurez, Proyectos, Audifarma.

ABSTRACT

In the current project it is proposed a Project Office for the Montage Area of the company AUDIFARMA S.A. this due to a series of warnings in which it was identified some difficulties manifested by the intern client of this products, based on these necessities, is performed a gathering of information that allows to identify the proper methodology to introduce this alternative to the organization, since currently the PMO is not available in it. To get this, is performed a documentation of various models of maturity and information related to projects, after this the most proper Maturity model is selected, keeping in mind the criteria that in first place was evaluated in order to choose the model itself, once selected is used to execute the diagnosis for the previously mentioned area, this via Surveys directed to the involved personnel in the different projects, after getting the sample polled, it proceeds to consolidate and analyze the information, founding the following, In first place various focus with improvement opportunity that must be aborded with priority and in second place some other factors that are the strength and must be used to lever the others. In conclusion, is proposed the most accurate kind of PMO to the found elements, with its own formal structure in which is defined the roles, functions, objectives, metrics, and all other clarities that need to be proposed for a later implementation

Keywords: PMO, Maturity Model, Projects, AUDIFARMA.

1 INTRODUCCIÓN

Audifarma S.A., es una empresa con un amplio recorrido tanto a nivel regional como nacional, sin embargo, por el tipo de actividades que ha desarrollado y con las cuales se ha posicionado como una de las mejores empresas de distribución de fármacos en el país, no se dedica exclusivamente a la formulación de proyectos.

Es así que toma importancia el papel de las oficinas de proyectos en empresas bajo modelos de medición de resultados u objetivos, puesto que a través de estos espacios se busca dar un valor agregado a los diferentes procesos de la organización, orientando los esfuerzos de manera adecuada y propiciando la apropiación de una cultura de proyectos, el cual es uno de los pilares fundamentales que se plantea realizar en esta investigación.

Basado en lo anterior, se propone abordar el área de montajes de la empresa AUDIFARMA S.A., teniendo presente que esta es la encargada de liderar los proyectos de aperturas y traslados de las farmacias, factores clave para el inicio de operación, puesto que este es un aspecto fundamental para afianzar la lealtad de los clientes externos.

En este orden de ideas, se realiza inicialmente un diagnóstico del nivel de madurez focalizado en lo que respecta a proyectos para el área de montajes, posteriormente se debe definir el tipo de oficina de proyectos más acorde a implementar en la organización, a su vez de una estructura clara con objetivos de la oficina, métricas, factores de éxito, interesados, características de los perfiles necesarios y costo de creación.

Finalmente, por medio de la propuesta generada en este trabajo de investigación, se busca mejorar las diferentes métricas planteadas de los objetivos organizacionales.

2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Al interior de Audifarma S.A. las áreas implicadas en las aperturas y traslados de farmacias solicitadas por los clientes externos, han venido identificando una serie de falencias en el proceso; esto debido al aumento en la cantidad de solicitudes por parte del cliente; adicional a esto en el ejercicio operativo no se han logrado implementar y aplicar satisfactoriamente metodologías para la dirección de proyectos, por lo tanto, se termina afectando a todos los clientes de la organización a la vez que se limita la obtención de nuevos ingresos para la compañía.

Debido a esta situación, las gerencias de operaciones y Unidad Estratégica de Negocio Ambulatoria (UEN Ambulatoria) han generado espacios de revisión y análisis a nivel general. Con esto se han identificado una serie de síntomas, como lo son:

- Incurrir en errores similares en diferentes proyectos.
- Aumento en los costos proyectados.
- Demora en los tiempos de entrega.
- Disminución en la satisfacción del cliente.
- Disminución en el desempeño de los equipos de trabajo.
- Aumento en la carga laboral.
- Disminución del clima organizacional en diferentes áreas de la compañía.
- Aumento en la exigencia de las negociaciones de parte del cliente externo.

Teniendo en cuenta la percepción negativa del cliente interno, acompañada del incumplimiento en presupuesto y cronograma durante el último año, se identifica la necesidad de contar con una PMO en el área de montajes, la cual, a través de una serie de metodologías estructuradas en proyectos responda a las necesidades que los clientes han manifestado en la organización, dejando de buscar soluciones particulares y acogiéndose a casos de éxito evidenciados en otras organizaciones.

Finalmente se espera que a través de la integración de una PMO se cuente con un equipo calificado y con metodologías claras en gerencia de proyectos que permitan identificar y mejorar los indicadores de salud, lo que a su vez generará una mejor satisfacción por parte del cliente interno y externo.

3 JUSTIFICACIÓN

Actualmente en la empresa Audifarma S.A. no se cuenta con una metodología enfocada a la Gerencia de Proyectos, a pesar de esto se ha identificado que en algunas situaciones se utilizan herramientas puntuales de gestión, las cuales permiten solucionar dificultades de la organización. Específicamente para el área de montajes, que es el foco de análisis de esta investigación, se espera corregir las falencias identificadas previamente en el planteamiento del problema.

A través del diseño de una PMO se podrá dar un manejo adecuado de los proyectos, reflejados en la definición y mejora de los indicadores de salud, además de estructurar unas mediciones claras que faciliten la visualización y el control de los proyectos. En este sentido, se espera brindar una serie de lineamientos frente a la documentación de conocimientos, los cuales serán adquiridos durante el desarrollo de las diferentes tareas y servirán de insumo para futuros proyectos.

Con esto se espera disminuir los sobrecostos que adquieren los diferentes proyectos durante su ejecución, gestionar un cambio en la cultura organizacional en torno a la gestión de proyectos y propiciar un aumento en la satisfacción de los clientes, tanto internos como externos. Por lo tanto, la implementación de una PMO traerá beneficios para todo el equipo de trabajo en el área de montajes y la organización.

Adicionalmente, por medio de esta investigación de maestría se busca brindar herramientas que sirvan para realizar una correcta gestión de los proyectos desarrollados en el área de montajes de la empresa AUDIFARMA S.A. Basado en lo anterior se planea optimizar diferentes aspectos identificados con una posible oportunidad de mejora y a su vez controlar los factores reconocidos como limitadores del avance de los proyectos, según lo definido por la organización.

4 OBJETIVOS

4.1 GENERAL

Diseñar una PMO para el área de montajes de la empresa Audifarma S.A. con el propósito de mejorar los indicadores de salud de los proyectos.

4.2 ESPECÍFICOS

- Conocer los modelos de niveles de madurez utilizados para el diseño de oficinas de proyectos.
- Definir y aplicar el modelo más adecuado para la determinación del nivel de madurez del área de montajes de Audifarma S.A.
- Seleccionar el tipo de PMO que se ajusta a las necesidades del área de montajes de la empresa Audifarma S.A.
- Diseñar la oficina de proyectos para el área de montajes de Audifarma S.A.

5 MARCO TEÓRICO O MARCO CONCEPTUAL

Audifarma S.A. es una empresa que surgió ante la preocupación de un equipo de profesionales por la situación problemática que se presentaba en ese momento, la cual consistía en la falta de eficiencia que tenían las empresas prestadoras de la salud en cuanto a la dispensación de medicamentos.

Dado lo anterior, en el año de 1996 nace Audifarma S.A. en la ciudad de Pereira, ofreciendo inicialmente el suministro de medicamentos a través de alianzas estratégicas con seguros sociales, hasta convertirse en 2009 en una IPS especializada en suplir las necesidades de clientes y usuarios, garantizando a su vez la terapia de los pacientes de alto impacto, mediante la integración de modelos de atención en salud orientados en la administración responsable de los medicamentos (*Audifarma, s.f.*).

En este sentido la empresa Audifarma S.A. ha generado grandes alianzas con diferentes Entidades Promotoras de Salud (EPS), las cuales, por delegación del Estado colombiano, representan a todos los ciudadanos en su afiliación al Sistema de Seguridad Social en Salud y a su vez cumplen las funciones de organizar y garantizar la prestación de los servicios en el plan obligatorio de salud a sus afiliados (*Fosyga, s.f.*).

El papel de la empresa Audifarma S.A. ha tomado gran valor al convertirse en el operador logístico de diferentes instituciones de salud de renombre en el país, por medio del cual esta organización diseña, gestiona y controla los procesos de la cadena de suministro (*Care, s.f.*). Esta situación ha permitido que actualmente la empresa cuente con presencia en 26 departamentos de Colombia, distribuidos en un total de 181 ciudades, fundamentando su operación en los siguientes lineamientos:

Misión: Brindamos bienestar y esperanza de vida con un equipo humano altamente calificado y empático, a través de una gestión farmacéutica integral, segura, ágil, oportuna y costo-efectiva, que contribuya a la sostenibilidad del sistema de salud.

Como su propósito superior, la entidad busca acompañar a las personas en el camino hacia su bienestar. En este sentido, la empresa contempla en su visión:

En 2023 nos mantendremos como líderes del sector, con modelos de negocio innovadores y crecimiento sostenible a nivel nacional e internacional. Aumentaremos las experiencias positivas de nuestros grupos

de interés gracias a procesos ágiles y simples, la transformación digital una cultura organizacional basada en valores.

Adicionalmente Audifarma S.A. considera que al ser reconocido como el mejor gestor farmacéutico integral, la capacidad de crecer en todas las unidades de negocio manteniendo el liderazgo en el sector institucional, obtener la acreditación de la IPS, la cual será reconocida por alcanzar los mejores resultados en salud y continuar con el compromiso de favorecer un ambiente cálido, propiciando la felicidad y empatía en el equipo de trabajo, como temas estratégicos para gestionar sus prioridades en un corto y largo plazo.

Es importante mencionar que la empresa Audifarma S.A. posee un compromiso con las personas, por medio del cual se brinda esperanza de vida a través de la gestión farmacéutica integral de medicamentos y los dispositivos médicos en ambientes ambulatorios y hospitalarios.

En este orden de ideas, y debido al crecimiento que ha tenido Audifarma S.A., el Área de Montajes de la empresa se ha convertido en un departamento fundamental, puesto que este coordina el proceso de aperturas o traslados de farmacias, para lo cual se debe relacionar con otras áreas que permitan el desarrollo de los proyectos, estos procesos se deben a necesidades propias o de los clientes por motivos de ampliación de población o capacidad insuficiente a la demanda.

Con base a lo anterior, la empresa Audifarma S.A. ha logrado mantener un crecimiento constante, hasta el punto de empezar a tomar importancia diferentes proyectos para su expansión, partiendo de que un proyecto como lo define el Project Management Institute (PMI) en su PMBOK®: es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único. Esto mediante la generación de entregables, lo que implica que no se generen actividades repetitivas con un principio y fin determinados por los objetivos con que fueron creados (*Institute, PMBOK Guide, 2017*).

5.1 PROYECTO

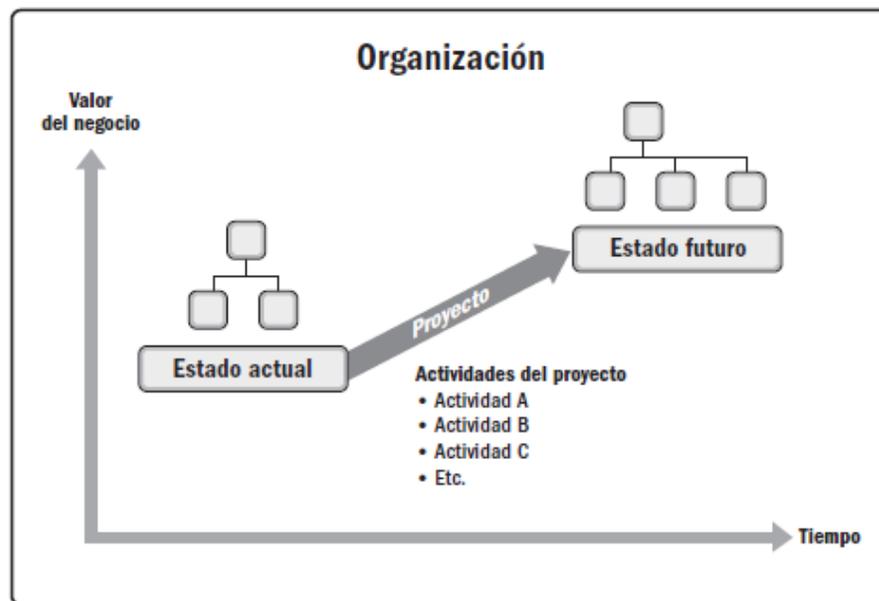
Es importante mencionar que los proyectos se componen de un ciclo de vida dividido en cuatro partes, el inicio del proyecto, organización y preparación, ejecución del trabajo y finalización. Adicionalmente se debe tener en cuenta en todo momento las 3 restricciones de los proyectos, las cuales son el costo, el tiempo y alcance, puesto que estos son factores determinantes para la consecución de los objetivos planteados.

Teniendo en cuenta lo anterior, los proyectos pueden ejecutar independiente del nivel en la organización donde se encuentren, e inclusive en organizaciones que no

estén proyectizadas, puesto que, tal como se menciona en el PMBOK®, a través de los proyectos se impulsa el cambio, esto debido a que se lleva a la organización desde un estado inicial y después de obtener los resultados deseados por el proyecto, se alcanza un estado futuro (*Institute, PMBOK Guide, 2017*), como se muestra en la siguiente imagen:

Figura 1

Transición del estado de una organización

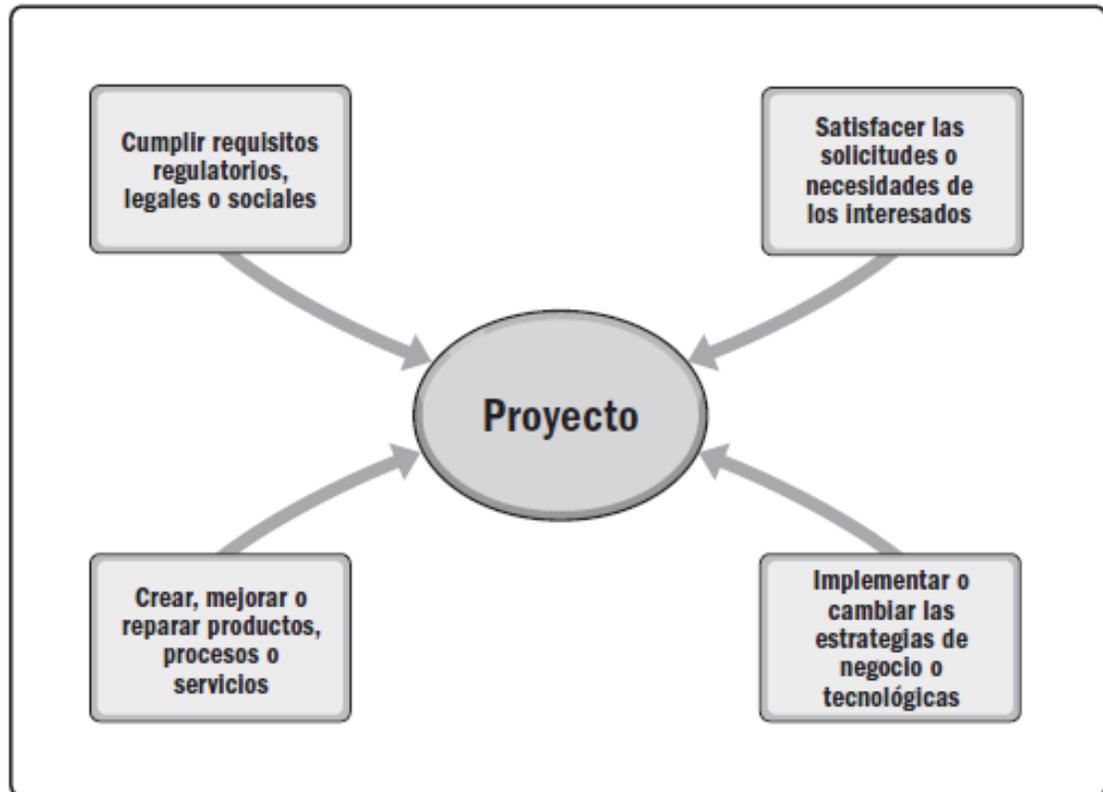


Nota. Adaptado de (PMBOK®, 2017)

Existen de esta manera ciertos determinantes que inciden en la generación de proyectos dentro de las organizaciones, los cuales se muestran en la siguiente imagen:

Figura 2

Contexto de iniciación del proyecto



Nota. Adaptado de (PMBOK®, 2017)

Estos factores son los accionantes para que los líderes de las organizaciones determinen la necesidad de generar un proyecto por medio del cual se realicen los cambios necesarios para alcanzar un estado futuro con el que se afronten las nuevas exigencias del entorno, es importante recalcar que esto se debe hacer sin dejar a un lado los objetivos estratégicos de la organización (*Institute, PMBOK Guide, 2017*).

Con la implementación de proyectos en las empresas, surge también la necesidad de obtener herramientas de Gestión de Proyectos, a través de las cuales la organización se enfoca tanto, a nivel individual como de equipo del desarrollo de habilidades para la planificación, organización y control de las diferentes actividades necesarias para la culminación de un proyecto (*Terrazas, 2009*).

Es así como desde el PMBOK® se hace una división de manera lógica en 5 grupos de procesos para la dirección de proyectos con los que se alcanzarán los objetivos específicos planteados en la organización.

Grupo de procesos de inicio: Procesos para iniciar un nuevo proyecto o fase del mismo, cuando se cuenta con la autorización para hacerlo.

Grupo de procesos de planificación: Procesos para establecer el alcance del proyecto, refinar objetivos y definir el curso para la consecución de los objetivos.

Grupo de procesos de ejecución: Procesos para completar el trabajo definido para satisfacer los requisitos del proyecto.

Grupo de procesos de monitoreo y control: Procesos para hacer seguimiento, analizar y regular el progreso y desempeño del proyecto.

Grupo de procesos de cierre: Procesos para cerrar formalmente el proyecto o una fase de este.

Adicionalmente, estos grupos se categorizan por áreas de conocimiento, en las cuales se describen los conocimientos requeridos para la consecución de los objetivos planteados y además se describen en torno a los procesos, prácticas, entradas, salidas, herramientas y técnicas que las componen.

Gestión de la integración del proyecto: Procesos y actividades para identificar, definir, unificar y coordinar la dirección del proyecto dentro de los grupos de procesos de la dirección de proyectos.

Gestión del alcance del proyecto: Procesos requeridos para garantizar que se incluya el trabajo necesario para completar con éxito el proyecto.

Gestión del cronograma del proyecto: Procesos requeridos para administrar la finalización del proyecto a tiempo.

Gestión de los costos del proyecto: Procesos necesarios para planificar, estimar, presupuestar y controlar los costos del proyecto para llevarlo a culminación dentro del presupuesto aprobado.

Gestión de la calidad del proyecto: Procesos para la incorporación de la política de calidad de la organización, a fin de satisfacer la necesidad de los interesados.

Gestión de los recursos del proyecto: Procesos para identificar, adquirir y gestionar los recursos necesarios para la conclusión del proyecto.

Gestión de las comunicaciones del proyecto: Procesos requeridos para la recopilación, planificación, almacenamiento, gestión y control de la información del proyecto de manera oportuna.

Gestión de los riesgos del proyecto: Procesos para llevar a cabo la identificación, análisis, implementación de respuesta y monitoreo de los riesgos de un proyecto.

Gestión de las adquisiciones del proyecto: Procesos necesarios para la adquisición de productos o servicios requeridos por fuera del equipo de trabajo.

Gestión de los interesados del proyecto: Procesos para identificar a las personas, grupos u organizaciones que pueden afectar o ser afectados por el proyecto, con lo cual se desarrollan estrategias de gestión adecuadas para la participación eficaz de los interesados.

A continuación, se muestra la tabla 1, donde se evidencia la correspondencia entre los diferentes grupos de procesos y las áreas de conocimiento planteadas en el PMBOK®:

Tabla 1

Correspondencia de áreas de conocimiento y grupos de procesos

Áreas de Conocimiento	Grupos de Procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo de Procesos de Inicio	Grupo de Procesos de Planificación	Grupo de Procesos de Ejecución	Grupo de Procesos de Monitoreo y Control	Grupo de Procesos de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1 Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	4.3 Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto 4.4 Gestionar el Conocimiento del Proyecto	4.5 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto 4.6 Realizar el Control Integrado de Cambios	4.7 Cerrar el Proyecto o Fase
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1 Planificar la Gestión del Alcance 5.2 Recopilar Requisitos 5.3 Definir el Alcance 5.4 Crear la EDT/WBS		5.5 Validar el Alcance 5.6 Controlar el Alcance	
6. Gestión del Cronograma del Proyecto		6.1 Planificar la Gestión del Cronograma 6.2 Definir las Actividades 6.3 Secuenciar las Actividades 6.4 Estimar la Duración de las Actividades 6.5 Desarrollar el Cronograma		6.6 Controlar el Cronograma	
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1 Planificar la Gestión de los Costos 7.2 Estimar los Costos 7.3 Determinar el Presupuesto		7.4 Controlar los Costos	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1 Planificar la Gestión de la Calidad	8.2 Gestionar la Calidad	8.3 Controlar la Calidad	
9. Gestión de los Recursos del Proyecto		9.1 Planificar la Gestión de Recursos 9.2 Estimar los Recursos de las Actividades	9.3 Adquirir Recursos 9.4 Desarrollar el Equipo 9.5 Dirigir al Equipo	9.6 Controlar los Recursos	
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1 Planificar la Gestión de las Comunicaciones	10.2 Gestionar las Comunicaciones	10.3 Monitorear las Comunicaciones	
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1 Planificar la Gestión de los Riesgos 11.2 Identificar los Riesgos 11.3 Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4 Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5 Planificar la Respuesta a los Riesgos	11.6 Implementar la Respuesta a los Riesgos	11.7 Monitorear los Riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1 Planificar la Gestión de las Adquisiciones	12.2 Efectuar las Adquisiciones	12.3 Controlar las Adquisiciones	
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1 Identificar a los Interesados	13.2 Planificar el Involucramiento de los Interesados	13.3 Gestionar la Participación de los Interesados	13.4 Monitorear el Involucramiento de los Interesados	

Nota. Adaptado de (PMBOK®, 2017)

5.2 PMO

Una alternativa para la correcta gestión de estos proyectos al interior de Audifarma son las oficinas de proyectos o PMO, por sus siglas en inglés, las cuales se definen por el PMBOK® como: “una estructura de la organización que estandariza los procesos de gobernanza relacionados con el proyecto y facilita el intercambio de recursos, metodologías, herramientas y técnicas” (*Institute, PMBOK Guide, 2017, pág. 48*).

Según Hobbs y Aubry las PMO son una alternativa para mantener el orden, que permiten a las diferentes organizaciones garantizar la correcta gestión de sus proyectos, dependiendo de las organizaciones también posibilitan la administración de programas y portafolio. Esta “estructura” es la que permite una mejora y debe ser considerada no solo como una herramienta, también como pieza clave en el rol de la gestión de proyectos en las empresas (*Rodríguez & Sánchez, 2017*).

Uno de los factores más importantes en cualquier organización es el capital humano, el cual gracias a sus continuos aportes en la implementación y desarrollo de experiencias y/o propuestas alineadas, contribuye a alcanzar satisfactoriamente los objetivos proyectados. A continuación, se mencionan algunos de los roles que bajo un adecuado gobierno del proyecto lograrán impactar positivamente e influir en el comportamiento de los colaboradores en función de optimizar su desempeño.

De acuerdo con lo que aduce el PMI a través del PMBOK®, los roles se ajustan a las “disposiciones organizativas o estructurales en todos los niveles de una organización” (*Institute, PMBOK Guide, 2017*).

De igual manera se debe resaltar que dependiendo del modelo de PMO que se implemente, esta generará una diferente propuesta de valor para la empresa, pasando desde un modelo de depósito de proyectos, el cual no aporta mucho valor a la organización, puesto que carece de responsabilidad en los resultados finales de los proyectos; hasta el modelo con énfasis en la entrega, que permite entre otros aspectos la posibilidad de crear un modelo global de priorización de proyectos, como lo plantean Kendall y Rollins (como se citó en *Betancourt, Pinzón, & Posada, 2014*). Por lo anterior, a continuación se detallan algunas tipificaciones otorgadas por diferentes autores para las PMO:

5.2.1 Según el PMBOK®

El texto Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK) - Sexta Edición establece tres tipos de PMO, de acuerdo con el nivel de influencia

que tengan sobre la gestión de proyectos de las organizaciones donde se encuentran creadas, y son los siguientes:

En primera instancia las PMO's de apoyo que desempeñan un rol consultivo para los proyectos, suministrando plantillas, mejores prácticas, capacitación, acceso a la información y lecciones aprendidas de otros proyectos. Este tipo de PMO sirve como repositorio de proyectos, razón por la cual ejercen un grado de control reducido.

A continuación, se presentan las PMO's de control que proporcionan soporte y exigen cumplimiento por diferentes medios, esta PMO ejerce un grado de control moderado.

Por último, las PMO's directivas que ejercen el control de los proyectos asumiendo la propia dirección de estos. Los directores de proyecto son asignados a la PMO y rinden cuentas a ella, estas PMO's ejercen un grado de control elevado.

5.2.2 Según Hill

Se identifican cinco diferentes etapas de las PMO; estas etapas están enmarcadas por su capacidad funcional, adicional que permiten identificar el nivel de madurez de una organización respecto a la gestión de proyectos. Estas etapas son progresivas, por lo cual es requerido cumplir progresivamente con lo exigido en cada una de ellas (*Hill, 2004*).

La primera etapa es la oficina de proyectos en la cual se cuenta con un gerente que se encarga de manejar uno o más proyectos, los cuales administra, sin embargo, estos proyectos no se relacionan con los que dirija otra oficina u otro gerente, para esta etapa se debe garantizar el monitoreo y ejecución eficaz de los proyectos, hablando específicamente a nivel de proyecto; en esta fase se presenta la supervisión del proyecto a un nivel superior en la supervisión técnica. En esta etapa se debe garantizar el cumplimiento del proyecto acompañado del correcto desempeño del equipo.

En segunda instancia se cuenta con la PMO básica, en la cual se debe garantizar la supervisión y control de múltiples proyectos, se puede identificar cómo una oficina de programas, en esta etapa la PMO funciona como una central de las actividades de gestión de proyectos, para esta etapa se debe definir un proceso estándar para la gestión de proyectos, adicionalmente se debe contar con los medios para recopilar resultados y métricas de los proyectos, y poder así evaluar el avance, mejorar la respuesta a las variaciones y medir el desempeño de los gerentes, finalmente en esta etapa se formaliza la gestión de proyectos como una disciplina profesional en la organización.

En tercera instancia está la PMO estándar, en la cual se cuenta con una capacidad más completa como organismo, en este momento ya se interrelacionan los diferentes programas y proyectos, adicional es requerido un equipo base de tiempo completo más amplio, es de tener en cuenta que el foco de la gestión de proyectos que se identifica en la oficina de proyectos debe mantenerse, se presenta como una pieza central, un integrador de los proyectos entre los diferentes directores de proyectos y miembros del equipo, de igual forma esta funciona como interfaz entre el entorno empresarial y el proyecto. Para esta etapa la PMO actúa como representante del entorno de la gestión de proyectos y los ejecutivos, liderando las juntas de control que se desarrollen con los gerentes y ejecutivos.

En cuarta instancia esta la PMO avanzada, en la cual, se centra la integración de los intereses y objetivos de las empresas en el entorno de gestión de proyectos, esto implica introducir prácticas comunes para ser aplicadas tanto a los procesos de gestión de proyectos como a los procesos de negocio. En esta se realizan actividades integrales y centralizadas de supervisión, control y soporte de la gestión de proyectos, además se busca aumentar la dotación de personal y el potencial para la alineación directa de recursos, el personal de la PMO se mejora para incluir los recursos profesionales y administrativos reunidos para desarrollar, implementar y gestionar procesos, funcionalidades y programas ampliados.

Finalmente, está la PMO centro de excelencia, en la cual se convierte a una unidad de negocio relevante en donde se tiene la responsabilidad del manejo de las operaciones de gestión de proyectos en toda la empresa, asume un papel de alineación estratégica en la organización relevante y guía el entorno de gestión de proyectos en sus esfuerzos de mejora continua.

5.2.3 Según Willian Casey y Wendi Peck

El primer tipo de PMO propuesto es la estación meteorológica, en la cual se tiene como misión facilitar información objetiva, bien estructurada y comparable, proporcionando plantillas para la realización de informes, los cuales se presentan de forma homogénea y previsible, permitiendo consumir la información con mayor eficiencia; estas PMO son netamente informativas, lo cual quiere decir que no tienen competencias para coordinar ni autoridad suficiente para tomar decisiones y mejorar proyectos (Delgado, 2017).

El segundo tipo de PMO propuesto es la torre de control, la cual implica la adopción de medidas correctoras para garantizar que el proyecto se ajuste a unos estándares establecidos. Para esto es necesario tener en cuenta las siguientes funciones del PMO torre de control, propuestas por Juan Delgado:

La primera función consiste en el establecimiento de estándares para la gestión de proyectos; estos sirven como referencia metodológica a la que los gestores de proyecto deben adaptarse lo máximo posible, teniendo también un cierto grado de flexibilidad que permita responder en tiempo real a los cambios que puedan suceder en el mercado o en el contexto socioeconómico.

La segunda función está orientada a decidir las metodologías para la medición y análisis de los resultados alcanzados por el proyecto, donde se deben establecer sistemas cuantitativos que permitan monitorizar el avance del proyecto en tiempo real para detectar carencias y poder tomar medidas correctoras que minimicen el impacto final de las desviaciones en el plan inicial.

La tercera función consiste en el cumplimiento y elevación de los estándares, a través de la aplicación de leves y constantes medidas correctoras con las cuales se ajusta el plan inicial y se cumplen con los estándares establecidos. Dependiendo de la madurez de la PMO y del grado de cumplimiento de la organización, puede ser importante también revisar los estándares con nuevos aspectos.

Por el último, está el tercer tipo de PMO propuesto, que es el de fuente de recursos, el cual puede darse en empresas de tamaño muy elevado, donde se exige un grado de especialización máximo y se pueden movilizar recursos humanos a nuevos proyectos con relativa facilidad, en este tipo de PMO no es necesario contar con un perfil específico para gerenciar el proyecto, pues la solución más viable es acudir a un Project Manager específico que garantice que su formación y experiencia se ajusta a la calidad deseada y, por tanto, supone una garantía para el desarrollo del proyecto.

Este tipo de interpretación de la PMO no garantiza que se realicen los proyectos adecuados o que se realicen de la forma idónea; solamente que los Project Managers elegidos sean los más idóneos para el proyecto (*Delgado, 2017*).

Teniendo en cuenta los diferentes tipos de PMO surge también la necesidad de evaluar a las organizaciones para determinar cuál tipo es el más idóneo, esto a través de los modelos de madurez, que según lo plantea Jiménez (como se citó en *Plazas & Paez, 2018*) son un conjunto de elementos que comprenden buenas prácticas, herramientas de medición, criterios de análisis entre otros, por medio de los cuales se identifican las capacidades instaladas en dirección de proyectos de las organizaciones, con las que además se compara con estándares del PMI, se identifican debilidades y se establecen procesos de mejora continua.

El PMI, por otra parte, considera que los modelos de madurez permiten describir las características de los procesos en áreas como la planificación estratégica de

negocios, desarrollo de negocios, ingeniería de sistemas, gestión de proyectos, gestión de riesgos, tecnología de la información o la gestión del personal (*Martínez, 2015*).

5.3 MODELOS DE MADUREZ

A través de la historia se han trabajado diferentes modelos de madurez, estos se han estructurado dependiendo de las necesidades puntuales que se tenían en el momento en torno a la Gerencia de Proyectos. A continuación, se muestran los modelos documentados en este trabajo para entender de mejor manera su desarrollo.

Tabla 2

Modelos de madurez documentados

Nombre del modelo de madurez	Fecha de publicación
PM2	2002
CMMI	1987
CP3M	2005
PMMM	2001
OPM3	2013

En este orden de ideas, se profundizará en cada uno de modelos mencionados, haciendo la claridad que estos no son los únicos que existen, ya que en la literatura se encuentra una gran cantidad de modelos desarrollados desde diferentes áreas del conocimiento.

5.3.1 Modelo de madurez (PM)2. The Berkeley Project Management Process Maturity Model

Este modelo de madurez desarrollado en la universidad de Berkeley por los profesores Ibbs y Kwak del departamento de Ingeniería Civil, se caracterizó por ser abierto y permitir con su versatilidad la aplicación a cualquier tipo de organización sin importar el sector (*Jaime & Prada, 2018*).

El modelo del PM2 se encuentra ampliamente replicado en varios países de Europa, ya que no posee un público específico como se evidencia en otras metodologías, como por ejemplo algunas utilizadas en el desarrollo de software o desarrollo de nuevos productos.

El PM2 consta de 5 niveles, los cuales parten de una organización impulsada de manera funcional hasta evolucionar a una impulsada por proyectos, como se muestra en la siguiente gráfica:

Figura 3

Niveles de madurez PM2



Nota. Adaptado de (Dyer y Prada, 2018)

Nivel 1 Ad-Hoc: Este nivel se caracteriza por la falta de procedimientos formales para la ejecución de proyectos; esto debido a que las organizaciones no se encuentran familiarizadas con metodologías para la gestión de proyectos, por lo tanto, durante el desarrollo de los proyectos se generan inconsistencias y prevalece la falta de control. A este nivel la organización intenta establecer un proceso básico para la gestión de proyectos.

Nivel 2-Etapa de Planificación: Para este nivel las organizaciones aún realizan procedimientos informales, pero se tornan repetitivos en torno a la gestión de sus proyectos, por lo tanto, las soluciones a sus falencias son solo temporales. La planificación y gestión de sus proyectos está a cargo de individuos por lo que, al enfrentarse a nuevos retos, la organización tiende al declive en su gestión y control de estas oportunidades.

Nivel 3-Etapa de Administración: Aquí se da a conocer la formalización de los procesos, acompañado de un sistema de planificación básico y de control a los proyectos, lo que significa un cambio al interior de la organización. Es así como se identifican y documentan problemáticas con el fin de optimizar el control en los proyectos, esto con el apoyo de miembros capacitados para comprender y aplicar adecuadamente buenas prácticas en la gestión de proyectos.

Nivel 4-Etapa Integrada: La organización en este nivel cuenta con la capacidad para gestionar, integrar y controlar múltiples proyectos debido a la formalización y gestión

de sus procesos. A través de una serie de procesos estandarizados puede prever impactos que pueden afectar el éxito de los proyectos, es así como las organizaciones ubicadas en este nivel son apoyadas fuertemente por la gerencia y cuentan con personal altamente calificado en gestión de proyectos que trabaja en equipo.

Nivel 5-Etapa de Sostenimiento: El último nivel consiste en la mejora continua de los procesos de gestión de proyectos; esto teniendo como base la experiencia obtenida como el pilar fundamental para la organización, ya que al emprender un nuevo proyecto se establecen medidas preventivas y correctivas de gestión de proyectos.

5.3.2 Capability Maturity Model Integration (CMMI)

El modelo de Madurez de Capacidades o CMMI, por sus siglas en inglés, es un modelo de evaluación de procesos el cual fue desarrollado inicialmente para temas relacionados al desarrollo e implementación de software por el Software Engineering Institute (SEI) en la Universidad Carnegie-Mellon (*Vargas & Granobles, 2017*).

En el modelo CMMI se establecen una serie de procesos clave o KPA (Key Process Area), los cuales a su vez son agrupados en 5 niveles de madurez:

Nivel 1 – Inicial: Estas organizaciones no poseen un ambiente estable para el desarrollo y mantenimiento de software, viendo sus esfuerzos desperdiciados por la falta de planificación, retrasos y sobrecostos, generando como resultado un futuro impredecible para el proyecto.

Nivel 2 – Repetible: En este nivel ya se cuentan con prácticas institucionalizadas para la gestión de proyectos, con métricas básicas establecidas y realizándose un seguimiento a la calidad.

Nivel 3 – Definido: Las organizaciones en este nivel poseen correctos procedimientos para coordinar entre los diferentes grupos, la formación del personal, técnicas de ingeniería y métricas avanzadas en los procesos, adicionalmente se implementan técnicas de revisión por pares (peer reviews).

Nivel 4 – Gestionado: Se dispone de un conjunto de métricas significativas de calidad y productividad, las cuales son usadas de modo sistemático para los procesos de toma de decisiones y gestión de riesgos.

Nivel 5 – Optimizado: La organización se encuentra volcada a la mejora continua de sus procesos, esto por medio del uso intensivo de métricas y gestionando sus procesos de innovación.

Posterior a CMMI, el SEI desarrolló modelos para otras disciplinas como lo fue el P-CMM (People Capability Maturity Model) para la evaluación de personas en la organización y el IPD-CMM (Integrated Product Development Capability Maturity Model) para el desarrollo integrado de productos (*Motoa & Solarte, 2005*).

5.3.3 Colombian Project Management Maturity Model (CP3M)

Modelo desarrollado por el grupo de investigación en Gestión y Evaluación de Programas y Proyectos de la Universidad del Valle; este fue generado con base a diferentes modelos de madurez en gestión de proyectos que existían en su momento, lo que hace que el CP3M se caracterice por el reconocimiento de diferentes estándares internacionales, la inclusión de elementos de gestión del conocimiento y su facilidad de aplicación (*Motoa & Solarte, 2005*).

El CP3M realiza una valoración de la empresa utilizando un conjunto de herramientas, mediante procesos tanto cuantitativos como cualitativos, ubicando a la organización en una escala desde cero (0) hasta cinco (5), donde cada uno de estos niveles demuestra un estado de madurez en el que se cuentan con ciertas características (*Motoa & Solarte, 2005*).

Tabla 3

Características de los niveles de madurez del modelo CP3M

Características de los niveles de Madurez del Modelo CP3M®		
Nivel	Descripción	Características
Nivel 0	sin procesos definidos	<ul style="list-style-type: none"> No hay procesos estándares establecidos No hay metodología formalizada No se realizan, ni se usan los procesos básicos de Gerencia de Proyectos.
Nivel 1	herramientas mínimas	<ul style="list-style-type: none"> Los procesos fundamentales están enunciados. Los procesos se ejecutan y se usan a criterio de cada funcionario o en ocasiones ni siquiera se producen y usan, Informalidad en las acciones y decisiones.
Nivel 2	procesos esenciales	<ul style="list-style-type: none"> Procesos fundamentales definidos e informados Procesos implantados parcialmente Roles definidos, objetivos escritos y conocidos, evaluación de desempeño, planeamiento de las acciones. La producción y uso de los procesos es más frecuente.
Nivel 3	procesos operativos	<ul style="list-style-type: none"> Procesos estándares establecidos Procesos utilizados por la mayoría de las personas Procesos fundamentales definidos y establecidos Utilización de listas de chequeo, validación de las acciones y compromisos, comunicación estándar y fluida Utilización de modelos, metodología integral y única establecida Revisiones permanentes, administración de riesgos en proyectos Gestión particular para las acciones correctivas.
Nivel 4	Procesos completos	<ul style="list-style-type: none"> Proceso estabilizados y adoptados por todos Información histórica estructurada con acceso por toda la organización base de datos de estimaciones, métricas y lecciones aprendidas Evaluación de los procesos y medición de la satisfacción Utilización de herramientas específicas de Gerencia de Proyectos Los factores críticos de éxito están definidos, escritos y conocidos por todos, formalidad y rigurosidad en las acciones, Trabajo en equipo y plan de reconocimiento y recompensas Tablero de control de la organización establecido y utilizado Departamento de proyectos en funcionamiento.
Nivel 5	mejora continua	<ul style="list-style-type: none"> Realización permanente de evaluaciones y mejoras, <i>benchmarking</i>. Planes de desarrollo del personal formales. Evaluación y aplicación de mejores prácticas. Desarrollo de la disciplina de administración de proyectos con respecto al estado del arte.

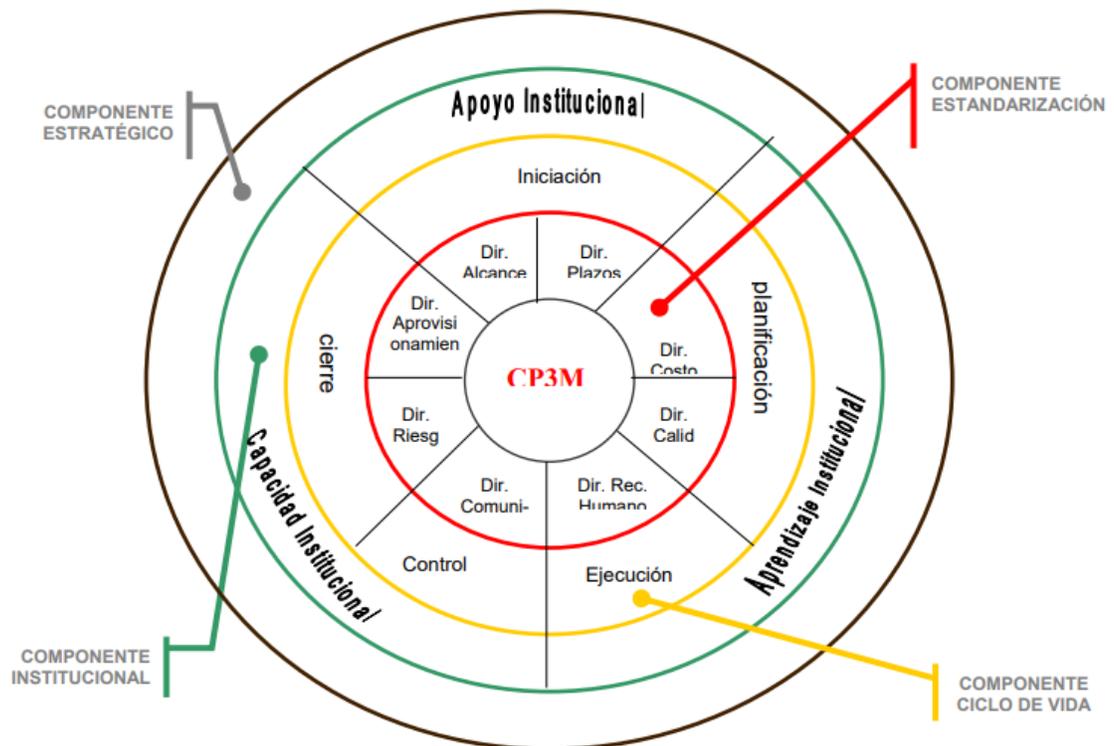
Nota. Adaptado de (Motoa y Solarte, 2005)

El nivel del modelo de madurez proporciona información sobre las debilidades y las fortalezas de la organización, así como identifica las áreas y aspectos específicos a mejorar para lograr el crecimiento, mejoramiento y excelencia en la Gerencia de Proyectos.

El CP3M posee dos grandes orientaciones dentro de su estructura, la primera se encarga de la comprensión de la empresa, esto a través de la caracterización de la organización y de los proyectos. La segunda se encarga de la valoración de la empresa, donde se cuenta con cuatro niveles: el institucional, administración del ciclo de vida de los proyectos, estandarización y estratégico (Motoa & Solarte, 2005).

Figura 4

Arquitectura del CP3M



Nota. Adaptado de (Motoa y Solarte, 2005)

Caracterización de la organización: Comprende 38 variables, con la cual se busca obtener información relacionada a los aspectos económicos, administrativos, organizacionales, financieros, institucionales, entre otros. Esta herramienta compuesta por una serie de preguntas, ayuda a tener un mejor entendimiento y conocimiento de la empresa.

Caracterización de proyectos: Comprende 40 variables, las cuales son evaluadas a través de una muestra específica de distintos proyectos de la organización, con los que se analizan datos como tipo de proyecto, presupuesto asignado, tipos de recursos, montos de los recursos, entre otros.

Componente de estandarización: Evalúa el nivel de estandarización de los procesos fundamentales de la gestión de proyectos en la organización, basado en la

metodología propuesta por el PMI en su PMBOK Guide, al ser este un estándar internacional reconocido en la Gerencia de Proyectos.

Este modelo plantea la relación entre distintos procesos por medio de las fases del ciclo de vida del proyecto, teniendo un total de 82 variables, con las cuales se evalúa desde el punto de vista de datos o entradas; esto se refiere a las actividades, documentos u otros datos que alimentan los procesos con el fin de dar resultados exigidos. Otro punto de vista es el de salidas y herramientas, las cuales son documentos o productos que sirven de entrada a otros procesos.

Componente administración del ciclo de vida: Evalúa el proceso específico que se debe seguir para alcanzar el objetivo deseado, para esto se tiene en cuenta un ciclo de vida de proyectos genérico, es decir, iniciación, planificación, ejecución, control y cierre; en este sentido se mide la capacidad de la organización para administrar los ciclos de vida de los diferentes proyectos y la pertinencia de llevar a cabo procesos de administración en las diferentes fases del ciclo.

Componente institucional: Donde se evalúan tres subniveles, el apoyo, donde se mide el nivel de acompañamiento con el que cuentan los proyectos en la organización para su desarrollo; por otro lado, la capacidad, donde se tiene en cuenta las aptitudes, conocimientos y prácticas de la dirección general. Por último, el aprendizaje institucional, siendo este el momento donde se evalúa la forma como la organización aplica los conocimientos en torno a la Gerencia de Proyectos.

5.3.4 Project Management Maturity Model (PMMM)

Harold Kerzner publicó una adaptación de Modelo de Madurez, denominado "Project Management Maturity Model" (PMMM) bajo la filosofía del "International Institute for Learning" (IIL), para ubicarlo dentro del entorno de Gerencia de Proyectos y así ofrecer a las organizaciones una guía general de cómo llevar la planeación estratégica a través del manejo de proyectos; este modelo es el resultado de un estudio en cientos de organizaciones que manejan procesos (Medrano, s.f.).

El PMMM, según Harold Kerzner, proporciona 5 niveles para alcanzar la madurez en proyectos, acompañado de instrumentos de evaluación que pueden ser usados para validar, cómo ha progresado la curva de madurez (Barrios, 2004).

Nivel 1. Lenguaje Común: "En este nivel la organización reconoce la importancia de la gerencia de proyectos y la necesidad de un buen entendimiento de los conocimientos básicos sobre gerencia de proyectos, acompañados de metodología y lenguaje"

Nivel 2. Procesos Comunes: “En este nivel, la organización reconoce cuáles son los procesos comunes que necesitan ser definidos y desarrollados, buscando replicar el éxito de un proyecto en otros. Además, en este nivel, está incluido el reconocimiento de la aplicación y soporte de los principios de gerencia de proyectos como otra metodología empleada por la organización”

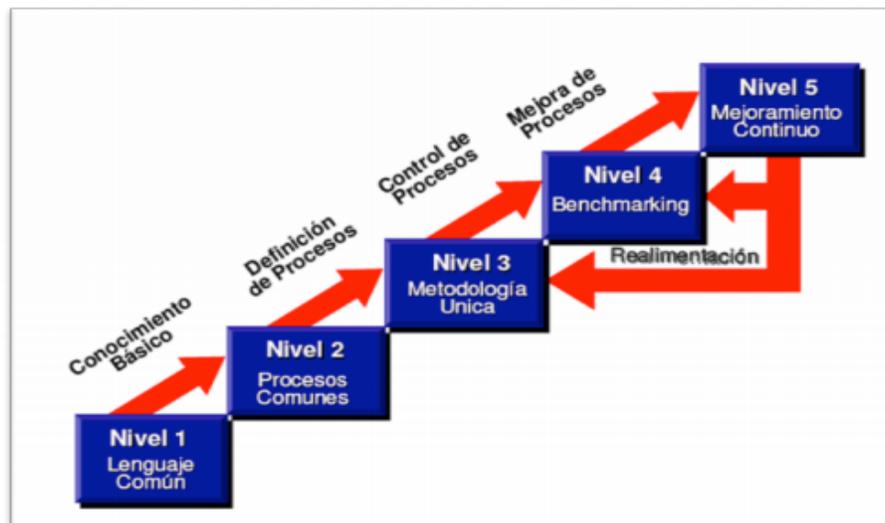
Nivel 3. Metodología única: “En este nivel, la organización reconoce el efecto sinérgico de combinar todas las metodologías dentro de una metodología única cuyo centro es la gerencia de proyectos”.

Nivel 4. “Benchmarking”: “Este nivel contiene el reconocimiento de que el mejoramiento de los procesos de “benchmarking” son necesarios para mantener una ventaja competitiva. La compañía debe decidir a qué empresas líderes, similares a ella, evaluar para compararse y qué evaluar.”

Nivel 5. Mejora Continua. “En este nivel, la organización evalúa la información obtenida a través del “Benchmarking” y entonces debe decidir esta información optimizará la metodología única o no”. (Barrios, 2004, pág. 27).

Figura 5

Niveles del modelo de madurez PMMM



Nota. Adaptado de (Martínez, 2015)

Dentro de la metodología para la consecución de información, el modelo presenta una serie de preguntas que deben realizarse al equipo focalizado en proyectos de

la empresa a evaluar; estas preguntas cuentan con un enfoque particular en cada uno de los niveles, dejando como claridad que debe realizarse el cuestionario desde el nivel 1 para todos los diagnósticos que se hagan por primera vez, posterior a esto se avanzará de manera progresiva a partir del nivel en el que se ubique la empresa dentro de la evaluación.

El PMMM facilita identificar debilidades, fortalezas y capacidades con el fin de fortalecer los proyectos para que estos logren ser exitosos. Este modelo ayuda a conocer cuáles pasos tomar, las acciones alcanzar y la secuencia a realizar para obtener resultados significativos y medibles (Medrano, s.f.).

Tabla 4

Grado de dificultad de los niveles del PMMM

NIVEL	DESCRIPCIÓN	GRADO DE DIFICULTAD
1	Lenguaje común	Medio
2	Procesos comunes	Medio
3	Metodología Única	Alto
4	Benchmarking	Bajo
5	Mejoramiento continuo	Bajo

Nota. Adaptado de (Martínez, 2015)

Alcanzar cada uno de los niveles cuenta con un grado diferente de dificultad; es importante destacar que el nivel tres es el más complejo, ya que requiere cambios importantes y drásticos en las organizaciones para garantizar su correcto cumplimiento, posterior a este se visualiza que la dificultad es menos compleja, según esto, es posible afirmar que posterior al ubicarse en el nivel tres en las empresas, los niveles restantes podrán ser alcanzados en un periodo menor de tiempo (Martínez, 2015).

Finalmente, es importante concluir que para el modelo se realizan varias etapas importantes, como lo son: la comparación, el desarrollo estratégico y el aseguramiento de la calidad; estos tres pilares están orientados al mejoramiento continuo, que permitirá avanzar de forma progresiva en cada uno de los niveles (Medrano, s.f.).

Tal como lo daba a entender Kernerz en su libro *Planificación estratégica para la gestión de proyectos utilizando un modelo de madurez de gestión de proyectos*, empresas deben evaluarse, desarrollar los diferentes planes o estrategias para cerrar esas brechas identificadas con el objetivo de ir cumpliendo progresivamente los diferentes niveles, buscando alcanzar como finalidad el nivel 5 (Barrios, 2004).

5.3.5 Organizational Project Management Maturity Model (OPM3)

El PMI® propone un modelo de Madurez Organizacional de Proyectos, Programas y Portafolios, conocido como OPM3 (triple PM: Project & Program & Portafolio Management) (Institute, 2017).

Este modelo de madurez busca evaluar cómo es la gestión de proyectos en las organizaciones frente a un estándar definido, como lo expresa el PMI: “El OPM3 mide la madurez de la gestión de proyectos organizativos mediante la evaluación de la existencia de mejores prácticas”.

Esta metodología se fundamenta en una cultura de mejora, en la cual se pretende utilizar las prácticas adquiridas y aprovechar las nuevas, buscando alcanzar las diferentes metas propuestas para la gestión de proyectos (Institute, 2013).

Figura 6

Construcción del OPM3

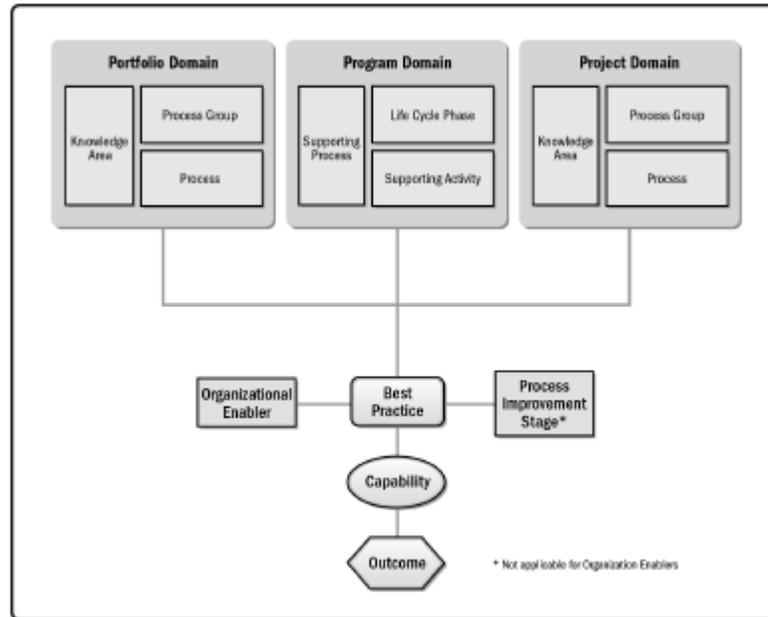


Figure 3-2. The OPM3 Construct

Nota. Adaptado de (OPM3, 2013, pág 28)

Las Mejores Prácticas se refieren a los métodos, actualmente reconocidos dentro de una industria o disciplina determinada, para lograr una meta u objetivo establecido.

Una capacidad representa la colección de personas, procesos y tecnología que permite a una organización entregar la gestión de proyectos organizacionales (OPM). Estos son pasos incrementales que conducen al logro de una o varias de las mejores prácticas.

Un Resultado es el entregable (tangible o intangible) de una organización que exhibe una capacidad.

Los dominios representan los tres estándares basados en procesos.

En torno a los proyectos, para este modelo se cuenta con una flexibilidad en la cual se centra en dominios, procesos y grupos de procesos, en los cuales se espera que el uso de las mejores prácticas permita alcanzar la estrategia, facilitando la identificación de dónde se deben iniciar los esfuerzos.

Este modelo utiliza un componente de mejora en el proceso, el cual cuenta con cuatro pasos: Estandarizar, medir, controlar y mejorar.

La estandarización se presenta cuando una de las mejores prácticas se vuelve repetible y constante.

La medición está presente en poder cuantificar alguna de las mejores prácticas alcanzadas.

El control permite gestionar las mejores prácticas obtenidas, se debe contar con un plan de control desarrollado, implementado y estable.

La mejora permite mantener una mejora continua de las mejores prácticas.

A nivel del ciclo, este modelo cuenta con elementos que agrupan los procesos necesarios para implementar una iniciativa OPM3. Adicionalmente se debe determinar cuáles procesos se ajustan a la organización en función de la naturaleza de la iniciativa. Para este modelo se identifican tres elementos: adquirir conocimientos, realizar evaluación y administrar mejora.

Figura 7

Ciclo del OPM3

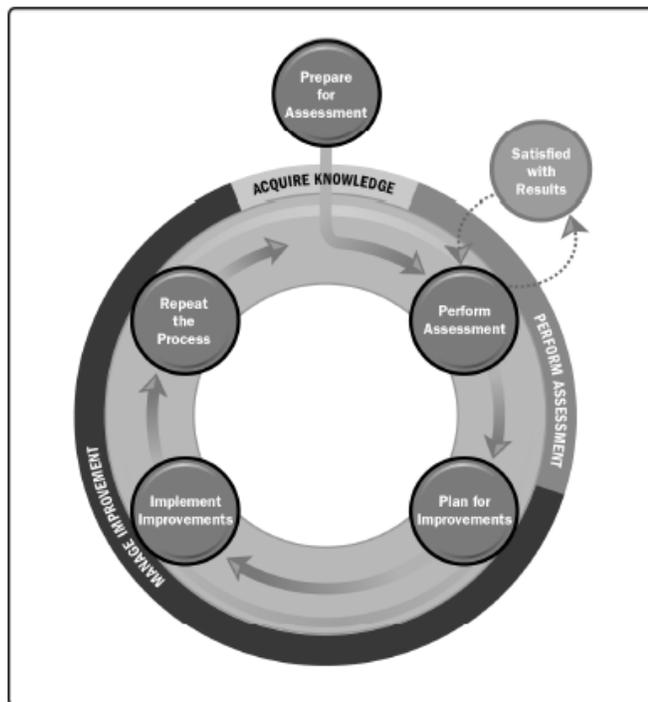


Figure 2-4. OPM3 Cycle

Nota. Adaptado de (OPM3, 2013, pág 25)

Adquirir Conocimientos: los interesados obtienen conocimiento del modelo OPM3. Esta etapa posee tres procesos: comprender OPM, comprender la organización y evaluar la preparación para el cambio.

Realizar Evaluación: se debe planificar, ejecutar y gestionar la evaluación; recopilando, analizando y presentando resultados. Esta etapa cuenta con cuatro procesos: establecer plan, definir alcance, realizar evaluación e iniciar el cambio.

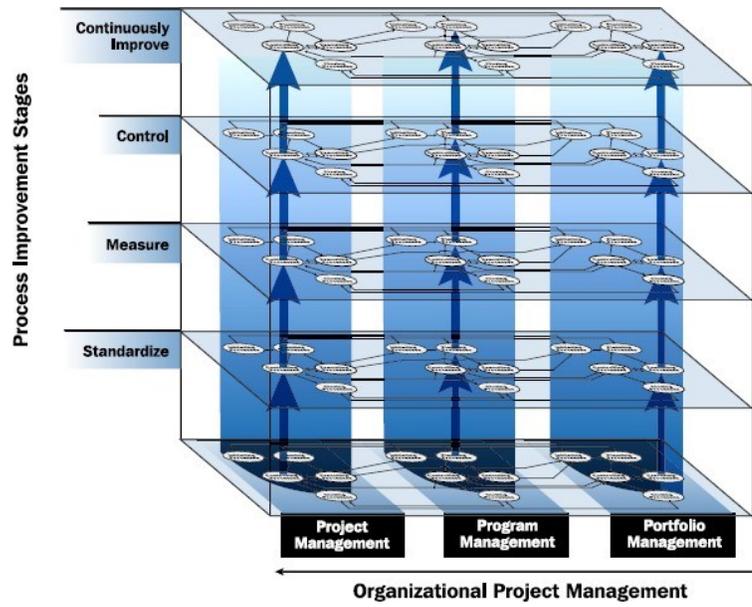
Gestionar la Mejora: se busca identificar, seleccionar e implementar iniciativas de mejora basadas en los hallazgos de la evaluación y los resultados deseados por la organización. Esta etapa cuenta con cinco procesos: Medir los resultados, Crear recomendaciones, Seleccionar iniciativas, Implementar iniciativas de mejora y Gestionar el cambio.

El OPM busca determinar la madurez de una organización y trazar un camino para mejorar los negocios deseados. Este ciclo de mejora continua permite a las organizaciones avanzar en sus portafolios, programas y/o proyectos para lograr sus estrategias.

El OPM3 cuenta con cuatro niveles de madurez medidos en las tres áreas fundamentales (Proyecto, Programas y Portafolios), los niveles de madurez son: Estandarizado, Medido, Controlado, y Mejora Continua. A su vez cada uno de estos niveles es dividido en los grupos de procesos de la gerencia de proyectos (Iniciación, Planificación, Ejecución, Control, y Cierre), lo que quiere decir, que es un modelo multidimensional, permitiéndole conocer a las organizaciones su grado de madurez por dominios, niveles y grupos de proceso (*García, Guerrero, & Robles, 2013*).

Figura 8

Construcción del OPM3



Nota. Adaptado de (Garcia, Guerrero y Robles, 2013)

6 DISEÑO METODOLÓGICO

Para abordar de manera adecuada una empresa con las características de AUDIFARMA S.A., la cual cuenta con una gran variedad de perfiles y de profesionales dentro del área de montajes, se debe tener en cuenta que orientar la investigación a un enfoque netamente cuantitativo o cualitativo no sería acorde a las dinámicas propias que allí se dan.

Por tal razón es pertinente emplear un método mixto, el cual agrega un mayor valor al estudio al combinar el entendimiento de los problemas que se vienen presentando por medio de la investigación cualitativa y a su vez establece tendencias a través de un diseño cuantitativo (*Hernandez & Mendoza, 2018*).

En este sentido a través del método mixto y con el acceso a diferentes bases de datos, documentos corporativos compartidos por la empresa y en general el apoyo de los funcionarios de AUDIFARMA S.A., se realizará un trabajo de investigación con el cual se generará una propuesta de la PMO que mejor se adapte a la empresa.

6.1 INSTRUMENTOS

Entrevistas: Para la ejecución de las entrevistas se realizarán las de tipo no estructuradas, ya que, al no contar con un guion previo se permite a las partes tratarse como iguales y que de esta manera no se sientan limitados al expresar sus diferentes puntos de vista u opiniones. Adicionalmente al darse conversaciones fluidas se abre un espacio donde, desde los diferentes niveles jerárquicos que se entrevisten, puedan manifestar sus posiciones sobre las decisiones que se toman actualmente en el área de montajes de la empresa.

Cuestionarios: Estos serán realizados a través de la plataforma de Google en la cual se tendrá como base la información de buenas prácticas que ha identificado el PMI, para así identificar el nivel de madurez en torno a proyectos que posee la empresa. Dichos cuestionarios serán socializados previamente con las personas que los diligenciarán, con el fin de explicar su finalidad.

Análisis documental: Recopilación de la información suministrada por AUDIFARMA S.A. y bases de datos bibliográficas que permitirán realizar una investigación que contribuya a diseñar la PMO de la empresa.

6.2 FUENTES DE INFORMACIÓN

Los instrumentos que se van a tener en cuenta para realizar esta investigación deben ser dirigidos a personal específico del área de montajes, puesto que a pesar de que existen muchos involucrados, solo algunos tienen roles que impactan directamente sobre el proceso.

En este sentido las personas que serán entrevistadas y diligenciarán el formulario se encuentran distribuidas en todo el proceso de aperturas de nuevos CAF, razón por la cual podrán aportar desde diferentes estancias a identificar el nivel de madurez en que se encuentra la empresa.

6.3 PROCESO METODOLÓGICO

Basados en los modelos de madurez que se tuvieron en cuenta previamente en la fase de recopilación de información, se determinará el más adecuado para AUDIFARMA S.A., teniendo en cuenta que este debe ser una herramienta actualizada, la cual permita realizar un diagnóstico de la empresa, y así identificar los aspectos positivos y negativos en que se debe hacer énfasis una vez se establezca la PMO.

Para la implementación de este modelo se utilizarán las metodologías que el modelo elegido define, en las cuales los funcionarios del área de montajes identificarán diferentes aspectos dentro de sus prácticas en proyectos.

Una vez se cuente con los resultados del modelo, se obtendrá el nivel de madurez de la empresa, el cual servirá como línea base para definir el tipo de PMO que sea más acorde para AUDIFARMA S.A.

6.4 PRODUCTO ESPERADO

Con esta investigación se identifica el nivel de madurez con la que cuenta actualmente AUDIFARMA S.A., además se entrega una propuesta para la implementación de una PMO que se adapte a los requerimientos actuales de la empresa.

Dicha propuesta cuenta con las métricas, objetivos, servicios de la PMO, factores críticos de éxito y la estrategia para la puesta en marcha de la oficina. Se debe tener en cuenta que esta propuesta puede servir de base para el resto de las áreas de la empresa y así mejorar el funcionamiento de toda la organización.

7 DESARROLLO DEL TRABAJO

7.1 MODELO DE MADUREZ

Para el presente estudio es necesario determinar el modelo más adecuado que se debe implementar para determinar la madurez en la empresa AUDIFARMA S.A.; cada uno de los modelos evaluados tiene sus factores positivos y negativos, por lo cual se hace importante establecer un esquema de ponderación que permita determinar, por medio de una opción de forma cuantitativa, el más idóneo para la empresa.

En la siguiente tabla se evidencian los modelos documentados previamente en este documento y seis factores claves a revisar:

Tabla 5

Evaluación de modelos de madurez

Criterios	PM2	CMMI	CP3M	PMMM	OPM3
Versiones	3	4	4	2	3
Año Últimas Versiones	2002	2018	2005	2001	2013
Niveles de Madurez	1- Ad-hoc 2- Etapa de planeación 3- Etapa de administración 4- Etapa integrada 5- Etapa de sostenimiento	1- Inicial 2- Repetible 3- Definido 4- Gestionado 5- Optimizado	0- Sin procesos definidos 1- Herramientas mínimas 2- Procesos esenciales 3- Procesos operativos 4- Procesos completos 5- Mejora continua	1- Lenguaje común 2- Procesos comunes 3- Metodología única 4- Benchmarking 5- Mejoramiento continuo	1- Estandarizado 2- Medido 3- Controlado 4- Mejora Continua
Procesos de Gestión	Proyectos	Proyectos	Proyectos	Proyectos	Proyecto - programas - portafolio
Tipo Organizaciones	Todas	TI	Todas	Todas	Todas
Certificaciones	No	No	No	No	Si

Con base en los criterios anteriores se define un método de calificación para cada uno, con su ponderación respectiva, para así poder cuantificar el mejor modelo a aplicar:

Tabla 6

Calificación de modelos de madurez

Criterios	Ponderación	Opciones	PM2	CMMI	CP3M	PMMM	OPM3
Versiones	15	1 a 2 Vs 5 pts 3 Vs 10 pts 4 o + Vs 15 pts	10	15	15	5	10
Año Últimas Versiones	20	16 o + años 5 pts 11-15 años 10 pts 6-10 años 15 pts 0-5 años 20 pts	5	20	5	5	15
Niveles de Madurez	15	1 a 3 Niv 5 pts 4 a 5 Niv 10 pts 6 o + Niv 15 pts	10	10	15	10	10
Procesos de Gestión	20	1 proceso 10 pts 2 Procesos 15 pts 3 Procesos 20 pts	10	10	10	10	20
Tipo Organizaciones	15	Especifica 5 pts General 10 pts	15	5	15	15	15
Certificaciones	15	No 5 pts Si 15 pts	5	5	5	5	15
TOTAL	100		55	65	65	50	85

Teniendo en cuenta los diferentes criterios evaluados para cada uno de los modelos de madurez, se identifica que el mejor modelo a implementar es el OPM3, el cual obtuvo un resultado de 85 puntos sobre 100 posibles.

7.1.1 Diagnóstico

Para realizar la encuesta se realizó un análisis de las preguntas del OPM3, con lo que el primer ajuste ejecutado fue descartar las relacionadas con Portafolios y Programas, puesto que para el área de montajes de AUDIFARMA S.A. no se encuentra establecido aún a este nivel en lo que respecta al tema de proyectos.

Otro tema excluido fueron las habilidades organizacionales, ya que en esta investigación no se está midiendo la empresa como tal, sino un área específica, como lo es la de montajes, obteniendo en este sentido 160 preguntas.

De esta forma, según la metodología del OPM3, se propone el siguiente método de calificación para hacer la evaluación de las variables:

Figura 9

Método de medición de variables OPM3

3 - Fully implemented, consistently, for Outcomes of a Best Practice
2 - Fully implemented, not consistently, for Outcomes of a Best Practice
1 - Partially implemented for Outcomes of a Best Practice
0 - Not implemented for Outcomes of a Best Practice

Nota. Adaptado de (OPM3, 2013, pág 47)

Sin embargo, debido a que la empresa no posee actualmente un nivel de conocimientos tan técnico en torno a proyectos, que permita interiorizar si la implementación es consecuente o no en las mejores prácticas, se propone una versión simplificada de tres respuestas con un valor de cero (0) a dos (2), como se muestra a continuación:

Tabla 7

Calificación de las preguntas OPM3

Respuesta	Valor
No implementado	0
Parcialmente Implementado	1
Completamente implementado	2

Con lo que se busca facilitar la forma de responder de los encuestados y así obtener resultados mucho más concretos, pero sobre todo acordes al nivel de entendimiento de proyectos de la empresa.

Cabe resaltar que para la realización de la encuesta se explicó brevemente la intencionalidad de esta y la metodología a aplicar, adicionalmente se realizó la

claridad de algunos conceptos técnicos con el fin de esclarecer dudas y así agilizar esta actividad que implica sacar a los funcionarios de sus labores diarias.

7.1.2 Análisis de los datos

Para la presente investigación se realizará una encuesta al personal de AUDIFARMA S.A., para así conocer la perspectiva de estos acerca de las buenas prácticas en proyectos, por lo cual es necesario definir el tamaño de muestra estadísticamente adecuado con el cual se pueda inferir de forma correcta el estado actual de la empresa en torno al área de montajes.

Para definir el tamaño de la muestra se tuvo en cuenta la población que está directamente involucrada en los proyectos ejecutados en el área de montajes, teniendo en cuenta que existen diferentes sedes regionales, se procedió en primera instancia a validar cuáles eran las que tuvieron mayor participación en proyectos en la empresa durante el último año, encontrando así una población total de 11 personas.

Partiendo de que dicha población es finita y conocida, se define utilizar el modelo de Murray y Larry (Spiegel M, Stephens, L, citados por Bolaños, 2012) que se muestra continuación:

Figura 10

Tamaño de muestra para población finita y conocida

Tamaño de la muestra para la población finita y conocida:

$$n = \frac{Z_{\alpha}^2 \cdot N \cdot p \cdot q}{i^2(N-1) + Z_{\alpha}^2 \cdot p \cdot q}$$

Donde:

n: tamaño muestral

N: tamaño de la población

z: valor correspondiente a la distribución de gauss, $Z_{\alpha=0.05} = 1.96$ y

$Z_{\alpha=0.01} = 2.58$

p: prevalencia esperada del parámetro a evaluar, en caso de desconocerse (p=0.5), que hace mayor el tamaño muestral

q: 1 - p (si p = 70 %, q = 30 %)

i: error que se prevé cometer si es del 10 %, i = 0.1

Murray y Larry (2005)

Nota. Adaptado con base en (Bolaños, 2012)

Teniendo en cuenta una confianza de 95% y un error de 10%, se obtiene que se debe realizar la encuesta a 10 Personas, estas brindarán información relevante para la investigación.

7.2 RESULTADOS

Como se mencionó previamente, para la ejecución de la encuesta, según el modelo OPM3, solo se tuvieron en cuenta las preguntas relacionadas con el tema de proyectos, a continuación, se muestra una fracción de ellas:

Tabla 8

Fragmento Buenas prácticas en proyectos

ID	Nombre	Buena Practica	Descripción	Proyecto	Etapa de mejora	Grupo de proceso	Area del Conocimiento
1005	Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	Desarrollar la Carta de Proyecto	Se establecen los estándares del proceso de desarrollo de la carta del proyecto.	X	Estandarizar	Inicio	Integracion del proyecto
1290	Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	Adquisiciones de control del proyecto	Se establecen los estándares del Proceso de Adquisiciones de Control .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Adquisiciones del proyecto
1030	Estandarizar el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	Recopilacion de requisitos de proyectos	Se establecen los estándares del proceso de recopilación de requisitos .	X	Estandarizar	Planificacion	Alcance del proyecto
1035	Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Se establecen los estándares del proceso de trabajo del proyecto de seguimiento y control .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Integracion del proyecto
1040	Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	Definición del alcance del proyecto	Definir el alcance Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Planificacion	Alcance del proyecto
1045	Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y controlar las medidas del proceso de trabajo del proyecto se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Monitoreo y control	Integracion del proyecto
1050	Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	Definir actividades del proyecto	Definir las actividades Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Planificacion	Tiempo del proyecto
1055	Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Seguir y Control de trabajo del proyecto de proceso controles están establecidos y ejecutados para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Integracion del proyecto

Nota. Adaptado de (OPM3, 2013, pág 112)

Para visualizar el total de preguntas tenidas en cuenta esta investigación, ver **Anexo A**.

7.2.1 Análisis de la Información

En la siguiente tabla se pueden evidenciar las respuestas de las encuestas, se realizaron un total de 160 preguntas por encuesta, las cuales fueron seleccionadas

de las mejores prácticas en proyectos que se encuentran en el modelo OPM3, alcanzando de esta manera un total de 1.600 respuestas.

Tabla 9

Consolidado de respuestas

Etapa Mejora	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado	Total
Estandarizar	121	144	135	400
Controlar	130	158	112	400
Medir	159	138	103	400
Mejorar	138	127	135	400
Total general	548	567	485	1600

Para visualizar las respuestas obtenidas en las encuestas en esta investigación, ver **Anexo B**.

Es importante mencionar que se tiene una distribución uniforme entre las preguntas y su relación con las etapas de mejora, representado para cada etapa un 25% de las preguntas en el formulario.

Una vez obtenidas todas las respuestas y antes de analizar en profundidad, es importante conocer el resultado general de la encuesta, la cual nos permite conocer el grado de madurez en el área de montajes de la empresa AUDIFARMA S.A. tal y como se muestra en los siguientes gráficos:

Figura 11

Porcentaje de madurez de la empresa

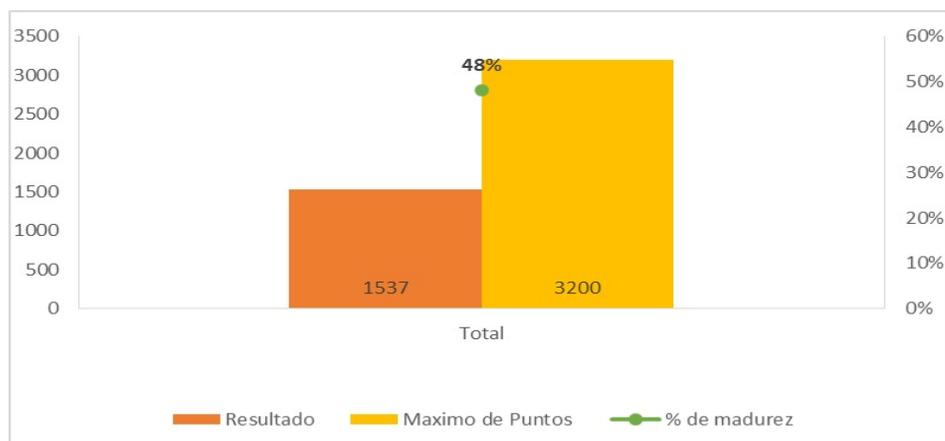
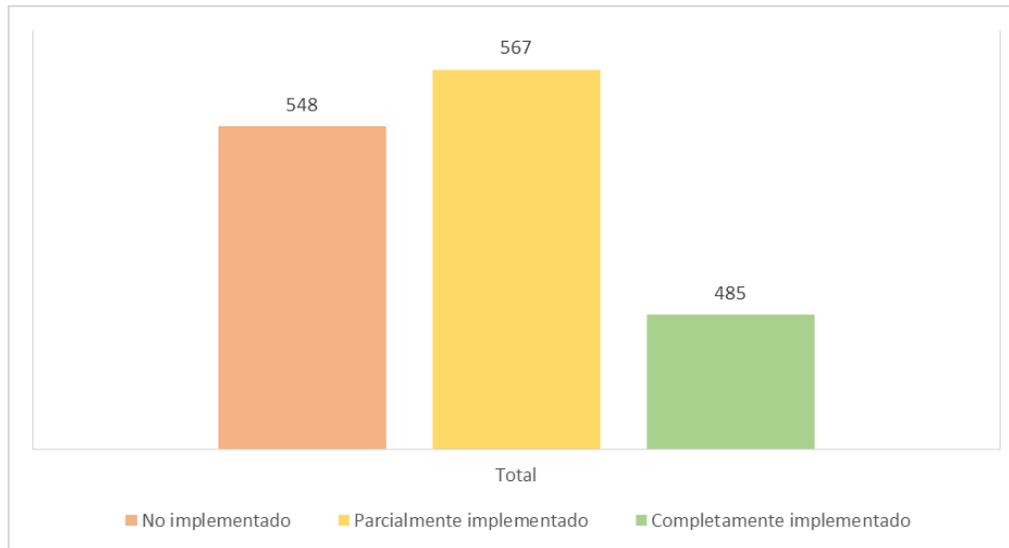


Figura 12

Resultado general de las respuestas



Basado en lo anterior, se evidencia una madurez del 48% en lo que respecta a las prácticas en proyectos, en el cual 548 puntos (34%) estuvieron categorizadas como no implementados, 567 (35%) como parcialmente implementados y solo 485 (31%) como completamente implementado.

Dichos resultados evidencian que existen diferentes aspectos a trabajar en la empresa AUDIFARMA S.A., con lo cual se crea una ventana que permita mejorar la madurez en proyectos del área de montajes.

En los siguientes gráficos se evidencian los resultados por etapa de mejora, encontrando que la mejor calificación obtenida es la de Estandarizar con un 52%, seguida de Mejorar con un 50%, Controlar con un 48% y la de menor resultados es Medir con un 43%.

Figura 13

Resultado general por etapa de mejora

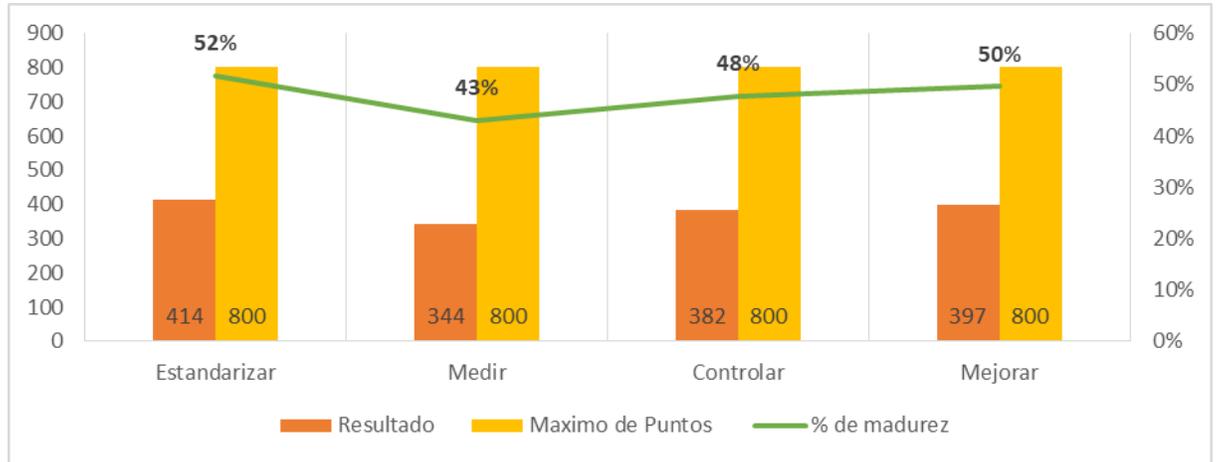
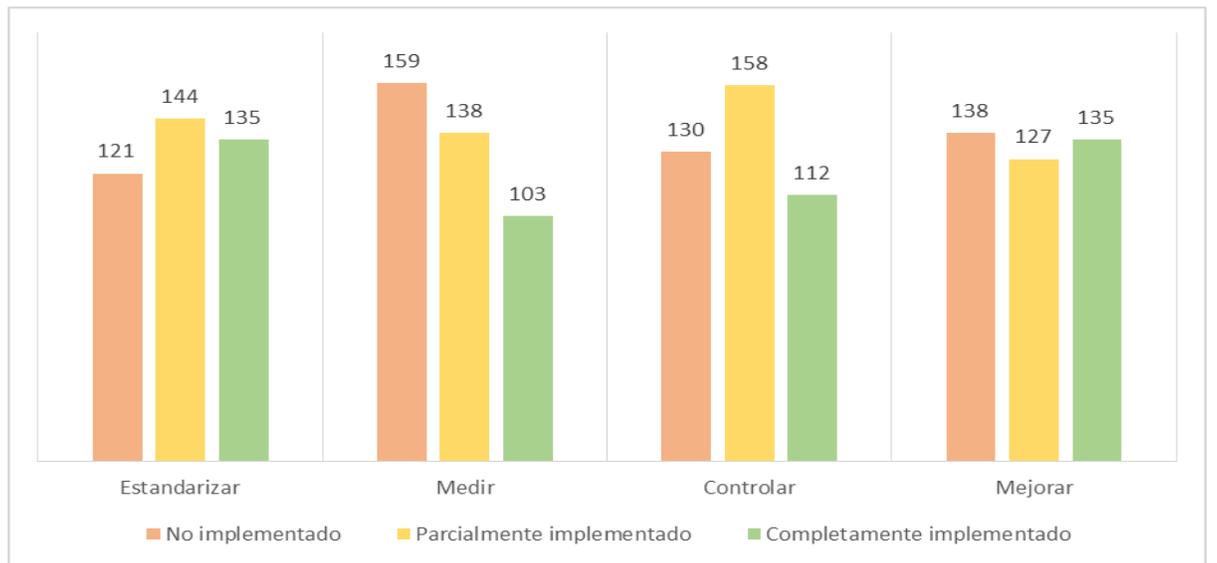


Figura 14

Respuestas por etapa de mejora



Revisando en mayor detalle se evidencia que entre las etapas de Estandarizar y Mejorar se dan resultados similares en lo que respecta a la opción de completamente implementado, la diferencia positiva que se da en Estandarizar se logra por la cantidad respuestas de parcialmente implementado, ya que es mayor en esta variable.

En este sentido se destaca claramente la etapa de Estandarizar, la cual a nivel organizacional se trabaja de forma transversal, por lo cual no es raro que el resultado dentro del área muestre un valor favorable para dicha etapa.

Por otro lado, en el siguiente gráfico se evidencian los resultados por grupo de procesos, en el cual se puede encontrar una concentración en dos de ellos como lo son Planificación y Monitoreo-Control, en el cual se encuentran el 80% de las preguntas de la encuesta.

Figura 15

Resultados generales por grupo de proceso

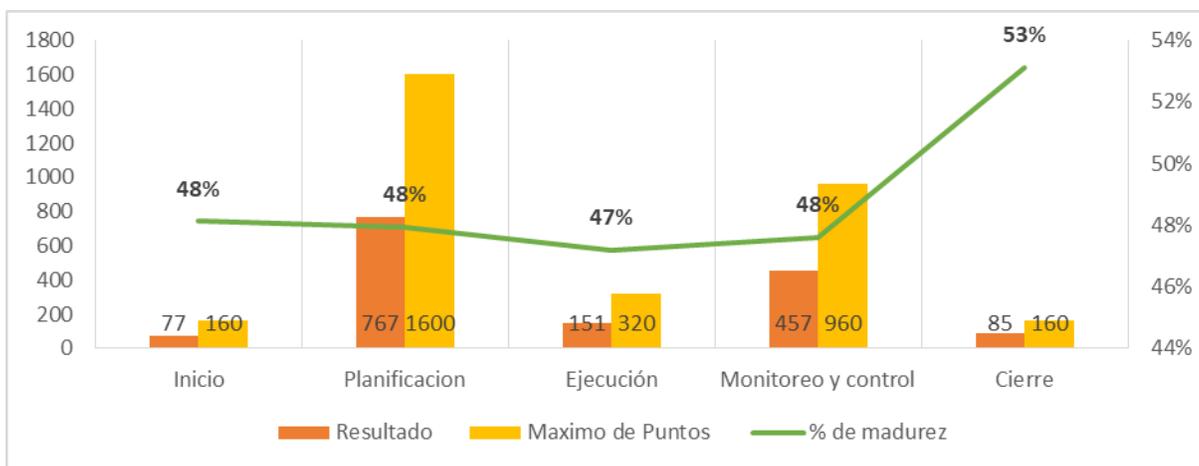
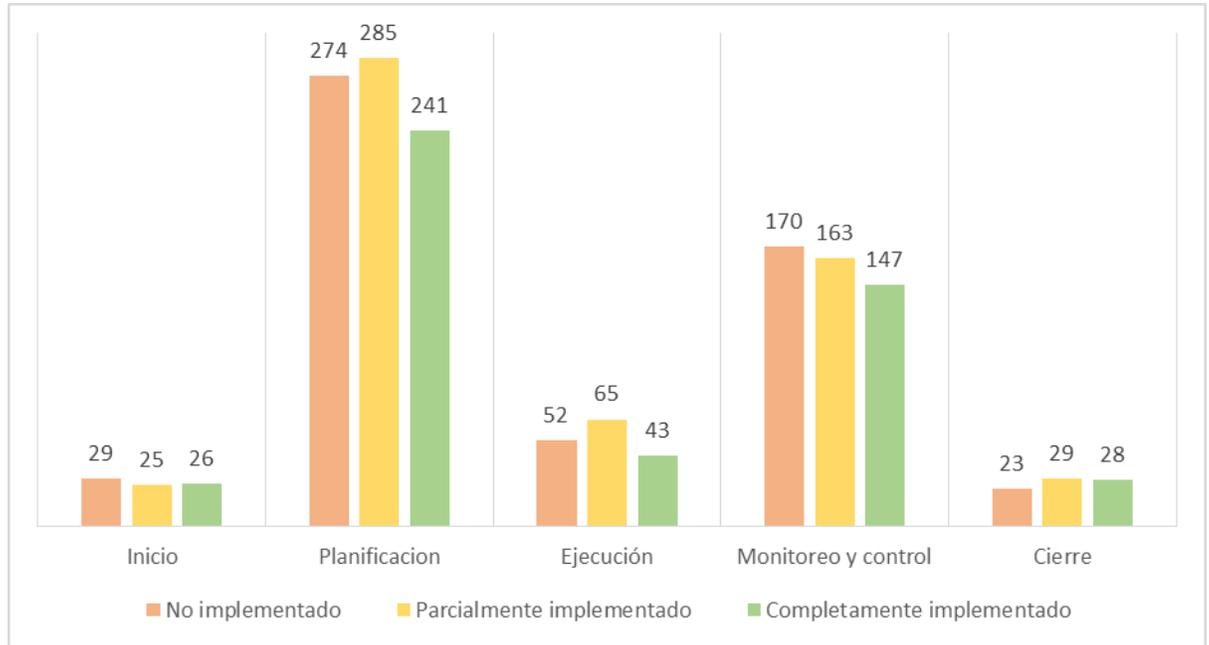


Figura 16

Respuestas por grupo de proceso



Según los resultados, el mejor grupo está en el Cierre con un 53%, seguido de Planificación, Inicio, Monitoreo-Control con un 48% cada uno y finalmente la Ejecución con un 47%. Estos resultados se dan debido a la cantidad de preguntas existentes en el grupo de cierre, las cuales son considerablemente menos que en los otros procesos.

Con las tendencias que se muestran en las gráficas anteriores se evidencia un comportamiento homogéneo en los resultados de cada grupo, esto excluyendo al proceso de cierre, por la razón expuesta previamente, en este sentido también se empieza a notar que se debe focalizar en varios aspectos, ya que existe una mayor cantidad de respuestas como No implementados, en comparación a completamente implementado.

Por último, se presentan las gráficas de los resultados por áreas del conocimiento; en este caso no se presenta una concentración de preguntas muy marcada sobre alguna de estas, ya que se evidencia una cantidad de respuestas considerable sobre Riesgos del proyecto, Integración del proyecto y Tiempo del proyecto, con respecto a otras como Comunicaciones del proyecto e Interesados del proyecto, como se evidencia en las siguientes gráficas:

Figura 17

Resultados generales por áreas de conocimiento

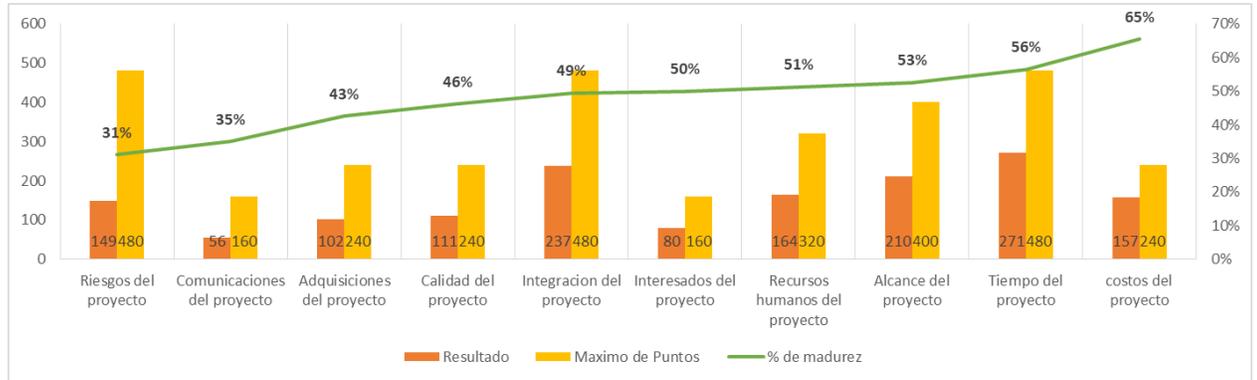
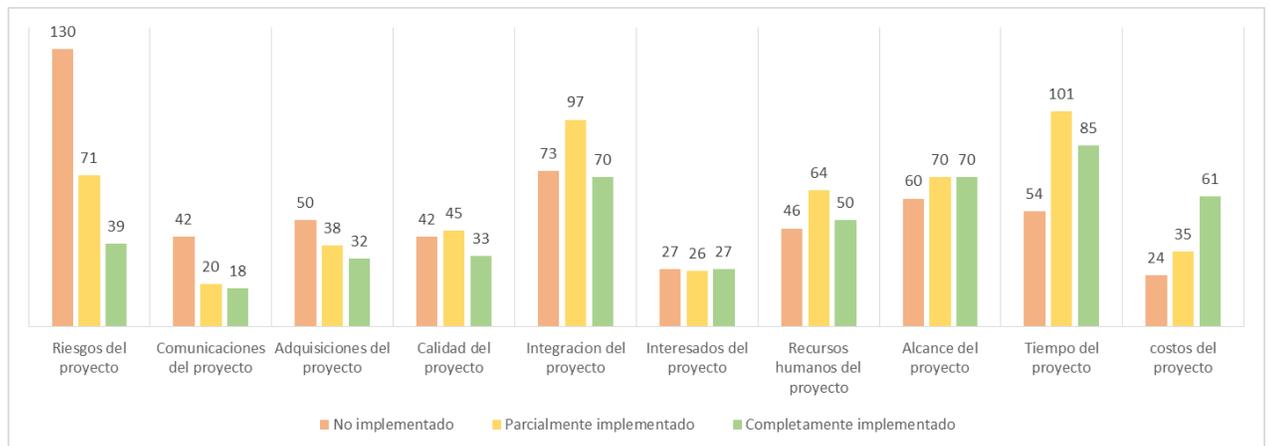


Figura 18

Respuestas por áreas de conocimiento



En este caso se evidencian por debajo del promedio general cuatro (4) áreas de conocimiento con un resultado muy bajo y las cuales se listan a continuación:

1. Riesgos del proyecto es la primera con un 31%, que se evidencia de forma más crítica en su composición de respuestas que presenta en “no implementado” del 54%.
2. Comunicaciones del proyecto en segunda con un 35%, en el cual el “no implementado” representa un 52%.
3. Adquisiciones del proyecto en tercera con un 43%, en la cual el “no implementado” representa un 41%.
4. Calidad del proyecto en tercera con un 46%, en la cual el “no implementado” representa un 35%.

Finalmente es importante destacar las dos áreas que presentan los mejores resultados con una diferencia importante frente al promedio, en primera Costos del proyecto, la cual obtuvo un resultado del 65%, presentando un gran comportamiento en la variable “completamente implementado” la cual le representa un 51% de las respuestas; la segunda área es el Tiempo del proyecto con un resultado del 56%, con una concentración baja en “no implementado” y una mayor presencia en “parcialmente implementado” con un 42% de las respuestas.

7.3 PROPUESTA DE PMO

La PMO en el área de montajes de la empresa AUDIFARMA S.A. estará orientada a dar acompañamiento en los diferentes proyectos que se generan para ampliaciones o traslados de farmacias, teniendo en cuenta los resultados obtenidos en la etapa de diagnóstico expuestos previamente, potencializando los puntos positivos que se tienen actualmente y buscando mejorar los puntos negativos.

7.3.1 Selección de la PMO

Se propone implementar una PMO de Apoyo, debido a que los resultados obtenidos en áreas como Riesgos del proyecto, Comunicaciones del proyecto, Adquisiciones del proyecto y Calidad del proyecto requieren un apoyo a nivel de consulta en el cual se brinden plantillas, buenas prácticas, información, lecciones aprendidas, teniendo una perspectiva neutral y orientada al cambio frente a lo que se viene realizando actualmente.

Adicional a lo anterior, tener un grado de control bajo sobre los proyectos es un factor positivo, dado que esta sería la primera experiencia de la organización con la que se contaría en este tipo de metodologías y esto a su vez permitiría una mejor aceptación por parte de los diferentes grupos de interés.

Esta PMO permitirá estandarizar procedimientos, logrando así tener control sobre la planificación, ejecución y monitoreo-control, los cuales son los grupos de procesos que menor puntaje obtuvieron durante el diagnóstico.

7.3.2 Justificación de la PMO

AUDIFARMA S.A. es una empresa que lleva 25 años en el sector de distribución de farmacéuticos; durante este tiempo ha ido convirtiéndose en un referente a nivel nacional como una IPS especializada, sin embargo, se encuentra en un mercado altamente exigente y regulado, por lo que la tendencia que posee es a diversificar

su cobertura, para ello desde el área de montajes de la empresa se vienen generando nuevos Centros de Atención Farmacéutica (CAF) en 26 departamentos del país, es así que surge la importancia de aplicar estrategias de gerencia de proyectos a través de una PMO que permita realizar consultas y de estandarización, mejorando a su vez los indicadores de salud de los proyectos.

7.3.3 Misión de la PMO

La PMO en el área de montajes de la empresa AUDIFARMA S.A. está orientada a dar acompañamiento en los diferentes proyectos que se generan para ampliaciones o traslados de farmacias, teniendo en cuenta experiencias previas, aprovechando la información que se genera de manera constante, esto teniendo en cuenta las áreas de Adquisiciones, Calidad, Comunicaciones y Riesgos.

7.3.4 Visión de la PMO

Para el año 2023 la PMO de apoyo del área de montajes de la empresa AUDIFARMA S.A., estará consolidada dentro de la organización y será un punto de referencia para replicar las metodologías en otras áreas de la organización, con lo que finalmente se dará paso a hacer la transición a una PMO de control.

7.3.5 Definición de éxito en los proyectos

1. Disminuir la cantidad de eventos materializados que no fueron identificados en la matriz de riesgos.
2. Mejorar la satisfacción de los equipos de trabajo con respecto a las comunicaciones.
3. Aumentar el uso de la información que se ha recopilado con lecciones aprendidas.
4. Aumentar la cantidad de documentos relacionados con lecciones aprendidas de proyectos.
5. Aumentar la cantidad de personas capacitadas en metodologías de proyectos.

6. Disminuir la cantidad de documentos no estandarizados utilizados en nuevos proyectos.
7. Incrementar el portafolio de proveedores de los proyectos.
8. Disminuir la cantidad de intermediarios en los procesos de adquisición.
9. Aumentar la cantidad de proyectos que cuenten con un análisis de riesgo cuantitativo.
10. Aumentar la cantidad de proyectos que cuenten con un análisis de riesgo cualitativo.

7.3.6 Objetivos de la PMO

- Estandarizar las metodologías y herramientas en proyectos para el área de montajes de la empresa AUDIFARMA S.A.
- Establecer y administrar un repositorio de las diferentes lecciones aprendidas en proyectos.
- Capacitar al personal del área en torno a buenas prácticas en proyectos.
- Establecer una cultura en torno a la gerencia de proyectos en la organización.

7.3.7 Funciones de la PMO

- Reportar el estado del proyecto a la Gerencia.
- Monitorear y controlar el desempeño de los proyectos.
- Implementar y operar un sistema de información de proyectos.
- Desarrollar y mantener un tablero de control de proyectos.
- Desarrollo e implementación de una metodología estándar.
- Desarrollar la competencia del personal incluyendo entrenamientos.
- Monitorear y controlar el desempeño de la PMO.
- Manejar documentación de proyectos anteriores.
- Realizar revisión al culminar los proyectos.
- Implementar y manejar la base de datos de proveedores.
- Implementar y manejar la base de datos de lecciones aprendidas.
- Implementar y manejar la base de datos de los análisis de riesgos cuantitativos y cualitativos.

7.3.8 Factores críticos de éxito de la PMO

Contar con soporte continuo del ejecutivo: Se necesita un apoyo continuo de la gerencia, logrando que durante el proceso de acompañamiento se tenga un respaldo a la PMO durante las diferentes acciones que se deban llevar a las diferentes áreas involucradas en los proyectos.

Límites tecnológicos: Contar con el licenciamiento de software especializado para el seguimiento y control de los diferentes proyectos de la PMO.

Ajustar tableros de control: Se deben realizar los ajustes pertinentes para consolidar la información de los proyectos que permitan visualizar de una forma ágil los diferentes proyectos.

Aceptación a las metodologías de proyectos: Hacer visible los beneficios del uso de las metodologías para la gestión de proyectos, con lo cual estas puedan tener una mayor acogida por parte de los diferentes interesados al interior de la organización.

Personal idóneo: Contar con profesionales capacitados y con los perfiles establecidos para garantizar un correcto funcionamiento de la PMO.

7.3.9 Métricas de la PMO

Tabla 10

Métricas de la PMO

INDICADORES	Área
<u>Cantidad de eventos materializados</u> Cantidad de eventos en matriz de riesgos	Gestión de Riesgos
<u>Cantidad de funcionarios satisfechos con la comunicación</u> Cantidad de funcionarios encuestados	Gestión de Comunicaciones
<u>Cantidad de lecciones aprendidas usadas para nuevos proyectos</u> Cantidad de nuevos proyectos	Gestión de Comunicaciones
<u>Cantidad de lecciones aprendidas nuevas</u> Cantidad de proyectos finalizados	Gestión de Calidad
<u>Cantidad de funcionarios capacitados</u> Total funcionarios	Gestión de Calidad
<u>Cantidad de archivos no estandarizados utilizados en proyectos</u> Cantidad proyectos ejecutados	Gestión de Calidad
<u>Cantidad de proveedores año actual</u> Cantidad de proveedores año anterior	Gestión de Adquisiciones
<u>Cantidad proveedores directos</u> Total de proveedores	Gestión de Adquisiciones

<u>Cantidad de proyectos con análisis cuantitativo</u> Total de proyectos planeados	Gestión de Riesgos
<u>Cantidad de proyectos con análisis cualitativo</u> Total de proyectos planeados	Gestión de Riesgos

7.3.10 Personal de la PMO

Tabla 11

Personal de la PMO

Cargo	Perfil	Experiencia	Funciones
Coordinador de la PMO	Profesional en ingeniería industrial o carreras afines, con maestría en gerencia de proyectos.	Experiencia general de 5 años en el desempeño del ejercicio profesional, con 2 años de experiencia específica en proyectos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Coordinar al equipo de la PMO. 2. Comunicar al gerente el estado de los diferentes proyectos liderados por la PMO. 3. Gestionar e implementar planes de mejora en los diferentes equipos de trabajo para lograr los resultados esperados en los proyectos. 4. Alinear las diferentes áreas al cumplimiento de los objetivos de la PMO. 5. Planeación y seguimiento del presupuesto de la PMO.
Analista de la PMO	Profesional en ingeniería o administración, con especialización en gerencia de proyectos	Experiencia general de 4 años en el desempeño del ejercicio profesional, con 1 año de experiencia específica apoyando o liderando proyectos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Construcción de cronograma y presupuesto del proyecto asignado. 2. Control y seguimiento de los indicadores del proyecto asignado. 3. Informar del estado del proyecto asignado al coordinador de la PMO.

			<p>4. Realizar informes de gestión periódicamente del proyecto asignado.</p> <p>5. Documentar las lecciones aprendidas en proyectos.</p>
--	--	--	--

Figura 19

Organigrama de la PMO para Audifarma



7.3.11 Interesados (Stakeholders) de la PMO

Tabla 12

Stakeholders para la PMO en Audifarma

Interesado	Relación con la PMO	Expectativas de la PMO
EPS	Son los encargados de generar la necesidad de proyectos a la organización	Definir claramente la necesidad específica, para lograr orientar de manera correcta los proyectos

	para posteriormente ser encargados a la PMO	
Gerencia de operaciones	Mantener informado y aprobar o cancelar proyectos.	Participación y apoyo continuo a los diferentes proyectos
Equipo PMO	Garantizar el uso correcto de las metodologías y cumplir los objetivos de la PMO	Gestionar de manera correcta los recursos de la PMO
Clientes internos	Facilitar el correcto desarrollo y participación de las áreas para la obtención de mejores resultados en los proyectos	Participación continua para el cumplimiento de los objetivos

7.3.12 Presupuesto de la PMO

Tabla 13

Presupuesto de la PMO para Audifarma

CONCEPTO	CANT	VALOR MENSUAL	TIEMPO	VALOR EN ESTRUCTURACIÓN
RECURSO HUMANO				
Coordinador de PMO	1	\$ 5.100.000,00	12	\$ 61.200.000,00
Analista de PMO	1	\$ 2.520.000,00	12	\$ 30.240.000,00
Valor total recurso humano para estructuración				\$ 91.440.000,00
SOFTWARE Y HARDWARE				
Computador portátil Acer	2	\$ 1.800.000,00	1	\$ 3.600.000,00
Licencia Office + Project	2	\$ 166.666,67	12	\$ 4.000.000,00
Valor total software y hardware para estructuración				\$ 7.600.000,00
MOBILIARIO				
Escritorio para dos personas	1	\$1.230.000	1	\$1.230.000
Mesas de escritorio	2	\$230.000	1	\$460.000
Adecuaciones físicas	1	\$550.000	1	\$550.000
Valor total mobiliario				\$2.240.000
Valor total estructuración PMO				\$ 101.280.000,00

8 CONCLUSIONES

A través de este trabajo de investigación se conocieron una serie de diferentes metodologías que se han ido adaptando con el paso del tiempo y a necesidad de los usuarios, siendo una de las que más se destaca la del OPM3, ya que es tomada como punto de referencia para la adaptación de nuevas metodologías, gracias a la medición que realiza en diferentes niveles (Proyectos, Programas, Portafolio) y la manera en que aborda la madurez de las empresas con base a las buenas prácticas que manejan.

Se definió el modelo OPM3 como la metodología a utilizar en el área de montajes de la empresa, con lo que se encontró que uno de los puntos más relevantes para intervenir fue el área del conocimiento de riesgos, dado que este es un factor que puede determinar el éxito o fracaso en los proyectos. Esto se debe tener en cuenta debido a que la organización se encuentra expuesta a muchos riesgos y una vez que estos se materializan pueden entorpecer e inclusive acabar con el proyecto en caso de no tener la preparación necesaria.

Se debe trabajar sobre las otras etapas de mejora de la empresa, puesto que, a pesar de los buenos resultados obtenidos para Estandarizar, existen etapas como Medir y Controlar, a las cuales se les debe hacer énfasis puesto que esto toma un comportamiento cíclico y por lo tanto cada una de estas debe cumplirse a cabalidad durante los proyectos.

Con base en la información obtenida en esta investigación, lo más recomendable para el nivel de madurez actual de la empresa, además de no contar con una oficina de proyectos implementada y de no poseer este tipo de metodologías definidas claramente, se propone una PMO de apoyo que permita acompañar al equipo de proyectos en las diferentes actividades que tienen a cargo.

El diseño de una PMO en AUDIFARMA S.A. podrá aportar a mejorar los indicadores de salud de los proyectos, además de la disminución de sobrecostos en los mismos, ya que una vez se comience a apoyar al área de montajes en aspectos como diligenciar y posteriormente consultar las lecciones aprendidas, se podrán tomar mejores decisiones en el futuro, logrando así evitar incurrir en gastos no estipulados.

9 RECOMENDACIONES

Esta revisión se hizo para un área en específico como lo es la de montajes, por lo tanto, es pertinente contemplar el homologar esto a otras áreas de la empresa que también involucren prácticas de proyectos en sus diferentes procesos, con lo que se logrará ir escalando a la PMO a un nivel organizacional.

Fomentar el apoyo desde los niveles gerenciales es un factor fundamental, puesto que al integrar a la PMO en el acompañamiento de los equipos de trabajo se va a tener una resistencia al cambio, sin embargo, con el apoyo de los directivos se podrán visibilizar las acciones de apoyo con las cuales se busca aportar a la organización y así mejorar sus prácticas en proyectos.

Propiciar en la organización y a través de la PMO una cultura de proyectos, lo que facilitará el accionar de la oficina propuesta en este trabajo, además de esto, sentará las bases para planificar la réplica en las demás áreas de la organización que tengan relacionamiento con proyectos.

Evaluar a nivel metodológico las buenas prácticas en proyectos contenidas en el PMBOK®, ver anexo A, ya que una vez realizada la evaluación del modelo OPM3 se evidenció que las personas encuestadas no conocen algunas de estas, pese a que se pueden estar implementando actualmente, esto con el fin de comenzar a integrar dichas prácticas dentro de la cultura de proyectos que promoverá la PMO.

Se debe implementar la PMO en la empresa, tomando como línea base la propuesta entregada en este trabajo, por lo tanto, se debe tener en cuenta el nivel de avance que se logre durante el primer año de la oficina, para así considerar la pertinencia de orientar esta a una de tipo Control.

10 BIBLIOGRAFÍA

- Audifarma. (n.d.). Quienes somos: Audifarma. Retrieved from Audifarma: <https://www.audifarma.com.co/usuarios/Quienes-somos/>
- Barrios, M. (2004, Noviembre). Aplicación de un modelo de madurez de gerencia de proyectos para una institución bancaria. Caracas, Venezuela: Universidad Católica Andrés Bello.
- Betancourt, C., Pinzón, I., & Posada, J. (2014). *Experiencias de implementación de PMO en empresas de la ciudad de Medellín*. Revista EIA, 11.
- Bolaños, E. (2012). Muestra y Muestreo. Hidalgo, Mexico. Retrieved from https://www.uaeh.edu.mx/docencia/P_Presentaciones/tizayuca/gestion_tecnologica/muestraMuestreo.pdf
- Care, A. L. (n.d.). ¿Qué es un operador logístico? ¿Qué funciones tiene?: Airpharm . Retrieved from <https://www.airpharmlogistics.com/que-es-operador-logistico/>
- Delgado, J. (2017). Tipos de PMO: Eligiendo la adecuada para tu modelo de negocio: ITM Platform. Retrieved from ITM Platform: <https://www.itmplatform.com/es/blog/tipos-de-pmo-eligiendo-la-adecuada-para-tu-modelo-de-negocio/>
- Fosyga. (n.d.). EPS: todo sobre las Entidades Promotoras de Salud, Fosyga. Retrieved from Consultas Fosyga: <https://consultasfosyga.com.co/eps/>
- García, J., Guerrero, Y., & Robles, O. (2013). Grado de madurez de la gestión de proyectos en la empresa Sodexo S.A. Bogotá, Colombia: Universidad Piloto de Colombia.
- Hernandez, R., & Mendoza, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Ciudad de México, México: McGraw-Hill.

- Hill, G. M. (2004). *The complete project management office handbook*. Washington D.C: Auerbach Publications.
- Institute, P. M. (2013). *Organizational project management maturity model (OPM3)*. Project Management Institute, Inc.
- Institute, P. M. (2017, Enero 5). Evaluación de madurez OPM3 + Lean Thinking: PMI. Retrieved from <https://www.pmi.cl/pmi/evaluacion-de-madurez-opm3-lean-thinking/>
- Institute, P. M. (2017). *PMBOK Guide*. Project Management Institute, Inc.
- Jaime, D., & Prada, S. (2018). Analisis de pertinencia de los modelos de madurez PMMM, PM2, P3M3, OPM3 y PM Solution en gestión de proyectos para una constructora edificadora. Bogota, Cundinamarca, Colombia: Universidad piloto de Colombia.
- Martínez, J. (2015, Mayo). Modelo de madurez en el dominio de los proyectos aplicado a organizaciones de gestión de proyectos en Medellin. Medellin, Antioquia, Colombia: Universidad EAFIT.
- Medrano, G. (n.d.). Modelos de Madurez como eje en el diseño de sistemas de gestión de proyectos en las empresas - caso SP-EC. Ecuador: Universidad de las fuerzas armadas.
- Motoa, G., & Solarte, L. (2005, Mayo 11). Modelos de madurez en gerencia de proyectos. El colombian project management maturity model (CP3M). Cali, Valle del Cauca, Colombia. Retrieved from <http://gyepro.univalle.edu.co/enlaces/pon2.htm>
- Plazas, A., & Paez, S. (2018). *Nivel de madurez en gerencia de proyectos y percepción del cliente en una empresa de telecomunicaciones*. Revista IDGIP, 1.

Rodríguez, G., & Sánchez, J. (2017). *Medición de la madurez de una oficina de dirección de proyectos y percepción interna sobre el desempeño de los proyectos*. Cuad. Latam. de Admón, 106-116.

Terrazas, R. (2009). *Modelo conceptual para la gestión de proyectos*. Perspectivas, 168.

Vargas, H., & Granobles, J. (2017, Marzo 10). *Diseño de una guía de recomendación para la selección del modelo de madurez en la gestión de proyectos en empresas colombianas*. Cali, Valle del Cauca, Colombia: Universidad de San Buenaventura Colombia.

11 ANEXOS

11.1 ANEXO A

ID	Nombre	Buena Practica	Descripcion	Proyecto	Etapa de mejora	Grupo de proceso	Area del Conocimiento
1005	Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	Desarrollar la Carta de Proyecto	Se establecen los estándares del proceso de desarrollo de la carta del proyecto .	X	Estandarizar	Inicio	Integración del proyecto
1020	Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	Desarrollar el plan de gestión del proyecto	Desarrollar el plan de gestión del proyecto Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Planificación	Integración del proyecto
1030	Estandarizar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	Recopilación de requisitos de proyectos	Se establecen los estándares del proceso de recopilación de requisitos .	X	Estandarizar	Planificación	Alcance del proyecto
1035	Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Se establecen los estándares del proceso de trabajo del proyecto de seguimiento y control .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Integración del proyecto
1040	Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	Definición del alcance del proyecto	Definir el alcance Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Planificación	Alcance del proyecto
1045	Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y controlar las medidas del proceso de trabajo del proyecto se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Monitoreo y control	Integración del proyecto
1050	Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	Definir actividades del proyecto	Definir las actividades Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Planificación	Tiempo del proyecto
1055	Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Seguir y Control de trabajo del proyecto de proceso controles están establecidos y ejecutados para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Integración del proyecto
1060	Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	Secuencia de actividades del proyecto	Procesos Estandarizados Secuencia Actividades del Proyecto son establecidos	X	Estandarizar	Planificación	Tiempo del proyecto
1065	Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	Supervisar y controlar las áreas problemáticas del proceso de trabajo del proyecto son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Integración del proyecto

1070	Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	Duración de la actividad estimada del proyecto	Estimación de la duración de las actividades Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Planificación	Tiempo del proyecto
1075	Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	Crear la EDT del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de creación de la EDT	X	Estandarizar	Planificación	Alcance del proyecto
1080	Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	cronograma de desarrollo del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de desarrollo del cronograma.	X	Estandarizar	Planificación	Tiempo del proyecto
1085	Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	Crear la EDT del proyecto	Crear proceso WBS Las medidas se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Alcance del proyecto
1090	Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	Gestión de recursos humanos del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de gestión de recursos humanos del plan .	X	Estandarizar	Planificación	Recursos humanos del proyecto
1095	Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	Crear la EDT del proyecto	Crear WBS Los controles de proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Alcance del proyecto
1100	Estandarizar el proceso de estimación de costos del proyecto	Estimación de costos del proyecto	Estimar costos Se establecen estándares de proceso .	X	Estandarizar	Planificación	costos del proyecto
1105	Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	Crear la EDT del proyecto	Crear áreas problemáticas del proceso PEP son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Alcance del proyecto
1110	Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	Determinar el presupuesto del proyecto	Determinar que se establecen los estándares del proceso presupuestario .	X	Estandarizar	Planificación	costos del proyecto
1115	Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	Estimación de recursos de actividades del proyecto	Estimar los recursos de la actividad Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Planificación	Tiempo del proyecto
1120	Estandarizar el plan de riesgo del proyecto	Plan de riesgo del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de gestión de riesgos del plan .	X	Estandarizar	Planificación	Riesgos del proyecto
1125	Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	Estimación de recursos de actividades del proyecto	Estimar los recursos de la actividad Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Tiempo del proyecto

1130	Estandarizar el plan de calidad del proyecto	Plan de calidad del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de gestión de la calidad del plan .	X	Estandarizar	Planificación	Calidad del proyecto
1135	Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	Estimación de recursos de actividades del proyecto	Estimar los recursos de la actividad Los controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Tiempo del proyecto
1145	Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	Estimación de recursos de actividades del proyecto	Estimar los recursos de la actividad Procesar áreas problemáticas son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Tiempo del proyecto
1150	Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	Adquirir el Equipo del proyecto	Adquirir el equipo del proyecto Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Ejecución	Recursos humanos del proyecto
1155	Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	Gestionar el Equipo del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de gestión del equipo del proyecto .	X	Estandarizar	Ejecución	Recursos humanos del proyecto
1160	Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	Gestión de las comunicaciones del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de gestión de las comunicaciones del plan .	X	Estandarizar	Planificación	Comunicaciones del proyecto
1165	Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	Gestionar el Equipo del proyecto	Gestionar el equipo del proyecto Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Ejecución	Recursos humanos del proyecto
1170	Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	Identificación de riesgos del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de identificación de riesgos .	X	Estandarizar	Planificación	Riesgos del proyecto
1175	Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	Gestionar el Equipo del proyecto	Administrar los controles del proceso del equipo del proyecto se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Ejecución	Recursos humanos del proyecto
1180	Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	Realizar análisis de riesgo cualitativo	Realizar el proceso de análisis cualitativo de riesgos Se establecen estándares .	X	Estandarizar	Planificación	Riesgos del proyecto
1185	Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	Gestionar el Equipo del proyecto	Manejo de proyecto del equipo de proceso problemáticas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos	X	Mejorar	Ejecución	Recursos humanos del proyecto

			son mejoras implementadas.				
1190	Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	Realizar análisis de riesgo cuantitativo	Realizar el proceso de análisis cuantitativo de riesgos Se establecen estándares .	X	Estandarizar	Planificación	Riesgos del proyecto
1195	Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	Identificación de las partes interesadas del proyecto	Identificar a las partes interesadas Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Inicio	Interesados del proyecto
1200	Estandarizar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	Respuestas al plan de riesgos del proyecto	Planificar las respuestas al riesgo Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Riesgos del proyecto
1210	Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto	Adquisiciones del plan del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de gestión de adquisiciones del plan .	X	Estandarizar	Planificación	Adquisiciones del proyecto
1230	Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	Dirigir y Administrar Proyecto de Trabajo de Proceso son las normas establecidas.	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Integración del proyecto
1240	Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	Aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	Realizar el proceso de aseguramiento de la calidad Se establecen estándares .	X	Estandarizar	Ejecución	Calidad del proyecto
1250	Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	Desarrollar el Equipo del proyecto	Desarrollar el equipo del proyecto Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Planificación	Recursos humanos del proyecto
1290	Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	Adquisiciones de control del proyecto	Se establecen los estándares del Proceso de Adquisiciones de Control .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Adquisiciones del proyecto
1300	Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto	Control de las comunicaciones del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de comunicaciones de control .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Comunicaciones del proyecto
1310	Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	Control de cambios integrado del proyecto	Llevar a cabo el proceso de control de cambios integrado se establecen estándares .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Integración del proyecto
1320	Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto	Validar alcance del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de validación del alcance .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Alcance del proyecto
1330	Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto	Control del alcance del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de alcance de control .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Alcance del proyecto

1340	Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto	cronograma de control del proyecto	Cronograma de control Se establecen los estándares del proceso .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Tiempo del proyecto
1350	Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto	Control de costos del proyecto	Costos de control Se establecen estándares de proceso .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	costos del proyecto
1360	Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto	Control de calidad del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de control de calidad .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Calidad del proyecto
1370	Estandarizar el proceso de control de riesgos del proyecto	Control de riesgos del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de control de riesgos .	X	Estandarizar	Monitoreo y control	Riesgos del proyecto
1380	Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	Adquisiciones de cierre del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de adquisiciones cercanas .	X	Estandarizar	Cierre	Adquisiciones del proyecto
1390	Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	Cerrar Proyecto o Fase Proceso	Se establecen los estándares de Cerrar Proyecto o Proceso de Fase .	X	Estandarizar	Cierre	Integración del proyecto
1700	Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	Desarrollar la Carta de Proyecto	Desarrollar la Carta del Proyecto Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Inicio	Integración del proyecto
1710	Medir el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	Desarrollar el plan de gestión del proyecto	Desarrollar el plan de gestión del proyecto Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Integración del proyecto
1720	Medir el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	Recopilación de requisitos de proyectos	Recopilar requisitos Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Alcance del proyecto
1730	Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	Definición del alcance del proyecto	Definir el alcance Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Alcance del proyecto
1740	Medir el proceso de definir actividades del proyecto	Definir actividades del proyecto	Definir actividades Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Tiempo del proyecto
1750	Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	Secuencia de actividades del proyecto	Secuencia de actividades Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Tiempo del proyecto
1760	Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	Duración de la actividad estimada del proyecto	Estimar la duración de las actividades Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Tiempo del proyecto
1770	Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	cronograma de desarrollo del proyecto	Desarrollar el cronograma Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Tiempo del proyecto

1780	Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	Gestión de recursos humanos del proyecto	Planificar la gestión de recursos humanos Las medidas de proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Recursos humanos del proyecto
1790	Medir el proceso de estimar los costos del proyecto	Estimación de costos del proyecto	Estimar costos Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	costos del proyecto
1800	Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	Determinar el presupuesto del proyecto	Determinar el proceso presupuestario Las medidas se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	costos del proyecto
1810	Medir el plan de riesgo del proyecto	Plan de riesgo del proyecto	Planificar las medidas del proceso de gestión de riesgos se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Riesgos del proyecto
1820	Medir el plan de calidad del proyecto	Plan de calidad del proyecto	Se establecen, ensamblan y analizan las medidas del proceso de gestión de la calidad del plan .	X	Medir	Planificación	Calidad del proyecto
1840	Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto	Adquirir el Equipo del proyecto	Adquirir el equipo del proyecto Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Ejecución	Recursos humanos del proyecto
1850	Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	Gestión de las comunicaciones del proyecto	Planificar la gestión de las comunicaciones. Las medidas de proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Comunicaciones del proyecto
1860	Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto	Identificación de riesgos del proyecto	Identificar los riesgos Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Riesgos del proyecto
1870	Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	Realizar análisis de riesgo cualitativo	Realizar análisis de riesgo cualitativo Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Riesgos del proyecto
1880	Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	Realizar análisis de riesgo cuantitativo	Realizar análisis cuantitativo de riesgos Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Planificación	Riesgos del proyecto
1890	Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	Respuestas al plan de riesgos del proyecto	Planificar las respuestas a los riesgos Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Monitoreo y control	Riesgos del proyecto
1900	Medir las adquisiciones del plan del proyecto	Adquisiciones del plan del proyecto	Se establecen, ensamblan y analizan las medidas del proceso de gestión de adquisiciones del plan .	X	Medir	Planificación	Adquisiciones del proyecto
1920	Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	Dirigir y administrar las medidas del proceso de trabajo del proyecto se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Monitoreo y control	Integración del proyecto

1930	Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	Aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	Realizar el proceso de aseguramiento de la calidad Las medidas se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Ejecución	Calidad del proyecto
1940	Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	Desarrollar el Equipo del proyecto	Desarrollar equipo de proyecto Medidas de proceso están establecidos, ensamblado, y analizado.	X	Medir	Planificación	Recursos humanos del proyecto
1980	Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	Adquisiciones de control del proyecto	Control de adquisiciones Medidas de proceso están establecidos, ensamblado, y analizado.	X	Medir	Monitoreo y control	Adquisiciones del proyecto
1990	Medir el control de las comunicaciones del proyecto	Control de las comunicaciones del proyecto	Control Comunicaciones Medidas de proceso están establecidos, ensamblado, y analizado.	X	Medir	Monitoreo y control	Comunicaciones del proyecto
2000	Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	Control de cambios integrado del proyecto	Realizar integrado Control de cambios Medidas de proceso están establecidos, ensamblado, y analizado.	X	Medir	Monitoreo y control	Integración del proyecto
2005	Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	Identificación de las partes interesadas del proyecto	Identificar las partes interesadas Medidas de proceso están establecidos, ensamblado, y analizado.	X	Medir	Inicio	Interesados del proyecto
2010	Medir el proceso de validar alcance del proyecto	Validar alcance del proyecto	Validar alcance Medidas de proceso están establecidos, ensamblado, y analizado.	X	Medir	Monitoreo y control	Alcance del proyecto
2015	Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	Identificación de las partes interesadas del proyecto	Identificar a las partes interesadas Controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Inicio	Interesados del proyecto
2020	Medir el proceso de control del alcance del proyecto	Control del alcance del proyecto	Alcance de control Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Monitoreo y control	Alcance del proyecto
2025	Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	Identificación de las partes interesadas del proyecto	Identificar los grupos de interés Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Inicio	Interesados del proyecto

2030	Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	cronograma de control del proyecto	Programa de control Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Monitoreo y control	Tiempo del proyecto
2035	Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	Participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	Se establecen los estándares del proceso de gestión de la participación de las partes interesadas .	X	Estandarizar	Ejecución	Interesados del proyecto
2040	Medir el proceso de control de costos del proyecto	Control de costos del proyecto	Control de costos Las medidas de proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Monitoreo y control	costos del proyecto
2045	Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	Participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	Gestionar la participación de las partes interesadas Las medidas del proceso se establecen, ensamblan y analizan.	X	Medir	Ejecución	Interesados del proyecto
2050	Medir el proceso de control de calidad del proyecto	Control de calidad del proyecto	Se establecen, ensamblan y analizan las medidas del proceso de control de calidad .	X	Medir	Monitoreo y control	Calidad del proyecto
2055	Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	Participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	Gestionar partes interesadas Compromiso Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Ejecución	Interesados del proyecto
2060	Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	Control de riesgos del proyecto	Riesgos de control Medidas de proceso están establecidos, ensamblado, y analizado.	X	Medir	Monitoreo y control	Riesgos del proyecto
2065	Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	Participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	Gestionar partes interesadas Proceso de participación áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Ejecución	Interesados del proyecto
2070	Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	Adquisiciones de cierre del proyecto	Cerrar adquisiciones Medidas de proceso están establecidos, ensamblado, y analizado.	X	Medir	Cierre	Adquisiciones del proyecto
2080	Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	Cerrar Proyecto o Fase Proceso	Cerrar proyecto o fase Medidas de proceso están establecidos, ensamblado, y analizado.	X	Medir	Cierre	Integración del proyecto

2240	Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	Desarrollar la Carta de Proyecto	Desarrollar la Carta del Proyecto Los controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Inicio	Integración del proyecto
2250	Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	Desarrollar el plan de gestión del proyecto	Desarrollar el plan de gestión del proyecto Los controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Integración del proyecto
2260	Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	Recopilación de requisitos de proyectos	Recopilar requisitos Controles de proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Alcance del proyecto
2270	Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto	Definición del alcance del proyecto	Definir el alcance Los controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Alcance del proyecto
2280	Control del proceso de definir actividades del proyecto	Definir actividades del proyecto	Definir actividades Los controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Tiempo del proyecto
2290	Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	Secuencia de actividades del proyecto	Secuencia de actividades Los controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Tiempo del proyecto
2300	Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	Duración de la actividad estimada del proyecto	Actividad estimada Proceso de duraciones los controles son establecido y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Planificación	Tiempo del proyecto
2310	Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	cronograma de desarrollo del proyecto	Desarrollar horario Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Planificación	Tiempo del proyecto

2320	Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	Gestión de recursos humanos del proyecto	Planificar recursos humanos Gestión Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Planificación	Recursos humanos del proyecto
2330	Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	Estimación de costos del proyecto	Estimar costos Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Planificación	costos del proyecto
2340	Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	Determinar el presupuesto del proyecto	Determine el presupuesto Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Planificación	costos del proyecto
2350	Controlar el plan de riesgo del proyecto	Plan de riesgo del proyecto	Planificar la gestión de riesgos Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Planificación	Riesgos del proyecto
2360	Controlar el plan de calidad del proyecto	Plan de calidad del proyecto	Calidad del plan Gestión Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Planificación	Calidad del proyecto
2380	Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	Adquirir el Equipo del proyecto	Adquirir controles de proceso del equipo del proyecto se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Ejecución	Recursos humanos del proyecto
2390	Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	Gestión de las comunicaciones del proyecto	Planificar la gestión de las comunicaciones Los controles de proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Comunicaciones del proyecto
2400	Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	Identificación de riesgos del proyecto	Identificar riesgos Los controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Riesgos del proyecto

2410	Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	Realizar análisis de riesgo cualitativo	Realizar cualitativa de análisis de riesgos de proceso controles se establecieron y ejecutados para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Riesgos del proyecto
2420	Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	Realizar análisis de riesgo cuantitativo	Realizar controles de proceso de análisis cuantitativo de riesgos se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Planificación	Riesgos del proyecto
2430	Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	Respuestas al plan de riesgos del proyecto	Planificar las respuestas a los riesgos Controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Riesgos del proyecto
2440	Control de las adquisiciones del plan del proyecto	Adquisiciones del plan del proyecto	Planificar la gestión de las adquisiciones Los controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso	X	Controlar	Planificación	Adquisiciones del proyecto
2460	Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	Dirigir y administrar Trabajo de proyecto Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Integración del proyecto
2470	Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	Aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	Realice la calidad Proceso de aseguramiento los controles son establecido y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Ejecución	Calidad del proyecto
2480	Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	Desarrollar el Equipo del proyecto	Desarrollar equipo de proyecto Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Planificación	Recursos humanos del proyecto
2520	Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	Adquisiciones de control del proyecto	Control de adquisiciones Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Adquisiciones del proyecto

2530	Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	Control de las comunicaciones del proyecto	Control Comunicaciones Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Comunicaciones del proyecto
2540	Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	Control de cambios integrado del proyecto	Realizar integrado Control de cambios Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Integración del proyecto
2550	Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	Validar alcance del proyecto	Validar alcance Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Alcance del proyecto
2560	Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	Control del alcance del proyecto	Alcance de control Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Alcance del proyecto
2570	Controlar el proceso de control del cronograma de control del proyecto	cronograma de control del proyecto	Programa de control Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Tiempo del proyecto
2580	Controlar el proceso de control de costos del proyecto	Control de costos del proyecto	Costos de control Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	costos del proyecto
2590	Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	Control de calidad del proyecto	Control de calidad Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Calidad del proyecto
2600	Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	Control de riesgos del proyecto	Riesgos de control Controles de proceso están establecidos y ejecutado para controlar la estabilidad de la proceso.	X	Controlar	Monitoreo y control	Riesgos del proyecto
2610	Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	Adquisiciones de cierre del proyecto	Cerrar Adquisiciones Los controles del proceso se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Cierre	Adquisiciones del proyecto

2620	Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	Cerrar Proyecto o Fase Proceso	Cerrar controles de proyecto o proceso de fase se establecen y ejecutan para controlar la estabilidad del proceso.	X	Controlar	Cierre	Integración del proyecto
2630	Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	Desarrollar la Carta de Proyecto	Desarrollar áreas problemáticas del proceso de la Carta del Proyecto son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Inicio	Integración del proyecto
2640	Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	Desarrollar el plan de gestión del proyecto	Desarrollar Proyecto de Plan de Gestión de Procesos de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Integración del proyecto
2650	Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	Recopilación de requisitos de proyectos	Recopilar Requisitos Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Alcance del proyecto
2660	Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto	Definición del alcance del proyecto	Definir las áreas problemáticas del proceso de alcance son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Alcance del proyecto
2670	Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	Definir actividades del proyecto	Definir actividades Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Tiempo del proyecto

2680	Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	Secuencia de actividades del proyecto	Secuencia de Actividades Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Tiempo del proyecto
2690	Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	Duración de la actividad estimada del proyecto	Estimar la duración de las actividades Áreas problemáticas del proceso son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Tiempo del proyecto
2700	Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	cronograma de desarrollo del proyecto	Desarrollar Horario Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Tiempo del proyecto
2710	Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	Gestión de recursos humanos del proyecto	Planificar recursos humanos áreas problemáticas son identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Planificación	Recursos humanos del proyecto
2720	Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	Estimación de costos del proyecto	Estimar costos Procesos de áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Planificación	costos del proyecto

2730	Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	Determinar el presupuesto del proyecto	Determine el presupuesto Procesos de áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Planificación	costos del proyecto
2740	Mejorar el plan de riesgo del proyecto	Plan de riesgo del proyecto	Riesgo del plan Proceso de gestión áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Planificación	Riesgos del proyecto
2750	Mejorar el plan de calidad del proyecto	Plan de calidad del proyecto	Calidad del plan Proceso de gestión áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Planificación	Calidad del proyecto
2770	Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	Adquirir el Equipo del proyecto	Adquirir Proyecto Equipo de Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Ejecución	Recursos humanos del proyecto
2780	Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	Gestión de las comunicacion es del proyecto	Planificar las áreas problemáticas del proceso de gestión de las comunicaciones son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Comunicaciones del proyecto

2790	Mejorar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	Identificación de riesgos del proyecto	Identificar riesgos Áreas problemáticas del proceso son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Riesgos del proyecto
2800	Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	Realizar análisis de riesgo cualitativo	Realizar análisis cualitativo de riesgos en áreas problemáticas del proceso son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Riesgos del proyecto
2810	Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	Realizar análisis de riesgo cuantitativo	Realizar análisis cuantitativo de riesgos en áreas problemáticas del proceso son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Riesgos del proyecto
2820	Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	Respuestas al plan de riesgos del proyecto	Plan de Riesgo Respuestas Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Riesgos del proyecto
2830	Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto	Adquisiciones del plan del proyecto	Planificar las áreas problemáticas del proceso de gestión de adquisiciones son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Adquisiciones del proyecto
2850	Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	Dirigir y gestionar las áreas problemáticas del proceso de trabajo del proyecto son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Integración del proyecto

2860	Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	Aseguramiento de la calidad del proyecto	Realizar áreas problemáticas del proceso de aseguramiento de la calidad son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Ejecución	Calidad del proyecto
2870	Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	Desarrollar el Equipo del proyecto	Desarrollar proyecto del equipo de proceso problemáticas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Planificación	Recursos humanos del proyecto
2910	Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	Adquisiciones de control del proyecto	Control de Aprovisionamientos Proceso de problemas áreas se evalúan, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Adquisiciones del proyecto
2920	Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto	Control de las comunicaciones del proyecto	Control de Comunicaciones Proceso de problemas áreas se evalúan, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Comunicaciones del proyecto
2930	Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	Control de cambios integrado del proyecto	Realizar Integrado de Control de Cambios Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Integración del proyecto
2940	Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto	Validar alcance del proyecto	Validar alcance Procesos de áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas, mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Alcance del proyecto

2950	Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto	Control del alcance del proyecto	Proceso de alcance de control áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Alcance del proyecto
2960	Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto	cronograma de control del proyecto	Programa de control Procesos de áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Tiempo del proyecto
2970	Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	Control de costos del proyecto	Proceso de control de costos áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Monitoreo y control	costos del proyecto
2980	Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	Control de calidad del proyecto	Control de calidad Procesos de áreas problemáticas son evaluados, raíz se identifican las causas , mejora del proceso las recomendaciones son recopilados y procesados las mejoras son implementado.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Calidad del proyecto
2990	Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	Control de riesgos del proyecto	Riesgos de control Áreas problemáticas del proceso son evaluados, raíz de causas se identificaron, proceso de mejora de recomendaciones se recogieron, y de proceso están mejoras implementadas.	X	Mejorar	Monitoreo y control	Riesgos del proyecto

3000	Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	Adquisiciones de cierre del proyecto	Cerrar las Adquisiciones Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Cierre	Adquisiciones del proyecto
3010	Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	Cerrar Proyecto o Fase Proceso	Cerrar Proyecto o Fase Proceso de problemas áreas se evalúan, de raíz las causas se identifican, proceso de mejora recomendaciones se recogen, y los procesos son mejoras implementadas.	X	Mejorar	Cierre	Integración del proyecto

11.2 ANEXO B

Encuesta #1

22/2/22, 21:48

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNIAsw-7k8oBVJl3HBPGTuKspnF...> 2/17

de estimación de costos del proyecto			
Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

de respuestas al plan de riesgos del proyecto			
Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

gestión del proyecto

Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto

Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto

Medir el proceso de estimar los costos del proyecto

Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto

Medir el plan de riesgo del proyecto

Medir el plan de calidad del proyecto

Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto

Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto

Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo

Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

proyecto			
Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

del proyecto			
Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

22/2/22, 21:48

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

Encuesta #2

22/2/22, 21:48

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNItM7WcNr22QBX_EgR1_lvHz5s... 2/17

de estimación de costos del proyecto			
Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto

Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto

Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto

Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto

Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto

Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto

Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto

Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto

Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto

Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto

Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto

Estandarizar el proceso

de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

gestión del proyecto

Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto



Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto



Medir el proceso de estimar los costos del proyecto



Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto



Medir el plan de riesgo del proyecto



Medir el plan de calidad del proyecto



Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto



Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto



Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto



Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo



Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo



Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto



Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNtM7WcNr22QBX_EgR1_lvHz5... 10/17

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

proyecto			
Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNtM7WcNr22QBX_EgR1_lvHz5... 14/17

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

del proyecto

Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo



Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo



Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto



Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto



Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto



Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto



Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto



Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto



Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto



Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto



Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto



Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto



22/2/22, 21:48

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNiM7WcNr22QBX_EgR1_lvHz5... 17/17

Encuesta #3

22/2/22, 21:48

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNi0BrMPLAR0JWDqe0510ji54dX...> 2/17

de estimación de costos del proyecto			
Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto

Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto

Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto

Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto

Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto

Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto

Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto

Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto

Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto

Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto

Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto

Estandarizar el proceso

de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNioBrMPLAROJWDqe0510ji54dX...> 6/17

gestión del proyecto

Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto

Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto

Medir el proceso de estimar los costos del proyecto

Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto

Medir el plan de riesgo del proyecto

Medir el plan de calidad del proyecto

Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto

Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto

Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo

Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

proyecto			
Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

del proyecto			
Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

22/2/22, 21:48

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNioBrMPLAROJWDqe0510ji54d...> 17/17

Encuesta #4

22/2/22, 21:48

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzs6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNhjUOh0d-gew6xVWiy3zYJEEwp...> 2/17

de estimación de costos del proyecto			
Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto



Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto



Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto



Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto



Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto



Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto



Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto



Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto



Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto



Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto



Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto



Estandarizar el proceso



de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNjUOh0d-gew6xVWiy3zYJEEwp...> 6/17

gestión del proyecto			
Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNhjUOh0d-gew6xVWiy3zYJEEw...> 10/17

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

proyecto			
Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNhjUOh0d-gew6xVWiy3zYJEEw...> 14/17

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

del proyecto			
Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

22/2/22, 21:48

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNhjUOh0d-gew6xVWiy3zYJEEw...> 17/17

Encuesta #5

22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNgpoPEVq3hxlHAzCTwSAQSY95...> 2/17

de estimación de costos del proyecto			
Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto



Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto



Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto



Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto



Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto



Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto



Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto



Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto



Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto



Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto



Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto



Estandarizar el proceso



de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNgpoPEVq3hxlHAzCTwSAQSY95...> 6/17

gestión del proyecto

Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto

Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto

Medir el proceso de estimar los costos del proyecto

Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto

Medir el plan de riesgo del proyecto

Medir el plan de calidad del proyecto

Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto

Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto

Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo

Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNgpoPEVq3hxlHAzCTwSAQSY9...> 10/17

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

proyecto

Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNgpoPEVq3hxlHAzCTwSAQSY9...> 14/17

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

del proyecto			
Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNgpoPEVq3hxlHAzCTwSAQSY9...> 17/17

Encuesta #6

22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNj1PUDBDL5ppFZa-LVQ2_VOKc... 2/17

de estimación de costos del proyecto

Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto

Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto

Estandarizar el plan de riesgo del proyecto

Estandarizar el plan de calidad del proyecto

Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto

Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto

Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto

Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto

Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo

Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo

Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto

Estandarizar el proceso

de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto

Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto

Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto

Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto

Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto

Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto

Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto

Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto

Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto

Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto

Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto

Estandarizar el proceso

de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

gestión del proyecto

Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto

Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto

Medir el proceso de estimar los costos del proyecto

Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto

Medir el plan de riesgo del proyecto

Medir el plan de calidad del proyecto

Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto

Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto

Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo

Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNj1PUDBDL5ppFZa-LVQ2_VOK... 10/17

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

proyecto			
Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNj1PUDBDL5ppFZa-LVQ2_VOK... 14/17

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

del proyecto

Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNj1PUDBDL5ppFZa-LVQ2_VOK... 17/17

Encuesta #7

22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNg1pkQoDft0kEnGwMn5wQVBAP...> 2/17

de estimación de costos del proyecto			
Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto

Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto

Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto

Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto

Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto

Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto

Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto

Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto

Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto

Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto

Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto

Estandarizar el proceso

de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNg1pkQoDft0kEnGwMn5wQVBAP...> 6/17

gestión del proyecto

Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto



Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto



Medir el proceso de estimar los costos del proyecto



Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto



Medir el plan de riesgo del proyecto



Medir el plan de calidad del proyecto



Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto



Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto



Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto



Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo



Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo



Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto



Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNg1pkQoDft0kEnGwMn5wQVBA...> 10/17

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

proyecto			
Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNg1pkQoDft0kEnGwMn5wQVBA...> 14/17

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

del proyecto			
Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNg1pkQoDft0kEnGwMn5wQVBA...> 17/17

Encuesta #8

22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzs6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNhTujLtwK3IMirYz91WO6zvEWY...> 2/17

de estimación de costos
del proyecto

Estandarizar el proceso
de determinar el
presupuesto del proyecto

Estandarizar el proceso
de estimación de
recursos de actividades
del proyecto

Estandarizar el plan de
riesgo del proyecto

Estandarizar el plan de
calidad del proyecto

Estandarizar el proceso
de adquirir el equipo del
proyecto

Estandarizar el proceso
de gestionar el equipo del
proyecto

Estandarizar el proceso
de gestión de las
comunicaciones del
proyecto

Estandarizar el proceso
de identificación de
riesgos del proyecto

Estandarizar el proceso
de realizar análisis de
riesgo cualitativo

Estandarizar el proceso
de realizar análisis de
riesgo cuantitativo

Estandarizar el proceso
de identificación de las
partes interesadas del
proyecto

Estandarizar el proceso

de respuestas al plan de riesgos del proyecto			
Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

gestión del proyecto

Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto

Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto

Medir el proceso de estimar los costos del proyecto

Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto

Medir el plan de riesgo del proyecto

Medir el plan de calidad del proyecto

Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto

Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto

Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo

Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNhTujLtwK3IMlirYz91WO6zvEW...> 10/17

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

proyecto			
Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

del proyecto			
Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNhTujLtwK3IMlirYz91WO6zvEW...> 17/17

Encuesta #9

22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNjCQ40cPQAtobVdwFmFVmlasu...> 2/17

de estimación de costos del proyecto			
Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto



Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto



Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto



Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto



Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto



Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto



Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto



Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto



Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto



Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto



Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto



Estandarizar el proceso



de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

gestión del proyecto

Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto



Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto



Medir el proceso de estimar los costos del proyecto



Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto



Medir el plan de riesgo del proyecto



Medir el plan de calidad del proyecto



Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto



Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto



Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto



Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo



Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo



Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto



Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNjCQ40cPQAtoVdwFmFVmlas...> 10/17

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

proyecto			
Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNjCQ40cPQAtoVdwFmFVmlas...> 14/17

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

del proyecto

Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo



Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo



Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto



Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto



Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto



Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto



Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto



Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto



Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto



Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto



Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto



Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto



22/2/22, 21:47

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNjCQ40cPQAtoVdwFmFVmlas...> 17/17

Encuesta #10

22/2/22, 21:46

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Estandarizar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definición del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNjJpUso6vc4Tix82TBZiFIQGZvCA...> 2/17

de estimación de costos del proyecto			
Estandarizar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el plan de riesgo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Estandarizar las adquisiciones del plan del proyecto

Estandarizar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto

Estandarizar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto

Estandarizar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto

Estandarizar el control de las comunicaciones del proyecto

Estandarizar el proceso de control de cambios integrado del proyecto

Estandarizar el proceso de validar alcance del proyecto

Estandarizar el proceso de control del alcance del proyecto

Estandarizar el proceso del cronograma de control del proyecto

Estandarizar el proceso de control de costos del proyecto

Estandarizar el proceso de control de calidad del proyecto

Estandarizar el proceso

de control de riesgos del proyecto			
Estandarizar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estandarizar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Estandarizar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEDICIÓN

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Medir el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de recopilacion de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de definición del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el plan de	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNjJpUso6vc4Tix82TBZiFIQZvCA...> 6/17

gestión del proyecto

Medir el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto

Medir el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto

Medir el proceso de estimar los costos del proyecto

Medir el proceso de determinar el presupuesto del proyecto

Medir el plan de riesgo del proyecto

Medir el plan de calidad del proyecto

Medir el proceso de adquirir el equipo del proyecto

Medir el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto

Medir el proceso de identificación de riesgos del proyecto

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo

Medir el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo

Medir el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto

Medir las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

Medir el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Medir el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Medir el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE CONTROL

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Controlar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Controlar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Control del proceso de definir actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el plan de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Controlar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control del proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de identificación de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

cualitativo			
Controlar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Control de las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el control de las comunicaciones del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de validar alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control del alcance del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de costos del	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

proyecto			
Controlar el proceso de control de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Controlar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

FASE MEJORA

En la presente encuesta se refiere a proyectos como todos aquellos relacionados con aperturas y traslados de las Farmacias.

*

	No implementado	Parcialmente implementado	Completamente implementado
Mejorar el proceso de monitorear y controlar el Trabajo del Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de crear la EDT del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimación de recursos de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestionar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de control del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de las partes interesadas del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de participación de las partes interesadas en la gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de la secuencia de actividades del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar la Carta de Proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de recopilación de requisitos de proyectos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNjJpUso6vc4Tix82TBZiFIQGZvc...> 14/17

Mejorar el proceso de definición del alcance del proyecto			
Mejorar el proceso de definir actividades del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el plan de gestión del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de duración de la actividad estimada del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de desarrollo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de recursos humanos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de estimar los costos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de determinar el presupuesto del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de riesgo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el plan de calidad del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquirir el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de gestión de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de identificación de riesgos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

del proyecto			
Mejore el proceso de realizar análisis de riesgo cualitativo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de realizar análisis de riesgo cuantitativo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de respuestas al plan de riesgos del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar las adquisiciones del plan del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de dirigir y gestionar el trabajo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de aseguramiento de la calidad del desempeño del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de desarrollar el equipo del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el control de las comunicaciones del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de cambios integrado del proyecto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de validar alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control del alcance del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso del cronograma de control del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

22/2/22, 21:46

Esta encuesta es de carácter académico para un trabajo de grado de la Universidad EAFIT

Mejorar el proceso de control de costos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de calidad del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el proceso de control de riesgos del proyecto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mejorar el proceso de adquisiciones de cierre del proyecto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mejorar el Cerrar Proyecto o Fase Proceso	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios

<https://docs.google.com/forms/d/1b2a8mpnprLzsz6zO7geJnP8woFsV5YOC39FduAgJPsk/edit#response=ACYDBNjJpUso6vc4Tix82TBZiFIQGZvC...> 17/17